

Highlights economici delle società controllate (dati in milioni di Euro)

Società	Ricavi		Margine operativo lordo		Risultato operativo		Risultato netto	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Rai Cinema	376,3	372,0	319,1	291,7	64,7	36,3	40,9	16,4
01 Distribution	73,5	100,7	0,8	0,7	0,4	0,2	0,0	0,1
Rai Click	0,0	7,5	0,0	- 0,6	0,0	- 1,5	0,0	- 1,2
Rai Corporation (*)	19,2	23,3	1,3	1,4	0,0	0,1	- 0,3	0,2
NewCo Rai International	5,2	1,9	0,4	- 0,4	- 1,6	- 0,5	- 1,7	- 0,6
RaiNet	15,8	15,7	2,6	2,3	1,8	1,7	1,6	1,6
RaiSat	63,2	72,4	25,7	25,1	9,8	10,8	5,1	7,0
Rai Trade	76,4	79,2	16,5	18,1	5,1	6,5	2,4	2,6
Rai Way	205,2	195,4	65,2	57,5	25,6	22,8	15,0	19,7
Sipra	998,2	1.197,0	7,4	13,6	2,3	7,3	1,5	5,5

(*) dati in milioni di dollari

Highlights patrimoniali delle società controllate (dati in milioni di Euro)

Società	Patrimonio netto		Posizione finanziaria netta		Investimenti		Personale in organico (b)	
	2009	2008	2009	2008	2009	2008	2009	2008
Rai Cinema	257,9	232,5	-167,9	-198,3	227,5	243,9	59	60
01 Distribution	0,7	0,7	- 2,4	- 1,0	-	-	28	27
Rai Click	0,0	1,4	0,0	0,3	0,0	0,0	-	-
Rai Corporation (a)	9,6	9,9	4,3	2,4	0,2	0,4	46	47
NewCo Rai International	0,1	0,3	- 3,5	- 1,4	1,7	1,1	2	-
RaiNet	8,1	7,9	4,9	6,6	0,5	0,8	45	45
RaiSat	11,9	13,7	- 12,0	1,2	16,7	16,0	77	76
Rai Trade	18,2	18,3	5,5	4,3	11,3	12,1	90	89
Rai Way	117,7	121,3	- 57,5	- 6,0	76,8	59,0	653	656
Sipra	26,9	30,4	28,5	20,3	6,1	2,9	434	435

(a) dati in milioni di dollari

(b) comprende personale a tempo indeterminato e personale con contratti di inserimento e apprendistato.

Rapporti tra la Rai e le società del Gruppo (dati in migliaia di Euro)

	Rapporti commerciali e diversi				Rapporti finanziari				Conti d'ordine		
	Crediti	Debiti	Costi (a)	Ricavi	Crediti	Debiti	Oneri	Proventi	Garanzie	Impegni	Altri
Rai Corporation	161	3.570	13.261	772	-	2.600	4	-	2.499	-	-
Sipra	324.584	6.055	920	913.142	2.164	30.556	219	5.048	76.768	-	2.164
Rai Way	11.742	66.545	165.259 (b)	16.158 (b)	57.478	-	-	19.154	2.600	-	-
Rai Trade	11.503	10.664	14.853	19.188	-	6.046	56	2.500	7.488	-	-
RaiSat	16.890	35.185	26.647	14.193	11.958	-	1	6.680	-	158	-
RaiNet	1.043	6.449	12.831	2.706	-	4.913	53	1.499	-	-	-
NewCo Rai International	669	2.873	4.335	1.756	3.462	-	-	50	231	-	-
Rai Cinema	24.974	22.489	327.019	10.898	167.898	24	..	19.760	-	24.210	-
O1 Distribution	164	345	-	24	2.843	-	10	17	540	-	-
San Marino RTV	105	4.664	55	270	-	146	1	1	-	-	516
Auditel	4	-	5.925	-	-	-	11	-	2.582	-	-
Audiradio	90	-	1.508	-	-	-	-	-	-	-	-
Secemie	-	-	2.000	-	-	-	-	81	-	-	-
Sacis	4	5	-	13	-	5.045	-	-	70	-	-
Tivù	73	690	2.301	179	-	-	-	-	-	-	-
	392.006	159.534	576.914	979.299	245.803	49.330	355	54.790	92.778	24.368	2.680

(a) di cui oggetto di capitalizzazione:

- Rai Trade	157
- Rai Cinema	40
- Rai Corporation	10
- Sipra	12

(b) di cui:

- minusvalenze/plusvalenze per cessione beni materiali	71	10
--	----	----

Fatti di rilievo oltre la chiusura dell'esercizio

Si segnala che, a decorrere dal 1° gennaio 2010, il canone d'abbonamento è stato fissato in Euro 109,00, con un aumento pari a 1,50 Euro rispetto al canone precedente.

In data 18 marzo 2010, Rai, nell'ambito della nuova strategia perseguita per la piattaforma digitale terrestre, anche a seguito del mancato rinnovo del contratto con Sky, ha acquistato da RCS MediaGroup la partecipazione del 5% in RaiSat dalla stessa detenuta.

Il Gruppo Rai pertanto detiene la totalità del capitale sociale di RaiSat e procederà nel corrente esercizio alla fusione per incorporazione della controllata, divenuta oramai una factory produttiva a beneficio esclusivo del Gruppo Rai, nella stessa Capogruppo.

Prevedibile evoluzione della gestione

Una ripresa dell'economia mondiale è in corso, ma in modo difforme nelle diverse aree. Per le economie avanzate, la crescita dovrebbe essere modesta, anche nel confronto con precedenti esperienze di uscita da fasi recessive. Per quanto specificamente riguarda l'Italia, si prevede un recupero lento, con ampie incertezze legate in particolare agli andamenti del ciclo internazionale e alle condizioni del mercato del lavoro.

In questo contesto, dopo un 2009 caratterizzato da una pesante contrazione della raccolta pubblicitaria, le stime di mercato per il 2010 si mantengono alquanto prudenziali, ipotizzando comunque un modesto segno positivo, indicativo dell'arresto della fase critica. Tuttavia, dato lo scenario di elevata incertezza e volatilità, le previsioni sono suscettibili di variazioni, anche rilevanti.

Il 2010, secondo il calendario del passaggio al digitale terrestre, sarà l'anno centrale in cui si concentrerà il massimo sviluppo della piattaforma e - in nesso con l'accresciuta competizione tra le piattaforme, che determina anche una profonda revisione degli stessi tradizionali modelli di business degli operatori - l'anno in cui si definiranno più chiaramente i posizionamenti strategici dei principali attori nella nuova arena competitiva.

Per Rai il 2010 si presenta quindi come un esercizio particolarmente importante.

La Rai deve infatti conciliare due esigenze contrapposte: proseguire il percorso di risanamento strutturale del conto economico aziendale e rafforzare il proprio ruolo sulla piattaforma digitale terrestre, un passaggio

obbligato per il riposizionamento dell'Azienda, imprescindibile per il suo futuro. Un progetto che nel 2010, solo per gli investimenti tecnologici nella rete, impegnerà risorse nell'ordine di quasi 100 milioni di Euro.

Le proiezioni economiche per l'esercizio 2010, che come in ogni esercizio pari sopporta il costo dei grandi appuntamenti sportivi internazionali, le Olimpiadi invernali di Vancouver e i Mondiali di Calcio in Sudafrica, con un impatto nell'ordine di 120 milioni di Euro, si presentano in tendenziale peggioramento.

La Rai ha tuttavia impostato una manovra correttiva articolata ed estesa a tutte le aree aziendali e alle società controllate che consentirà di ridurre significativamente lo squilibrio prospettico.

Una manovra che include la prosecuzione di importanti interventi sulla gestione operativa, con generalizzate azioni di efficientamento e razionalizzazione dei costi, e il graduale avvio di un percorso di ridimensionamento di attività non strategiche per il posizionamento prospettico del Gruppo.

Le azioni di ottimizzazione dei costi, tuttavia, ad assetti industriali e produttivi sostanzialmente costanti, potranno portare, sia per l'elevata componente di costi non comprimibili sia per gli interventi realizzati nel biennio 2008 - 2009, a miglioramenti non risolutivi del Conto economico.

Diventa quindi prioritario affrontare in modo deciso il tema delle risorse.

In considerazione della impossibilità di affidare ad una ripresa a breve del

mercato pubblicitario il sostegno dei progetti di risanamento e sviluppo della Rai, il riequilibrio deve inevitabilmente poggiare sulla risorsa pubblica, che viene strutturalmente mantenuta a un livello insufficiente rispetto ai costi che Rai sostiene per le attività affidate dalla Legge e dal Contratto di Servizio.

Il canone unitario di abbonamento, anche per il 2010, è stato adeguato sostanzialmente in funzione della dinamica inflattiva. Pertanto, limitatamente agli effetti sull'esercizio in corso, positivi risultati potrebbero derivare da una tempestiva revisione dei meccanismi di contrasto all'evasione, che come noto sono palesemente inadeguati a contrastare un fenomeno che presenta percentuali patologiche.

Informazioni supplementari

La Rai, in relazione alle esigenze tecniche connesse con l'obbligo di redazione del Bilancio Consolidato, ai sensi dell'art. 16 comma 4 dello Statuto Sociale, può avvalersi della facoltà prevista dall'art. 2364 del Codice Civile che consente di convocare l'Assemblea ordinaria per l'approvazione del Bilancio entro centottanta giorni dalla chiusura dell'esercizio sociale.

In merito alla responsabilità (detta 'amministrativa') introdotta nel nostro ordinamento dal D. Lgs n. 231/2001, si rammenta che è in vigore nel Gruppo Rai il Modello di organizzazione, gestione e controllo ai sensi del citato D. Lgs., ed è altresì operante l'Organismo di Vigilanza, dotato di autonomi poteri di iniziativa e controllo, con il compito di vigilare sul funzionamento del 'Modello' e di curarne l'aggiornamento.

Il 'Modello' è in fase di adeguamento in relazione alle modifiche normative introdotte dal legislatore in tema di reati 'presupposto', che nel tempo sono aumentati in modo considerevole rispetto a quelli inizialmente previsti.

In merito alle disposizioni vigenti in materia di privacy e sicurezza dei dati si comunica che le attività di carattere generale poste in essere dall'Azienda sono state le seguenti:

- adozione di un modello organizzativo in funzione privacy (secondo la Disposizione Organizzativa DG/0122 del Direttore Generale, datata 2 dicembre 2005);
- revisione, come già ricordato, del Documento Programmatico sulla Sicurezza.

Si precisa, infine, che la Società non possiede azioni proprie, neppure tramite società fiduciarie o per interposta persona e che, nel decorso esercizio, la Società non ha posto in essere azioni di acquisto o di alienazione delle predette azioni.

Proposta di delibera

Il Consiglio di Amministrazione propone:

- di approvare il progetto di bilancio Rai civilistico composto da Stato patrimoniale, Conto economico e Nota integrativa, che chiude con una perdita di Euro 79.929.950,22, nonché la Relazione sulla gestione;
- di coprire la perdita di Euro 79.929.950,22 mediante utilizzo di:
 - Altre riserve - Avanzo di fusione per pari importo.



Rai



Bilancio civilistico al 31 dicembre 2009

119 Stato Patrimoniale e Conto Economico - schemi civilistici

127 Nota integrativa

175 Prospetti supplementari

181 Relazione del Collegio Sindacale

187 Relazione della Società di revisione

189 Assemblea degli Azionisti



Rai



Stato Patrimoniale e Conto Economico
(Schemi civilistici)

Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	234.439.822	274.704.358
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	21.328.025	24.703.804
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	194.908.720	150.570.413
7.- Altre	11.743.494	10.664.781
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	462.420.061	460.643.356
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1.- Terreni e fabbricati	128.418.385	146.095.848
2.- Impianti e macchinario	110.469.954	110.289.844
3.- Attrezzature industriali e commerciali	5.605.923	6.168.906
4.- Altri beni	30.492.849	29.533.934
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	58.867.144	52.879.883
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	333.854.255	344.968.415
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1.- Partecipazioni in		
a) imprese controllate	304.046.141	305.716.493
b) imprese collegate	1.611.662	1.611.662
d) altre imprese	777.203	708.806
	306.435.006	308.036.961
2.- Crediti		
d) verso altri		
con scadenza entro 12 mesi	181.710	226.416
con scadenza oltre 12 mesi	4.536.974	4.449.932
	4.718.684	4.676.348
3.- Altri titoli	3.762.582	3.769.420
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	314.916.272	316.482.729
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.111.190.588	1.122.094.500

segue

Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	404.456	497.094
4.- Prodotti finiti e merci	221.329	215.359
TOTALE RIMANENZE	625.785	712.453
II. CREDITI		
1.- verso clienti	391.201.622	198.514.645
2.- verso imprese controllate	637.328.704	602.086.241
3.- verso imprese collegate	271.114	73.989
4.bis- crediti tributari	53.250.519	36.175.265
4.ter- imposte anticipate		
con scadenza entro 12 mesi	28.772.796	9.860.884
con scadenza oltre 12 mesi	1.240.000	842.000
5.- verso altri		
con scadenza entro 12 mesi	99.875.394	53.800.605
con scadenza oltre 12 mesi	12.240.374	101.277.061
TOTALE CREDITI	1.224.180.523	1.002.630.690
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	19.502.713	31.860.769
2.- Assegni	8.637	13.719
3.- Denaro e valori in cassa	380.900	327.105
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	19.892.250	32.201.593
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	1.244.698.558	1.035.544.736
D) RATEI E RISCONTI	37.629.792	33.830.564
TOTALE ATTIVO	2.393.518.938	2.191.469.800

Stato Patrimoniale - Passivo (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) PATRIMONIO NETTO		
I. CAPITALE	242.518.100	242.518.100
IV. RISERVA LEGALE	6.977.058	6.977.058
VII. ALTRE RISERVE	327.544.027	358.444.071
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	-	5.861.185
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(79.929.950)	(37.010.139)
TOTALE PATRIMONIO NETTO	497.109.235	576.790.275
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1.- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	152.614.315	153.977.957
2.- per imposte, anche differite	12.564.493	26.369.003
3.- altri	232.404.662	242.645.031
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	397.583.470	422.991.991
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	322.350.989	334.525.663
D) DEBITI		
4.- Debiti verso banche	163.734.075	2.377.179
6.- Acconti	990.033	287.133
7.- Debiti verso fornitori	537.615.914	456.591.047
9.- Debiti verso imprese controllate	203.306.981	155.669.109
10.- Debiti verso imprese collegate	5.499.973	3.260.855
12.- Debiti tributari	60.291.204	54.938.155
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	49.623.604	42.661.269
14.- Altri debiti	101.825.126	88.672.216
TOTALE DEBITI	1.122.886.910	804.456.963
E) RATEI E RISCOINTI	53.588.334	52.704.908
TOTALE PASSIVO	2.393.518.938	2.191.469.800

Conti d'Ordine (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
1.- Garanzie personali prestate		
a) Fidejussioni:		
- a favore di imprese controllate	87.696.405	72.282.308
- a favore di imprese collegate	2.582.285	2.582.285
- a favore di altri	178.933	224.166
	90.457.623	75.088.759
c) Altre:		
- a favore di imprese controllate	2.498.959	2.874.183
	2.498.959	2.874.183
Totale garanzie personali prestate	92.956.582	77.962.942
2.- Garanzie reali prestate		
b) per obbligazioni proprie, diverse da debiti	3.730.000	3.762.000
c) per debiti iscritti in bilancio	50.561.130	50.561.130
Totale garanzie reali prestate	54.291.130	54.323.130
3.- Impegni di acquisto e di vendita	80.299.110	78.500.349
4.- Altri	388.867.555	296.991.548
	616.414.377	507.777.969

Conto Economico (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	2.895.617.234	2.878.438.101
2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	5.969	10.681
4.- Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	15.417.502	14.727.917
5.- Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	3.191.709	2.431.704
b) plusvalenze da alienazioni	418.427	189.507
c) altri	121.032.034	161.941.036
	<u>124.642.170</u>	<u>164.562.247</u>
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.035.682.875	3.057.738.946
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(23.054.490)	(25.941.589)
7.- Per servizi	(838.301.736)	(831.025.936)
8.- Per godimento di beni di terzi	(910.058.059)	(857.690.095)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(653.621.219)	(651.492.113)
b) oneri sociali	(181.565.669)	(176.029.554)
c) trattamento di fine rapporto	(44.192.509)	(46.535.686)
d) trattamento di quiescenza e simili	(13.258.170)	(14.548.474)
e) altri costi	(10.910.530)	(14.108.455)
	<u>(903.548.097)</u>	<u>(902.714.282)</u>
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(280.915.749)	(274.395.065)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(70.393.784)	(82.896.158)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(25.374.919)	(22.596.802)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(1.774.498)	(1.307.081)
	<u>(378.458.950)</u>	<u>(381.195.106)</u>
11.- Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(92.638)	(155.872)
12.- Accantonamenti per rischi	(27.568.945)	(13.008.576)
13.- Altri accantonamenti	(1.740.188)	(1.618.515)
14.- Oneri diversi di gestione		
a) minusvalenze da alienazioni	(286.336)	(537.726)
b) canone di concessione	(29.519.606)	(29.179.861)
c) altri	(67.239.767)	(68.894.470)
	<u>(97.045.709)</u>	<u>(98.612.057)</u>
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(3.179.868.812)	(3.111.962.028)
Differenza tra valore e costi della produzione	(144.185.937)	(54.223.082)

segue

Conto Economico (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15.- Proventi da partecipazioni		
a) dividendi da imprese controllate	49.681.979	26.519.213
b) dividendi da imprese collegate	80.696	-
	<u>49.762.675</u>	<u>26.519.213</u>
16.- Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	21.932	34.353
	<u>21.932</u>	<u>34.353</u>
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	83.233	175.711
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese controllate	5.025.233	12.238.979
. interessi e commissioni da imprese collegate	974	-
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	280.225	2.460.869
	<u>5.306.432</u>	<u>14.699.848</u>
	5.411.597	14.909.912
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
a) interessi e commissioni a imprese controllate	(343.674)	(2.877.390)
b) interessi e commissioni a imprese collegate	(640)	(15.647)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(4.570.152)	(4.873.778)
	<u>(4.914.466)</u>	<u>(7.766.815)</u>
17 bis.- Utili e perdite su cambi	805.853	(4.066.535)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	51.065.659	29.595.775
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
18.- Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	199.961	2.139.526
	<u>199.961</u>	<u>2.139.526</u>
19.- Svalutazioni		
a) di partecipazioni	(2.132.970)	(559.057)
	<u>(2.132.970)</u>	<u>(559.057)</u>
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(1.933.009)	1.580.469
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	4.960.140	1.027.820
	<u>4.960.140</u>	<u>1.027.820</u>
21.- Oneri		
c) altri	(6.663.968)	-
	<u>(6.663.968)</u>	<u>-</u>
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	(1.703.828)	1.027.820
Risultato prima delle imposte	(96.757.115)	(22.019.018)
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	16.827.165	(14.991.121)
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	(79.929.950)	(37.010.139)



Rai



Nota integrativa

1) Attività dell'impresa

Alla Rai-Radiotelevisione italiana SpA (di seguito Rai) è affidato in esclusiva il Servizio Pubblico di diffusione di programmi radiofonici e televisivi, con qualsiasi mezzo tecnico.

Previa autorizzazione del Ministero delle Comunicazioni la Società può avvalersi, per attività inerenti all'espletamento dei servizi concessi, di società controllate.

L'attività della Rai deve esplicarsi nel rispetto delle norme, per le parti in vigore, di cui alla Legge 14 aprile 1975, n. 103 recante "Nuove norme in materia di diffusione radiofonica e televisiva", della Legge 6 agosto 1990 n. 223 sulla "Disciplina del sistema radiotelevisivo pubblico e privato", delle "Disposizioni sulla concessionaria del servizio pubblico radiotelevisivo" emanate con Legge 25 giugno 1993 n. 206 e successive loro modificazioni ed integrazioni, con Legge 31 luglio 1997 n. 249 sulla "Istituzione dell'Autorità per le garanzie nelle comunicazioni e norme sui sistemi delle telecomunicazioni e radiotelevisivo" e con Legge 3 maggio 2004 n. 112 "Norme di principio in materia di assetto radiotelevisivo e della Rai-Radiotelevisione italiana SpA, nonché delega al Governo per l'emanazione del testo unico della radiotelevisione". Con il Decreto Legislativo 31 luglio 2005, n.177, è stato approvato il Testo Unico della radiotelevisione, che contiene le disposizioni legislative in materia radiotelevisiva, con le integrazioni, modificazioni e abrogazioni necessarie al loro coordinamento o per assicurarne la migliore attuazione. Nel Testo Unico sono state assorbite anche le disposizioni della Legge n. 112/04 relative al Servizio Pubblico generale radiotelevisivo e, di conseguenza, gli articoli 3 e 5 della Legge n. 206/93, non abrogati dalla Legge n. 112/04.

La concessione del Servizio Pubblico generale radiotelevisivo, in base all'articolo 49 del Testo Unico della radiotelevisione, emanato con Decreto Legislativo 31 luglio 2005, n. 177, è affidata alla Rai fino al 6 maggio 2016.

L'articolo 45 del medesimo Testo Unico prevede che il Servizio Pubblico generale radiotelevisivo sia svolto dalla società concessionaria sulla base di un Contratto Nazionale di Servizio di durata triennale, stipulato con il Ministero delle Comunicazioni, con il quale sono individuati i diritti e gli obblighi della società concessionaria.

Con decreto ministeriale 6 aprile 2007, pubblicato nella Gazzetta Ufficiale n. 123 del 29 maggio 2007, è stato approvato il Contratto Nazionale di Servizio stipulato in data 5 aprile 2007 tra il Ministero delle Comunicazioni e la Rai per il triennio 2007 – 2009.

Il Contratto ha acquisito efficacia dal giorno successivo alla sua pubblicazione ed è scaduto il 31 dicembre 2009. Sono in corso le trattative per il rinnovo.

La disciplina sopra richiamata trova la sua ragion d'essere nelle funzioni di interesse pubblico affidate alla concessionaria. Per effetto di tali norme, quindi, la Rai presenta caratteristiche istituzionali e vincoli operativi particolari, oltre ad avere assunto specifiche obbligazioni attraverso la sottoscrizione del Contratto di Servizio.

2) Premessa

Il bilancio al 31 dicembre 2009 è redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile relative al bilancio di esercizio. Come allegato al bilancio sono stati predisposti i prospetti riclassificati costituiti dalle tavole per l'analisi della struttura patrimoniale, per l'analisi dei risultati reddituali e dal rendiconto finanziario.

I prospetti di bilancio sono esposti in Euro, senza frazioni decimali; la nota integrativa e i relativi prospetti di dettaglio sono redatti in migliaia di Euro.

Si segnala che per rendere pienamente confrontabili i dati del bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009 con quello dell'esercizio precedente, alcune voci sono state oggetto di riclassifiche.

In merito alla fusione per incorporazione di Rai Click SpA, perfezionatasi nell'esercizio, è stato predisposto il prospetto di dettaglio n. 42 che espone le informazioni richieste dalla normativa per il primo bilancio d'esercizio successivo alla fusione.

Il bilancio della Rai è sottoposto a revisione da parte della PricewaterhouseCoopers SpA, cui è affidato il controllo contabile ex articolo 2409 bis, come da delibera dell'Assemblea del 16 luglio 2007.

3) Principi contabili

Prima di procedere all'illustrazione delle singole appostazioni, si espongono, di seguito, i principali criteri di valutazione adottati, criteri comunque formulati nella prospettiva della continuazione dell'attività e nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile, invariati rispetto al precedente esercizio. Non sussistono casi eccezionali che richiedano deroghe all'applicazione di quanto previsto all'art. 2423 bis e seguenti del Codice Civile.

a) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:

I costi di acquisizione e di produzione dei programmi, formati dai costi esterni direttamente imputabili a ciascuna produzione e dai costi delle risorse interne utilizzate per la realizzazione dei singoli programmi, sono rappresentati secondo i seguenti criteri:

- 1) i costi riferiti a produzioni televisive a utilità ripetuta sono capitalizzati fra le immobilizzazioni immateriali e, se tali produzioni risultano utilizzabili a fine esercizio, sono appostati fra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno e assoggettati ad ammortamento per quote costanti, con riguardo alla durata della loro presumibile utilità futura. Se invece tali produzioni a utilità ripetuta non risultano ancora utilizzabili a fine esercizio, i relativi costi vengono rinviati come immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.

Le difficoltà oggettive nell'individuazione di elementi in grado di garantire una corretta correlazione tra i ricavi da pubblicità e da canone e l'ammortamento dei diritti, alle quali si somma l'indeterminabilità delle multiformi modalità di sfruttamento, hanno portato a determinare in un triennio la vita utile dei programmi a utilità ripetuta, rappresentati dai generi fiction, cartoni e comiche, e in un quadriennio quella dei diritti di sfruttamento di library di natura calcistica. I costi riferiti a diritti in concessione per durate inferiori sono ammortizzati con quote corrispondenti al periodo di disponibilità.

Inoltre, viene attivato un fondo svalutazione a fronte di programmi che presentino rischi di trasmissibilità o replicabilità.

2) I costi riferiti a produzioni televisive destinate a una fruizione immediata affluiscono a conto economico in un unico esercizio, che solitamente coincide con quello di utilizzazione. Più precisamente:

- *Informazione giornalistica, intrattenimento leggero e l'intera produzione radiofonica.* I costi sono rilevati nell'esercizio in cui sono sostenuti, che coincide, di norma, con quello di messa in onda.
- *Eventi sportivi.* I costi sono rilevati nell'esercizio in cui si svolge la manifestazione.
- *Documentari.* I costi affluiscono al conto economico in un'unica soluzione nel momento in cui i programmi sono pronti per la trasmissione o i cui diritti sono utilizzabili.

b) Le licenze d'uso di software, iscritte tra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno al netto delle quote di ammortamento, sono ammortizzate in tre esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.

c) I costi inerenti alla realizzazione della rete digitale terrestre sono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali al netto delle quote di ammortamento e ammortizzati, a quote costanti, in relazione alla durata prevista di utilizzazione a partire dalla data di attivazione del servizio.

d) I marchi sono ammortizzati in dieci esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.

e) Gli oneri pluriennali appostati fra le altre immobilizzazioni immateriali, al netto delle relative quote di ammortamento, sono riferiti a lavori di adattamento e miglioria eseguiti su immobili in locazione o concessione, e agli oneri accessori su finanziamenti. Le quote di ammortamento degli oneri per lavori di adattamento e miglioria sono determinate in base al minor periodo tra quello di durata residua dei relativi contratti e quello di stimata utilità delle spese sostenute, calcolato con riguardo alle aliquote rappresentative del deperimento economico tecnico, applicabili ai beni che ne formano oggetto. Gli oneri accessori su finanziamenti sono ammortizzati in relazione alla durata dell'affidamento.

f) I beni costituenti le immobilizzazioni materiali - esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento - sono iscritti al costo, maggiorato dei costi del personale interno sostenuti per il loro approntamento, nonché delle eventuali rivalutazioni effettuate ai sensi di legge. I costi delle immobilizzazioni materiali, come sopra determinati, sono ammortizzati a norma dell'art. 2426 punto 2 del Codice Civile. Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate al conto economico del periodo in cui vengono sostenute.

- g) Le partecipazioni sono iscritte al costo di acquisto rettificato in caso di perdite durevoli di valore; per le società che espongono un patrimonio netto negativo, il costo della partecipazione viene azzerato e la quota Rai di detto valore negativo forma oggetto di uno specifico accantonamento ai fondi per rischi e oneri. Le rettifiche per perdite durevoli di valore sono riassorbite nel caso in cui tali perdite siano successivamente recuperate grazie al conseguimento di sufficienti utili di esercizio da parte delle stesse società partecipate.
- h) I titoli a reddito fisso iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie sono valutati al costo di acquisizione. La differenza (positiva o negativa) tra il costo di acquisizione ed il valore di rimborso concorre a formare il reddito per la quota maturata nell'esercizio.
- i) Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura di bilancio, risultino durevolmente di valore inferiore, sono iscritte a tale minor valore. Qualora siano venuti meno i motivi che avevano determinato la svalutazione operata in passati esercizi, le immobilizzazioni sono rivalutate nei limiti della svalutazione effettuata.
- j) Gli altri titoli inclusi tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono valutati al costo di acquisizione, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ovvero, al valore di realizzazione – desumibile dall'andamento del mercato - se minore.
- k) Le rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e di consumo (materiali tecnici) sono valutate al costo di acquisto, determinato con il metodo del costo medio ponderato, svalutato in relazione all'andamento del mercato e alle presumibili mancate utilizzazioni legate a fenomeni di obsolescenza e lento rigiro. Le rimanenze finali di merci destinate alla rivendita (relative all'attività dell'Editoria Periodica e Libreria) sono valutate al costo di acquisto, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ovvero al valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
- l) I ratei e i risconti sono determinati sulla base dei parametri temporali riferiti alle singole partite.
- m) I fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili, costituiti dal fondo integrazione indennità di anzianità, dal fondo previdenza e dal fondo pensionistico integrativo aziendale, sono accantonati in conformità ad accordi collettivi. Il fondo pensionistico integrativo aziendale è valutato sulla base di criteri attuariali.
- n) Il fondo per imposte include le imposte riferite ai probabili oneri che potrebbero derivare dalla definizione di partite in contestazione, nonché le imposte differite determinate con riguardo alle differenze temporanee che determinano minori imposte correnti. Le imposte anticipate derivanti da componenti negativi di reddito a deducibilità fiscale differita e da imponibili fiscali negativi, sono rilevate nella voce dell'Attivo Circolante 4 ter "Imposte anticipate", tenendo conto, ai fini della loro determinazione ed iscrizione in bilancio, della ragionevole certezza del loro futuro recupero.
- o) Gli altri fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Essi vengono accantonati in modo analitico in relazione all'esistenza di specifiche posizioni di rischio e la relativa quantificazione è effettuata sulla base di stime ragionevoli degli oneri che dalle stesse potrebbero derivare.
- p) Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato in conformità alle leggi e ai contratti di lavoro in vigore e accoglie il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto delle anticipazioni già erogate.
- q) I debiti sono esposti al loro valore nominale; i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, cioè al netto del fondo svalutazione crediti, determinato sulla base di un'analitica valutazione dei rischi di solvibilità delle singole posizioni creditorie.
- r) I debiti e i crediti in valute diverse dall'Euro figurano iscritti ai tassi di cambio correnti alla data di chiusura di bilancio, con esclusione di quelli assistiti da contratti di copertura che sono valutati al cambio dello strumento finanziario. Gli utili e le perdite che derivano da tale conversione sono rispettivamente accreditati e addebitati al conto economico come componenti di reddito di natura finanziaria. L'eventuale utile netto che ne deriva è accantonato in un'apposita riserva non distribuibile fino al suo realizzo.
- s) La voce acconti comprende gli anticipi da clienti per forniture non ancora eseguite.

- t) I costi e i ricavi sono imputati al conto economico secondo principi omogenei di competenza.
- u) I dividendi sono imputati al conto economico nell'esercizio in cui sono percepiti.
- v) Le imposte sul reddito dell'esercizio sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile in conformità alle disposizioni in vigore considerando altresì le partite a imponibilità differita. Il relativo debito per imposte da versare in sede di dichiarazione dei redditi è iscritto tra i debiti tributari, unitamente ai debiti relativi a imposte andate a ruolo.

La Società ha optato per la tassazione di gruppo, con il trasferimento alla stessa, in qualità di soggetto consolidante, degli adempimenti connessi alla liquidazione e al versamento dell'imposta IRES relativamente alle società incluse nel consolidato fiscale.

La procedura di consolidamento degli imponibili fiscali di Gruppo è regolata da apposito accordo tra la Capogruppo e le società controllate.

I principi fondamentali che reggono tale accordo sono quelli di neutralità (mancanza di effetti negativi per le singole società), di proporzionalità nell'utilizzo delle perdite e di integrale remunerazione delle stesse in base all'aliquota IRES in vigore al momento dell'effettivo utilizzo, in compensazione con redditi apportati.

- w) Per far fronte al rischio di variazione dei tassi di interesse e dei cambi, la Società stipula contratti derivati a copertura di specifiche operazioni. I differenziali di interesse da incassare o pagare sugli interest rate swap sono imputati a conto economico per competenza lungo la durata del contratto. I differenziali di interesse maturati e non liquidati alla data di chiusura dell'esercizio o liquidati anticipatamente rispetto alla competenza economica sono rilevati alla voce "Ratei e risconti". I contratti derivati di copertura dal rischio di cambio sono posti in essere a fronte di impegni contrattuali in valuta e comportano l'adeguamento del valore del corrispondente debito sottostante. Il premio o lo sconto derivanti dal differenziale fra il cambio a pronti ed il cambio a termine dell'operazione di copertura effettuata mediante acquisto di valuta a termine e i premi pagati a fronte di opzioni sono imputati a conto economico in rapporto alla durata del contratto.

In presenza di contratti che non rispettano pienamente i criteri contabili per essere definiti "di copertura", nel caso in cui la valutazione del mercato presenti valori negativi si provvede all'accantonamento di tale valore in un apposito Fondo per rischi.

- x) Le operazioni di incasso sono registrate per data di operazione bancaria, per le operazioni di pagamento si tiene altresì conto della data di disposizione.

4) Stato patrimoniale

Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Rilevano i costi dei fattori di produzione di carattere durevole, ma privi del requisito della materialità, al netto degli ammortamenti e delle svalutazioni in caso di perdita durevole di valore.

Immobilizzazioni Immateriali (in migliaia di Euro)												Prospetto di dettaglio n. 1	
	31.12.2008 (a)			Variazioni dell'esercizio						31.12.2009			
	Costi	Ammortam.	Valore a bilancio	Fusione Rai Click	Incrementi e capitalizz.	Riclassifiche	Svalutazioni, radiazioni e cessioni	Ammortam.	Costi	Ammortam.	Valore a bilancio		
				Costi	Am- mort.	Tot.							
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:													
programmi (b)	601.209	(295.254)	305.955	-	-	-	163.902	93.528	-	(294.320)	858.639	(589.574)	269.065
fondo svalutazione programmi in ammortamento	(49.961)	18.710	(31.251)	-	-	-	-	-	(25.375)	21.258	(75.336)	39.968	(35.368)
licenze d'uso software	-	-	-	-	-	-	875	239 (e)	-	(371)	1.114	(371)	743
	551.248	(276.544)	274.704	-	-	-	164.777	93.767	(25.375)	(273.433)	784.417	(549.977)	234.440
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	128	(91)	37	8	(5)	3	-	-	(2)	(13)	134	(109)	25
Digitale Terrestre	40.537	(15.870)	24.667	-	-	-	-	-	-	(3.364)	40.537	(19.234)	21.303
	40.665	(15.961)	24.704	8	(5)	3	-	-	(2)	(3.377)	40.671	(19.343)	21.328
Immobilizzazioni in corso e acconti:													
programmi (c)	148.845	-	148.845	-	-	-	135.492	(93.528)	-	-	190.809	-	190.809
licenze d'uso software	239	-	239	-	-	-	1.715	(239)	-	-	1.715	-	1.715
oneri pluriennali su immobili di terzi	1.486	-	1.486	-	-	-	1.114	(1.415)	-	-	1.185	-	1.185
altri diritti	-	-	-	-	-	-	1.200	-	-	-	1.200	-	1.200
	150.570	-	150.570	-	-	-	139.521	(95.182)	-	-	194.909	-	194.909
Altre													
oneri pluriennali su immobili di terzi (d)	43.121	(32.606)	10.515	-	-	-	2.234	1.421 (f)	-	(3.626)	46.776	(36.232)	10.544
oneri accessori su finanziamenti	-	-	-	-	-	-	1.529	-	-	(430)	1.529	(430)	1.099
altri diritti	250	(100)	150	-	-	-	-	-	-	(50)	250	(150)	100
	43.371	(32.706)	10.665	-	-	-	3.763	1.421	-	(4.106)	48.555	(36.812)	11.743
	785.854	(325.211)	460.643	8	(5)	3	308.061	6	(25.377)	(280.916)	1.068.552	(606.132)	462.420

(a) Espone i soli valori che al 31 dicembre 2009 risultano non totalmente ammortizzati, ad eccezione del fondo svalutazione programmi in ammortamento, esposto al netto della quota di utilizzo e della voce Altre, nella quale figurano oneri pluriennali su beni di terzi totalmente ammortizzati con contratto di locazione in essere (vedi punto (d))

(b) Con valori a bilancio:

. non totalmente ammortizzati	601.209	(295.254)	305.955								556.736	(287.671)	269.065
. totalmente ammortizzati	291.755	(291.755)	-								301.903	(301.903)	-
	892.964	(587.009)	305.955								858.639	(589.574)	269.065

(c) I costi per diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno in corso di realizzazione al 31 dicembre 2008 e non girati entro dicembre 2009 ad immobilizzazioni in ammortamento, sono riferiti a diritti la cui decorrenza è successiva al 31 dicembre 2009 o ancora da definire nonché a produzioni interne di programmi non ancora ultimati a tale data. Si tratta in ogni caso di costi riferiti a programmi di cui è prevista l'utilizzazione futura.

(d) Oneri pluriennali su immobili di terzi, con valori a bilancio:

. non totalmente ammortizzati	38.206	(27.691)	10.515								41.134	(30.590)	10.544
. totalmente ammortizzati - con contratto in essere	4.915	(4.915)	-								5.505	(5.505)	-
	43.121	(32.606)	10.515								46.639	(36.095)	10.544
. totalmente ammortizzati - con contratto cessato	-	-	-								137	(137)	-
	43.121	(32.606)	10.515								46.776	(36.232)	10.544

(e) riclassifica da immobilizzazioni in corso e acconti per 239 migliaia di Euro e da immobilizzazioni materiali, radiate nell'esercizio, per: . costi 179
 . ammortamenti (179)

(f) riclassifica da immobilizzazioni in corso e acconti per 1.415 migliaia di Euro e da immobilizzazioni materiali per: . costi 6

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno. La voce, come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 1 ammonta a 234.440 migliaia di Euro ed è così composta:

- 233.697 migliaia di Euro riguardano i costi dei programmi televisivi disponibili per l'impiego e manifesta, rispetto al dato relativo al 31 dicembre 2008, un decremento netto di 41.007 migliaia di Euro. In particolare il predetto decremento equivale al saldo fra le nuove iscrizioni per 257.430 migliaia di Euro (delle quali 93.528 migliaia di Euro trasferite da Immobilizzazioni in corso e acconti per diritti che si sono resi disponibili nel corso dell'esercizio), la svalutazione, operata allo scopo di rilevare gli effetti derivanti dal rischio di mancata trasmissibilità e/o replicabilità di alcune produzioni, ammontante a 25.375 migliaia di Euro e le quote di ammortamento di competenza per 273.062 migliaia di Euro;
- 743 migliaia di Euro si riferiscono a licenze d'uso di software, nulla al 31 dicembre 2008. Tale valore equivale al saldo fra le nuove iscrizioni per 1.114 migliaia di Euro (delle quali 239 migliaia di Euro trasferite da Immobilizzazioni in corso e acconti per prodotti che si sono resi utilizzabili nel corso dell'esercizio) e le quote di ammortamento di competenza per 371 migliaia di Euro.

Per quanto si riferisce ai programmi televisivi disponibili per l'impiego la somma complessiva al lordo della svalutazione, si ripartisce fra:

- diritti per programmi televisivi di proprietà o in concessione a tempo illimitato, per 221.868 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 256.974 migliaia di Euro);
- diritti per programmi televisivi di terzi in concessione a tempo determinato, per 47.197 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 48.981 migliaia di Euro).

Nel complesso gli investimenti in programmi televisivi effettuati nel 2009 ammontano a 299.394 migliaia di Euro, comprensive delle 135.492 migliaia di Euro relative a investimenti in programmi televisivi non ancora disponibili al 31 dicembre 2009, appostati alla voce Immobilizzazioni in corso e acconti.

L'analisi per tipologia degli investimenti al 31 dicembre 2009 evidenzia che nel corso dell'esercizio sono state investite 257.863 migliaia di Euro nel genere fiction (serie, miniserie, tv movie, telenovelas, soap operas ecc.), 11.811 migliaia di Euro in documentari, 13.100 migliaia di Euro in cartoni e comiche, 15.500 migliaia di Euro in library di natura calcistica e 1.120 migliaia di Euro in altri generi.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili. La voce comprende, al netto delle quote di ammortamento maturate, i costi sostenuti per l'acquisizione in concessione delle frequenze per la rete digitale terrestre e di marchi di proprietà (es. logo Rai). Nel suo complesso la voce ammonta a 21.328 migliaia di Euro, delle quali 21.303 riferite alle frequenze della rete digitale.

Immobilizzazioni in corso e acconti. La voce ammonta a 194.909 migliaia di Euro, delle quali:

- 190.809 migliaia di Euro riguardano i costi dei programmi televisivi non ancora disponibili, e quindi non assoggettabili ad ammortamento, e manifesta, rispetto al dato relativo al 31 dicembre 2008, un incremento netto di 41.964 migliaia di Euro, come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 1. In particolare il predetto incremento equivale al saldo fra gli aumenti per nuove iscrizioni (135.492 migliaia di Euro) e le diminuzioni per partite trasferite alla voce Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, in quanto relative a produzioni e/o acquisti che si sono resi utilizzabili nel corso dell'esercizio (93.528 migliaia di Euro);
- 1.715 migliaia di Euro si riferiscono a licenze d'uso di software e manifesta, rispetto al dato relativo al 31 dicembre 2008, un incremento netto di 1.476 migliaia di Euro. Il predetto incremento equivale al saldo fra gli aumenti per nuove iscrizioni (1.715 migliaia di Euro) e le diminuzioni per partite trasferite alla voce Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, in quanto relative a prodotti che si sono resi utilizzabili nel corso dell'esercizio (239 migliaia di Euro);
- 1.200 migliaia di Euro si riferiscono al costo di acquisizione dei diritti di opzione su accordi di sfruttamento commerciale riguardanti library di natura calcistica;
- 1.185 migliaia di Euro si riferiscono a lavori in corso per adattamento e miglioria eseguiti su immobili in locazione o concessione.

Per quanto si riferisce ai programmi televisivi non ancora disponibili, la somma complessiva di 190.809 migliaia di Euro include:

- 150.767 migliaia di Euro relativi a programmi televisivi di proprietà non pronti al 31 dicembre 2009 o con diritti decorrenti in data successiva al 31 dicembre 2009 (al 31 dicembre 2008: 108.779 migliaia di Euro);
- 40.042 migliaia di Euro relativi a programmi televisivi di terzi in concessione a tempo determinato, con decorrenza diritti successiva al 31 dicembre 2009 (al 31 dicembre 2008: 40.066 migliaia di Euro).

Altre. L'importo di 11.743 migliaia di Euro include:

- 10.544 migliaia di Euro inerenti ai costi sostenuti, al netto delle quote di ammortamento, per lavori di adattamento e miglioria eseguiti su immobili in locazione o concessione (al 31 dicembre 2008: 10.515 migliaia di Euro);
- 1.099 migliaia di Euro per gli oneri sostenuti nell'esercizio, al netto delle quote di ammortamento, relativi a contratti di finanziamento di tipo stand by della durata di tre anni da ripartirsi lungo la durata dei medesimi (nulla al 31 dicembre 2008);

- 100 migliaia di Euro relativi all'acquisizione di un diritto di prima negoziazione e di prelazione sulla trasmissione di partite di calcio, al netto delle quote di ammortamento calcolate in relazione alla durata del periodo di concessione (al 31 dicembre 2008: 150 migliaia di Euro).

Immobilizzazioni Materiali

Rilevano i costi e le relative rivalutazioni dei beni strumentali di proprietà sociale, caratterizzati dal duplice requisito dell'utilità pluriennale e della materialità, al netto degli ammortamenti ordinari e delle svalutazioni in caso di perdita durevole di valore.

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati sulla base delle seguenti aliquote:

• Fabbricati e costruzioni leggere	
– Fabbricati industriali per uffici	3%
– Altri fabbricati industriali e strade	6%
– Costruzioni leggere	10%
• Impianti e macchinario	
– Impianti tecnici generici e radiofonici	12,5%
– Impianti di telediffusione e televisione	19%
– Impianti di registrazione e automezzi attrezzati	25%
• Attrezzature industriali e commerciali	19%
• Altri beni:	
– Dotazioni	19%
– Mobilio e macchine per ufficio	12%
– Macchine per ufficio elettroniche	20%
– Autoveicoli da trasporto	20%
– Autovetture, motoveicoli e simili	25%

Le Immobilizzazioni materiali ammontano al 31 dicembre 2009 a 333.854 migliaia di Euro e manifestano, nel loro complesso, un decremento netto di 11.114 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2008, costituito dal saldo fra operazioni in aumento per 59.661 migliaia di Euro e in diminuzione per 70.775 migliaia di Euro, così come specificato nel prospetto di dettaglio n. 2

Immobilizzazioni Materiali e relativi fondi ammortamento (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 2

	31.12.2008					Variazioni dell'esercizio					31.12.2009							
	Costi	Rivalutaz.	Svalutaz.	Fondi Ammortam.	Valore a bilancio	Fusione Rai Click			Incrementi e capitalizz.	Riclassif.	Radiazioni trasferim. (a)	Ammortam.	Costi	Rivalutaz.	Svalutaz.	Fondi Ammortam.	Valore a bilancio	
						Costi	Ammort.	Tot.										
Terreni e fabbricati	436.742	605.851	(36.529)	(859.968)	146.096	-	-	-	2.933	1.712	(16)	(22.306)	441.289	605.742	(36.529)	(882.084)	128.418	
Impianti e macchinario	1.182.819	24.103	-	(1.096.632)	110.290	-	-	-	23.501	16.369	(148)	(39.541)	1.214.201	23.886	-	(1.127.617)	110.470	
Attrezzature industriali e commerciali	92.511	4.629	-	(90.971)	6.169	-	-	-	1.230	338	(5)	(2.125)	92.905	4.557	-	(91.856)	5.606	
Altri beni	136.585	2.965	-	(110.017)	29.533	63	(58)	5	4.990	2.485	(101)	(6.421)	141.564	2.854	-	(113.925)	30.493	
Immobilizzazioni in corso e acconti	52.880	-	-	-	52.880	-	-	-	26.944	(20.910)	(48)	-	58.867	-	-	-	58.867	
	1.901.537	637.548	(36.529)	(2.157.588)	344.968	63	(58)	5	59.598	(6)	(b)	(318)	(70.393)	1.948.826	637.039	(36.529)	(2.215.482)	333.854

(a) di cui:

. Costi - immobilizzazioni materiali	(12.187)
. Rivalutazioni - immobilizzazioni materiali	(509)
. Ammortamenti - immobilizzazioni materiali	12.378
	(318)

(b) variazioni per riclassifica a immobilizzazioni immateriali in corso

. Costi	(185)
. Ammortamenti	179
	(6)

Si precisa che le nuove iscrizioni, riflettenti gli investimenti realizzati nell'esercizio, comprendono 5.513 migliaia di Euro iscritte a capitalizzazione del costo del personale interno impegnato nella realizzazione di immobili, impianti e macchinari.

In merito all'informativa sulle operazioni di locazione finanziaria si segnala che dal 2004 risulta acquisito con tale tipologia contrattuale unicamente l'immobile sito in Aosta, adibito a sede Regionale per la Valle d'Aosta. Nel seguito sono riportati i prospetti informativi di cui all'art. 2427 del Codice Civile n. 22, precisati nel documento n. 1 dell'Organismo Italiano di Contabilità, che illustrano gli effetti sullo stato patrimoniale e sul conto economico secondo il cosiddetto metodo finanziario.

Effetto Patrimoniale (migliaia di Euro)		Effetto Economico (migliaia di Euro)	
a) Contratti in corso:			
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	4.463	Canoni su operazioni di leasing finanziari iscritti a conto economico	796
+ Beni acquisiti in leasing finanziario nell'esercizio	-	Rilevazione oneri finanziari su operazioni di leasing finanziario	-100
- Beni in leasing finanziario riscattati nell'esercizio	-	Quote di ammortamento su contratti in essere	-359
- Quote di ammortamento di competenza	-359	Rettifiche/riprese di valore su beni in leasing finanziario	-
+/- Rettifiche/riprese di valore	-		
Beni in leasing finanziario alla fine dell'esercizio	4.104	Effetto sul risultato prima delle imposte	337
		Rilevazione dell'effetto fiscale	-112
b) Beni riscattati	-	Effetto sul risultato dell'esercizio delle rilevazioni delle operazioni di leasing con il metodo finanziario	225
c) Passività:			
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario alla fine dell'esercizio precedente	-3.425		
+ Debiti impliciti sorti nell'esercizio	-		
- Rimborso quote capitale e riscatti dell'esercizio	696		
Debiti impliciti per operazioni di leasing finanziario al termine dell'esercizio	-2.729		
d) Effetto complessivo lordo alla fine dell'esercizio (a+b+c)	1.375		
e) Effetto fiscale	-519		
f) Effetto sul patrimonio netto	857		

Di seguito vengono riportati i valori lordi delle rivalutazioni iscritte tra le Immobilizzazioni materiali ripartiti per disposizioni normative:

- 58.530 migliaia di Euro lorde in attuazione delle Leggi 2 dicembre 1975 n. 576 e 19 marzo 1983 n. 72, il cui costo di acquisizione ammontava a 73.759 migliaia di Euro. In tali partite figurano immobili acquistati entro il 31 dicembre 1946, il cui valore lordo di 430 migliaia di Euro è comprensivo della rivalutazione di cui alla Legge 11 febbraio 1952 n. 74;
- 57.566 migliaia di Euro lorde in attuazione della Legge 30 dicembre 1991 n. 413;
- 520.943 migliaia di Euro lorde a norma del D.L. 29 aprile 1994 n. 263, i cui effetti sono stati fatti salvi dalla Legge 23 dicembre 1996 n. 650.

Immobilizzazioni Finanziarie

Esprimono i costi degli impieghi durevoli di natura finanziaria e le relative rivalutazioni, al netto delle componenti di svalutazione richiamate in sede di commento delle singole appostazioni.

Partecipazioni: ammontano a 306.435 migliaia di Euro e registrano gli investimenti in azioni o in quote di capitale di imprese anche consorziali. Lo stato patrimoniale ne rappresenta il valore in voci distinte, articolate per livelli decrescenti di controllo.

Le componenti di valore delle partecipazioni, la loro distribuzione fra le singole partecipate e le operazioni del periodo sono illustrate nel prospetto di dettaglio n. 3. Il prospetto di dettaglio n. 4 espone l'elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate ai sensi dell'art. 2427 punto 5 del Codice Civile.

Immobilizzazioni Finanziarie - Partecipazioni (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 3

	31.12.2008			Variazioni dell'esercizio					31.12.2009		
	Costi	Svalutazioni (a)	Valore a bilancio	Acquisizioni Softscriz.	Alienazioni	Svalutaz. (-) Ripristini di valore (+)	Fusione Rai Click	Ripianam. e Ricostituz. di capitale	Costi	Svalutazioni (a)	Valore a bilancio
In imprese controllate											
NewCo Rai International SpA	1.499	(1.163)	336	-	-	(1.700) (c)	-	1.502 (b)	1.299	(1.161)	138
Rai Cinema SpA	200.098	-	200.098	-	-	-	-	200.098	-	200.098	
Rai Click SpA	1.161	-	1.161	-	-	-	(1.161)	-	-	-	
Rai Corporation	8.713	(1.599)	7.114	-	-	(433)	-	8.713	(2.032)	6.681	
RaiNet SpA	47.893	(39.956)	7.937	-	-	121	-	47.893	(39.835)	8.058	
RaiSat SpA	2.451	-	2.451	-	-	-	-	2.451	-	2.451	
Rai Trade SpA	5.165	-	5.165	-	-	-	-	5.165	-	5.165	
Rai Way SpA	70.238	-	70.238	-	-	-	-	70.238	-	70.238	
Sacis SpA in liquidazione	103	-	103	-	-	-	-	103	-	103	
Sipra SpA	11.114	-	11.114	-	-	-	-	11.114	-	11.114	
	348.435	(42.718)	305.717	-	-	(2.012)	(1.161)	1.502	347.074	(43.028)	304.046
In imprese collegate											
Audiradio Srl	10	-	10	-	-	-	-	10	-	10	
Auditel Srl	10	-	10	-	-	-	-	10	-	10	
San Marino RTV SpA	258	-	258	-	-	-	-	258	-	258	
Euronews	851	-	851	-	-	-	-	851	-	851	
Tivù Srl	483	-	483	-	-	-	-	483	-	483	
	1.612	-	1.612	-	-	-	-	1.612	-	1.612	
In altre imprese											
Almaviva SpA	324	-	324	-	-	-	-	324	-	324	
Banca di Credito Cooperativo di Roma	-	-	-	1	-	-	-	1	-	1	
CFI	30	(30)	-	-	-	-	-	30	(30)	-	
Consorzio Nettuno	21	(21)	-	-	-	-	-	21	(21)	-	
Consorzio Sardegna Digitale in liquidazione	13	(13)	-	-	(11) (d)	11 (d)	-	-	-	-	
Consorzio Valle D'Aosta Digitale	7	(7)	-	-	-	-	-	7	(7)	-	
Int. Multimedia University Umbria SpA	52	(52)	-	-	-	-	-	52	(52)	-	
Ist. Enciclopedia Treccani SpA	478	(93)	385	-	-	67	-	478	(26)	452	
	925	(216)	709	1	(11)	78	-	913	(136)	777	

(a) al netto delle ricostituzioni di capitale

(b) di cui costo -1.702
svalutaz. 1.702
saldo -

A seguito della delibera del 16/10/2009 si è provveduto al ripianamento delle perdite consuntivate alla data del 30/06/2009 mediante azzeramento del capitale sociale e alla contestuale ricostituzione fino all'importo di Euro 1.300.000,00

(c) di cui 539 mila Euro per perdite riferite al periodo 1/1-30/06/2009 e ripianate con delibera assembleare del 16/10/2009

(d) di cui costo -13
svalutaz. 2
saldo 11

Con delibera del 30/10/2009 si è conclusa la procedura di liquidazione della Società con conseguente riparto dell'attivo patrimoniale

Elenco delle partecipazioni in imprese controllate e collegate (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 4

Denominazione	Sede Legale	Capitale Sociale	Patrimonio Netto Partecipata	Utile (perdita)	Quota partecipazione %	Quota corrispondente P.N. Partecipata	Valore di carico
Imprese controllate							
NewCo Rai International SpA	Roma	1.300	138	(1.701)	99,954%	138	138
Rai Cinema SpA	Roma	200.000	257.884	40.874	99,997678%	257.878	200.098
Rai Corporation	New York (Usa)	347 (1)	6.681 (2)	(192) (3)	100,000%	6.681	6.681
RaiNet SpA	Milano	5.160	8.067	1.621	99,900%	8.058	8.058
RaiSat SpA	Roma	2.585	11.931	5.150	94,900%	11.323	2.451
Rai Trade SpA	Roma	8.000	18.165	2.375	100,000%	18.165	5.165
Rai Way SpA	Roma	70.176	117.658	15.033	99,99926%	117.657	70.238
Sacis SpA In Liquidazione	Roma	102	4.592	(17)	100,000%	4.592	103
Sipra SpA	Torino	10.000	26.883	1.517	100,000%	26.883	11.114
							304.046
Imprese collegate							
Audiradio Srl	Milano	258	1.126	91	30,230%	340	10
Auditel Srl	Milano	300	1.256	109	33,000%	414	10
San Marino RTV SpA	S. Marino (RSM)	516	5.806	8	50,000%	2.903	258
Euronews	Ecully (F)	3.631	16.397	1.285	22,840%	3.745	851
Tivù Srl	Roma	1.000	1.154	165	48,250%	557	483
							1.612

(1) USD 500.000,00 al cambio del 31.12.2009 di Euro 0,69416

(2) USD 9.624.629,00 al cambio del 31.12.2009 di Euro 0,69416

(3) USD -275.954,00 al cambio del 31.12.2009 di Euro 0,69416

In ordine agli eventi più significativi del periodo riguardanti tali partecipate e ai conseguenti riflessi nel bilancio della Rai, si segnala quanto segue:

Partecipazioni in imprese controllate

- *NewCo Rai International SpA* (99,954% Rai): il capitale sociale di 1.300 migliaia di Euro è rappresentato da n. 1.300.000 azioni del valore nominale di 1 Euro cadauna. L'Assemblea Straordinaria dei Soci, tenutasi il 16 ottobre 2009, ha deliberato il ripianamento delle perdite consuntivate al 30 giugno 2009 per complessivi Euro 702.892,36 mediante azzeramento del capitale sociale di Euro 500.000 e versamento da parte dei soci, in proporzione alle azioni fin qui possedute, dell'ulteriore somma di Euro 202.892,36. Contestualmente è stata deliberata la ricostituzione e l'aumento del capitale fino all'importo di Euro 1.300.000 mediante emissione di n.1.300.000 nuove azioni di Euro 1 ciascuna, sottoscritte da Rai per Euro 1.299.402 e da Rai Trade per Euro 598. La società ha chiuso l'esercizio 2009 con una perdita di 1.701 migliaia di Euro, già parzialmente ripianata per 539 migliaia di Euro, conseguentemente si è provveduto a svalutare il valore della partecipazione per la parte residua.
- *Rai Cinema SpA* (99,997678% Rai): il capitale sociale, pari a 200.000 migliaia di Euro, risulta composto da n. 38.759.690 azioni del valore nominale di Euro 5,16 cadauna. Nel corso dell'esercizio 2009 è stato erogato un dividendo di 15.504 migliaia di Euro a valere sul risultato 2008, che la Rai ha contabilizzato alla voce Proventi da partecipazioni per la quota di sua competenza. L'esercizio 2009 si è chiuso con un utile netto di 40.874 migliaia di Euro.
- *Rai Click SpA* (100% Rai): in data 15 maggio 2009 Rai Trade ha venduto le proprie azioni alla Rai che ha pertanto acquisito il controllo totalitario della società. Con atto di fusione del 12 ottobre 2009 si è data esecuzione alla delibera del Consiglio di Amministrazione Rai del 30 luglio 2009 e alla delibera dell'Assemblea Straordinaria di Rai Click del 3 agosto 2009, procedendo alla fusione delle due società mediante incorporazione della società Rai Click SpA nella Rai-Radiotelevisione italiana SpA sulla base dei rispettivi bilanci al 31 dicembre 2008 con decorrenza degli effetti economici e fiscali dal 1° gennaio 2009.

- *Rai Corporation* (100% Rai): il capitale sociale, pari a USD 500.000 è rappresentato da n. 50.000 azioni del valore nominale unitario di USD 10 cadauna. La partecipazione risulta iscritta per un valore lordo di 8.713 migliaia di Euro, in quanto è comprensiva del versamento in conto capitale di USD 10.000.000 effettuato nel corso del 2005. Al 31 dicembre 2009 il valore della partecipazione, già svalutato al 31 dicembre 2008 per un ammontare pari a 1.599 migliaia di Euro, è stato ulteriormente svalutato per 433 migliaia di Euro per adeguare il valore della partecipazione al patrimonio netto della società, al cambio in vigore al 31 dicembre 2009.
- *RaiNet SpA* (99,9% Rai): il capitale sociale ammonta a 5.160 migliaia di Euro ed è rappresentato da n. 1.000.000 di azioni del valore nominale di 5,16 Euro cadauna. Nel corso dell'esercizio 2009 è stato erogato un dividendo di 1.500 migliaia di Euro a valere sul risultato 2008, che la Rai ha contabilizzato alla voce Proventi da partecipazioni per la quota di sua competenza pari a 1.498 migliaia di Euro. Al 31 dicembre 2009 il valore lordo della partecipazione di 47.893 migliaia di Euro, svalutato al 31 dicembre 2008 per un ammontare pari a 39.956 migliaia di Euro, è stato rivalutato per 121 migliaia di Euro grazie al risultato positivo conseguito dalla società nell'esercizio 2009.
- *RaiSat SpA* (94,9% Rai): il capitale sociale ammonta a 2.585 migliaia di Euro ed è rappresentato da n. 500.000 azioni del valore nominale di Euro 5,17 cadauna. La società ha chiuso l'esercizio 2009 con un utile di 5.150 migliaia di Euro. Nello stesso periodo ha erogato un dividendo di 6.900 migliaia di Euro a valere sul risultato 2008, di cui 6.548 migliaia di Euro alla Rai, affluito tra i Proventi da partecipazioni. Si informa inoltre che nel 2010 Rai ha acquisito le quote azionarie detenute dalle società RCS MediaGroup e Rai Trade, divenendo quindi proprietaria al 100% della partecipazione.
- *Rai Trade SpA* (100% Rai): il capitale sociale ammonta a 8.000 migliaia di Euro ed è rappresentato da n. 100.000 azioni del valore nominale di Euro 80 cadauna. La società ha chiuso l'esercizio 2009 con un utile di 2.375 migliaia di Euro. Nel corso del 2009 ha erogato un dividendo di 2.500 migliaia di Euro a valere sul risultato dell'esercizio 2008, affluito tra i Proventi da partecipazioni.
- *Rai Way SpA* (99,99926% Rai): il capitale sociale ammonta a 70.176 migliaia di Euro ed è composto da n. 13.600.000 azioni del valore nominale di Euro 5,16 cadauna. La società ha chiuso l'esercizio 2009 con un utile di 15.033 migliaia di Euro. Nel corso dell'esercizio 2009 è stato erogato un dividendo di 18.632 migliaia di Euro a valere sul risultato 2008, che la Rai ha contabilizzato alla voce Proventi da partecipazioni per la quota di sua competenza.
- *Sacis SpA* in liquidazione (100% Rai): il capitale sociale ammonta a 102 migliaia di Euro ed è composto da n. 200.000 azioni del valore nominale di Euro 0,51 cadauna. La società, in liquidazione dal 23 gennaio 1998, presenta per l'esercizio 2009 una perdita di 17 migliaia di Euro.
- *Sipra SpA* (100% Rai): il capitale sociale ammonta a 10.000 migliaia di Euro ed è composto da n. 100.000 azioni del valore nominale di Euro 100 cadauna. La società ha chiuso il bilancio dell'esercizio 2009 con un utile di 1.517 migliaia di Euro. Nel corso del 2009 ha erogato un dividendo di 5.000 migliaia di Euro a valere sul risultato dell'esercizio 2008 e affluito tra i Proventi da partecipazioni.

Partecipazioni in imprese collegate

- *Audiradio Srl* (30,23% Rai): la società chiude l'esercizio con un utile di 91 migliaia di Euro. Il capitale sociale ammonta a 258 migliaia di Euro, ed è composto da n. 258.000 quote del valore nominale di 1 Euro cadauna.
- *Auditel Srl* (33% Rai): la società chiude l'esercizio con un utile di 109 migliaia di Euro. Il capitale sociale, pari a 300 migliaia di Euro, è composto da n. 300.000 quote del valore nominale di 1 Euro cadauna.
- *San Marino Rtv SpA* (50% Rai): la società, costituita nel 1991 con quote paritetiche Rai ed E.R.A.S. - Ente di Radiodiffusione Sammarinese - ex L. 9 aprile 1990 n. 99 di ratifica del trattato di collaborazione fra la Repubblica Italiana e la Repubblica di San Marino in materia radiotelevisiva, ha chiuso l'esercizio 2009 con un utile di 8 migliaia di Euro. Il capitale sociale pari a 516 migliaia di Euro è composto da n. 1.000 azioni del valore nominale di Euro 516,46 cadauna.
- *Euronews - Société Anonyme* (22,84% Rai): a seguito delle modifiche intervenute nel corso del 2009 nella compagine azionaria della società, a completamento della fusione per incorporazione tra Secemie (società incorporante) e Socemie (società incorporata), la percentuale di possesso della Rai è passata dal 21,25% al 22,84%. Il capitale sociale, attualmente pari a 3.631 migliaia di Euro, è composto da 242.039 azioni del valore nominale di Euro 15 cadauna. La società chiude l'esercizio 2009 con un utile di 1.285 migliaia di Euro. Nello stesso periodo ha erogato un dividendo di 298 migliaia di Euro a valere sul risultato 2008, di cui 81 migliaia di Euro alla Rai, affluito tra i Proventi da partecipazioni.
- *Tivù Srl* (48,25% Rai): la società chiude l'esercizio 2009 con un utile di 165 migliaia di Euro. Il capitale sociale pari a 1.000 migliaia di Euro è sottoscritto da Rai e da R.T.I. - Reti Televisive Italiane SpA - con quote paritetiche del 48,25% e da TI Media - Telecom Italia Media SpA - per la restante quota del 3,5%.

Partecipazioni in altre imprese

- *Almaviva – The Italian Innovation Company SpA* (1,201% Rai): il valore della partecipazione resta invariato rispetto al 2008, nella misura di 324 migliaia di Euro. Il capitale sociale è rappresentato da n. 107.567.301 azioni ordinarie del valore nominale di Euro 1,00 cadauna.
- *Banca di Credito Cooperativo di Roma S.c.p.a.* (società a capitale variabile; percentuale detenuta da Rai non significativa): risulta iscritta per un valore di una migliaia di Euro equivalente a quanto versato in data 16 gennaio 2009 per l'acquisizione di n.100 azioni.
- *C.F.I – Consorzio per la Formazione Internazionale*: iscritta per un valore pari alla quota consortile di 30 migliaia di Euro, è stata completamente svalutata in quanto, in base allo statuto del consorzio, l'esercizio del recesso non dà diritto alla restituzione dei contributi versati.
- *Consorzio Nettuno – Consorzio per la realizzazione di università a distanza*: la partecipazione di 21 migliaia di Euro è stata completamente svalutata in quanto, in base allo statuto del consorzio, l'esercizio del recesso non dà diritto alla restituzione dei contributi versati.
- *Consorzio Sardegna Digitale* in liquidazione: la società, in liquidazione dall'11 aprile 2009, ha terminato le operazioni di liquidazione e in data 30 ottobre 2009 l'Assemblea dei Consorziati ha approvato il piano di riparto deliberando la chiusura della società. Si è proceduto pertanto all'azzeramento della partecipazione.
- *Consorzio Valle d'Aosta Digitale – Consorzio per la transizione dalla televisione analogica alla televisione digitale terrestre nel territorio della regione Valle d'Aosta*. La partecipazione di 7 migliaia di Euro è stata completamente svalutata in quanto, in base allo statuto del consorzio, l'esercizio del recesso non dà diritto alla restituzione dei contributi versati.
- *International Multimedia University Umbria SpA* (1,533% Rai): il valore della partecipazione è stato totalmente svalutato poiché non esiste più la certezza del recupero delle quote versate.
- *Istituto Enciclopedia Treccani SpA* (0,83% Rai): la partecipazione iscritta per un valore lordo di 478 migliaia di Euro, già svalutata al 31 dicembre 2008 per 93 migliaia di Euro, è stata rivalutata di 67 migliaia di Euro per adeguare il valore della partecipazione al patrimonio netto della società. Il capitale sociale è rappresentato da n. 750.000 azioni del valore nominale di Euro 51,65 cadauna.

Crediti: figurano iscritti, come evidenziato nel prospetto di dettaglio n. 5, per 4.719 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 4.676 migliaia di Euro). Si compongono per 2.700 migliaia di Euro da anticipi corrisposti a fronte di mandati di commercializzazione di diritti e di produzione, distribuzione di iniziative riguardanti library di società calcistiche, per 1.540 migliaia di Euro da depositi cauzionali, per 479 migliaia di Euro da prestiti erogati al personale dipendente. Il prospetto di dettaglio n. 9 ne illustra la distribuzione per scadenza, mentre il prospetto di dettaglio n. 10 evidenzia l'articolazione per area geografica.

Immobilizzazioni Finanziarie - Crediti (in migliaia di Euro)										Prospetto di dettaglio n. 5	
	31.12.2008			Fusione Rai Click	Variazioni dell'esercizio				31.12.2009		
	Nominale	Fondi Svalutazione	Valore a bilancio		Erogazioni	Riclassifiche	Rimborsi	Svalutaz. (-) Ripristini di valore (+)	Nominale	Fondi Svalutazione	Valore a bilancio
Verso altri:											
- dipendenti	643	(179)	464	-	117	-	(102)	-	658	(179)	479
- depositi cauzionali	1.812	-	1.812	19	55	-	(346)	-	1.540	-	1.540
- Ponteco	249	(249)	-	-	-	-	-	-	249	(249)	-
- anticipi per commercializzazione library calcistiche	2.400	-	2.400	-	300	-	-	-	2.700	-	2.700
	5.104	(428)	4.676	19	472	-	(448)	-	5.147	(428)	4.719

Altri titoli: esposti per 3.763 migliaia di Euro sono interamente costituiti da titoli prestati a garanzia; il prospetto di dettaglio n. 6 ne specifica la composizione e l'articolazione.

Immobilizzazioni Finanziarie - Altri Titoli (in migliaia di Euro)								Prospetto di dettaglio n. 6			
31.12.2008				Variazioni dell'esercizio				31.12.2009			
Costi	Rivalutazioni (a)	Svalutazioni (a)	Valore a bilancio	Acquisizioni	Rimborsi Alienazioni	Rivalutazioni (a)	Svalutaz. (-) Ripristini di valore (+) (a)	Costi	Rivalutazioni (a)	Svalutazioni (a)	Valore a bilancio
Titoli a reddito fisso:											
- B.T.P.	31	..	31	2.322	(31)	-	(3)	2.322	-	(3)	2.319
- C.C.T.	3.791	4	3.738	-	(2.290)	-	(4)	1.501	4	(61)	1.444
	3.822	4	3.769	2.322	(2.321)	-	(7)	3.823	4	(64)	3.763
(a) per scarti di emissione e di negoziazione		4	(57)				(7)		4	(64)	

Attivo circolante

Rimanenze

Ammontano, al netto del relativo fondo di svalutazione, a 626 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 712 migliaia di Euro). Si ripartiscono, come descritto nel prospetto di dettaglio n. 7 in:

- *Materie prime, sussidiarie e di consumo:* ammontante a 405 migliaia di Euro al netto del fondo svalutazione pari a 15.385 migliaia di Euro, la voce è interamente costituita da scorte e ricambi per la manutenzione e l'esercizio dei beni strumentali tecnici, assimilabili a materiali di consumo in quanto non destinati ad essere direttamente incorporati nel prodotto.
- *Prodotti finiti e merci:* la voce risulta interamente composta dalle rimanenze collegate all'attività riferita a "Editoria periodica e libreria", che ammonta a 221 migliaia di Euro al netto di una svalutazione di 670 migliaia di Euro per adeguamento ai valori di presumibile realizzo.

Rimanenze (in migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 7	
		31.12.2008	31.12.2009
		Variazioni dell'esercizio	
		Aumenti (+) Diminuzioni (-)	Saldo accantonam. al fondo (-) rilascio (+)
Materie prime, sussidiarie e di consumo		15.882	(92)
Fondo svalutazione rimanenze		(15.385)	-
		497	(92)
Prodotti finiti		215	6
Totale		712	(86)
			405
			221
			626

Crediti

Complessivamente iscritti per 1.224.181 migliaia di Euro, evidenziano, rispetto al 31 dicembre 2008, un incremento di 221.550 migliaia di Euro, come può essere rilevato dal prospetto di dettaglio n. 8, che ne illustra articolazione, componenti di valore e apporto derivante dalla fusione con la società Rai Click SpA, e dai prospetti di dettaglio n. 9 e 11 che ne espongono distribuzione per scadenza e natura e per divisa. L'articolazione per area geografica è evidenziata invece, nel prospetto n. 10.

		Attivo circolante - Crediti (in migliaia di Euro)						Prospetto di dettaglio n. 8	
		31.12.2008	Variazioni dell'esercizio					31.12.2009	
		Fusione Rai Click		Rai + Rai Click	Saldo	Utilizzi/rilasci	Accantonam.		
		Rai Click	Elisione	1.1.2009	accensione (+) rimborsi (-)				
Verso clienti									
. Stato e altri enti pubblici per servizi da convenzione	110.920	-	-	110.920	73.287	-	-	184.207	
. crediti netti per canoni di abbonamento	20.063	-	-	20.063	3.762	-	-	23.825	
. altri crediti	82.107	1.733	-	83.840	114.774	-	-	198.614	
<i>meno</i>									
. fondo svalutazione crediti	(14.575)	(791)	-	(15.366)	-	1.696	(1.774)	(15.444)	
	198.515	942	-	199.457	191.823	1.696	(1.774)	391.202	
Verso imprese controllate									
. 01 Distribution Srl	1.169	-	-	1.169	1.838	-	-	3.007	
. Rai Corporation	109	-	-	109	52	-	-	161	
. Rai Trade SpA	14.350	-	-	14.350	(2.847)	-	-	11.503	
. RaiSat SpA	10.788	-	-	10.788	18.060	-	-	28.848	
. Sipra SpA	323.437	-	-	323.437	3.305	-	-	326.742	
. Rai Way SpA	15.468	-	-	15.468	53.550	-	-	69.018	
. RaiNet SpA	4.667	-	-	4.667	(3.624)	-	-	1.043	
. Rai Cinema SpA	228.444	-	-	228.444	(35.572)	-	-	192.872	
. Rai Click SpA	1.702	-	(1.702)	-	-	-	-	-	
. Sacis SpA in liquidazione	-	-	-	-	4	-	-	4	
. NewCo Rai International SpA	1.952	-	-	1.952	2.179	-	-	4.131	
	602.086	-	(1.702)	600.384	36.945	-	-	637.329	
Verso imprese collegate									
. San Marino RTV	74	-	-	74	31	-	-	105	
. Audiradio Srl	-	-	-	-	90	-	-	90	
. Tivù Srl	-	-	-	-	72	-	-	72	
. Auditel Srl	-	-	-	-	4	-	-	4	
	74	-	-	74	197	-	-	271	
Verso controllanti									
	-	4.821	(4.821)	-	-	-	-	-	
Tributari									
	36.175	-	-	36.175	17.076	-	-	53.251	
Imposte anticipate									
	10.703	-	-	10.703	19.310	-	-	30.013	
Verso altri									
. diversi per future manifestazione sportive	114.548	-	-	114.548	(26.941)	-	-	87.607	
. personale	6.952	-	-	6.952	(452)	-	-	6.500	
. anticipi a fornitori, collaboratori, agenti	21.154	-	-	21.154	(15.331)	-	-	5.823	
. altro	13.772	-	-	13.772	(378)	-	-	13.394	
<i>meno</i>									
. fondo svalutazione crediti	(1.348)	-	-	(1.348)	-	139	-	(1.209)	
	155.078	-	-	155.078	(43.102)	139	-	112.115	
Totale	1.002.631	5.763	(6.523)	1.001.871	222.249	1.835	(1.774)	1.224.181	

Crediti, ratei e risconti attivi distinti per scadenza e natura (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 9

	31.12.2009				31.12.2008			
	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Valore a bilancio	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Valore a bilancio
CREDITI DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE								
verso altri	182	3.582	955	4.719	226	3.418	1.032	4.676
	182	3.582	955	4.719	226	3.418	1.032	4.676
CREDITI DEL CIRCOLANTE								
Crediti finanziari								
verso imprese controllate	245.804	-	-	245.804	208.908	-	-	208.908
verso imprese collegate	-	-	-	-	-	-	-	-
	245.804	-	-	245.804	208.908	-	-	208.908
Crediti commerciali e altri crediti								
verso clienti	391.202	-	-	391.202	198.515	-	-	198.515
verso imprese controllate	391.525	-	-	391.525	393.178	-	-	393.178
verso imprese collegate	271	-	-	271	74	-	-	74
crediti tributari	53.251	-	-	53.251	36.175	-	-	36.175
imposte anticipate	28.773	1.240	-	30.013	9.861	842	-	10.703
verso altri:								
- per future manifestazioni sportive	75.367	12.240	-	87.607	13.271	101.277	-	114.548
- altro	24.508	-	-	24.508	40.530	-	-	40.530
	964.897	13.480	-	978.377	691.604	102.119	-	793.723
TOTALE CREDITI DEL CIRCOLANTE	1.210.701	13.480	-	1.224.181	900.512	102.119	-	1.002.631
Ratei attivi	86	-	-	86	120	-	-	120
Risconti attivi	37.543	-	-	37.543	33.710	-	-	33.710
Totale	1.248.512	17.062	955	1.266.529	934.568	105.537	1.032	1.041.137

Crediti - Distribuzione per area geografica (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 10

	31.12.2009				31.12.2008			
	Italia	Paesi UE	Altri	Valore a bilancio	Italia	Paesi UE	Altri	Valore a bilancio
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie								
verso altri	4.621	85	13	4.719	4.583	80	13	4.676
	4.621	85	13	4.719	4.583	80	13	4.676
Crediti del circolante								
verso clienti	386.758	4.100	344	391.202	191.908	4.075	2.532	198.515
verso imprese controllate	637.168	-	161	637.329	601.977	-	109	602.086
verso imprese collegate	166	-	105	271	-	-	74	74
tributari	53.251	-	-	53.251	36.175	-	-	36.175
imposte anticipate	30.013	-	-	30.013	10.703	-	-	10.703
verso altri:								
- per future manifestazioni sportive	58.996	8.355	20.256	87.607	2.530	7.788	104.230	114.548
- altro	23.133	454	921	24.508	37.982	799	1.749	40.530
	1.189.485	12.909	21.787	1.224.181	881.275	12.662	108.694	1.002.631

**Crediti, disponibilità liquide e ratei attivi in valuta
o con rischio di cambio** (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 11

	31.12.2009				31.12.2008			
	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Fondo svalutazione crediti	Valore a bilancio	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Fondo svalutazione crediti	Valore a bilancio
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie								
verso altri	5.141	6	(428)	4.719	5.097	7	(428)	4.676
	5.141	6	(428)	4.719	5.097	7	(428)	4.676
Crediti del circolante								
verso clienti	406.221	425	(15.444)	391.202	212.118	972	(14.575)	198.515
verso imprese controllate	637.168	161	-	637.329	601.977	109	-	602.086
verso imprese collegate	271	-	-	271	74	-	-	74
tributari	53.251	-	-	53.251	36.175	-	-	36.175
imposte anticipate	30.013	-	-	30.013	10.703	-	-	10.703
verso altri:								
- per future manifestazioni sportive	73.106	14.501	-	87.607	103.003	11.545	-	114.548
- altro	25.572	145	(1.209)	24.508	41.768	110	(1.348)	40.530
	1.225.602	15.232	(16.653)	1.224.181	1.005.818	12.736	(15.923)	1.002.631
Disponibilità liquide								
Depositi bancari e postali	18.314	1.189	-	19.503	30.963	898	-	31.861
Assegni	8	-	-	8	14	-	-	14
Denaro e valori in cassa	381	-	-	381	327	-	-	327
	18.703	1.189	-	19.892	31.304	898	-	32.202
Ratei attivi	86	-	-	86	120	-	-	120
Totale	1.249.532	16.427	(17.081)	1.248.878	1.042.339	13.641	(16.351)	1.039.629

Crediti verso clienti: rileva i crediti di carattere commerciale, esclusi quelli verso le società controllate e collegate iscritti nelle voci specifiche. Nel loro complesso sono esposti per 391.202 migliaia di Euro, equivalenti a un valore nominale di 406.646 migliaia di Euro ricondotto a un valore di probabile realizzo mediante una svalutazione di 15.444 migliaia di Euro e rispetto al 31 dicembre 2008 evidenziano un incremento di 192.687 migliaia di Euro.

In dettaglio la voce risulta articolata in:

- *crediti per servizi da convenzione resi allo Stato e ad altri enti pubblici:* esposti, come indicato nel prospetto che segue, per un valore nominale di 184.207 migliaia di Euro, si incrementano rispetto al 31 dicembre 2008 di 73.287 migliaia di Euro, equivalenti al saldo fra l'aumento per fatture emesse e per gli accertamenti di competenza 2009 e la diminuzione per incassi ricevuti.

(in migliaia di Euro)	2009	2008
Presidenza Consiglio dei Ministri:		
- Contributo in conto esercizio da riversare a San Marino RTV	4.648	3.098
- Offerta televisiva, radiofonica e multimediale per l'estero	98.654	63.654
- Trasmissioni da Trieste in lingua slovena	12.984	6.365
- Trasmissioni radiofoniche e televisive in lingua francese per la Regione Autonoma Valle d'Aosta	3.985	1.954
- Trasmissioni radiofoniche e televisive in lingua tedesca per la Provincia di Bolzano e trasmissioni radiofoniche in lingua ladina per la Val Badia, la Val Gardena e la Val di Fassa	30.194	14.801
- Estensione della ricezione di RaiUno in Tunisia e successiva manutenzione	2.169	1.619
Totale Presidenza Consiglio dei Ministri	152.634	91.491
Ministeri:		
- Economia e Finanze: gestione degli abbonamenti ordinari alla televisione	23.483	11.776
Regioni:		
- Regione Autonoma Valle d'Aosta: gestione impianti per la ricezione televisiva di programmi provenienti dall'area culturale francese	8.090	7.653
	184.207	110.920

In merito alle indicate partite creditorie si segnala quanto segue:

- Presidenza del Consiglio dei Ministri: i crediti per servizi derivanti dall'offerta televisiva, radiofonica e multimediale per l'estero si riferiscono a prestazioni rese nell'esercizio 2007 per 30.000 migliaia di Euro, nell'esercizio 2008 per 35.000 migliaia di Euro e nell'esercizio 2009 per 33.634 migliaia di Euro. I crediti per le trasmissioni in lingua slovena, in lingua francese, in lingua tedesca e ladina, si riferiscono invece a prestazioni rese nell'esercizio 2008 per 24.044 migliaia di Euro e a prestazioni rese nell'esercizio 2009 per 23.119 migliaia di Euro;
 - Ministero dell'Economia e delle Finanze: per quanto riguarda la gestione degli abbonamenti ordinari alla televisione, il credito si riferisce per Euro 11.931 migliaia di Euro all'esercizio 2008 e per 11.552 migliaia di Euro all'esercizio 2009;
 - Regione Autonoma Valle d'Aosta: il credito di 8.090 migliaia di Euro si riferisce al rimborso dei costi sostenuti per la gestione degli impianti per la ricezione dei programmi in lingua francese per gli anni che vanno dal 1994 al 2009.
- **Crediti netti per canoni di abbonamento:** ammontano a 23.825 migliaia di Euro, con un incremento di 3.762 migliaia di Euro rispetto a quanto esposto al 31 dicembre 2008, rappresentano le quote di canoni di abbonamento ancora da riversare alla Rai.
 - **Altri crediti:** iscritti per un valore nominale di 198.614 migliaia di Euro, con un incremento di 116.507 migliaia di Euro rispetto a quanto esposto al 31 dicembre 2008, rappresentano crediti per cessione diritti, assistenza tecnica a terzi ecc..

Crediti verso imprese controllate: esposti per 637.329 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 602.086 migliaia di Euro), rappresentano il saldo a fine esercizio dei rapporti attivati nei confronti delle società controllate, così come specificato nel prospetto di dettaglio n. 8. La voce si compone di crediti di natura finanziaria per 245.804 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 208.908 migliaia di Euro) e crediti di altra natura per 391.525 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 393.178 migliaia di Euro).

Crediti verso imprese collegate: iscritti per 271 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 74 migliaia di Euro) rappresentano il saldo dei rapporti di natura non finanziaria attivati nei confronti della società San Marino RTV (105 migliaia di Euro), Audiradio (90 migliaia di Euro), Tivù (72 migliaia di Euro), Auditel (4 migliaia di Euro).

Crediti tributari: iscritti al valore nominale di 53.251 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 36.175 migliaia di Euro), sono costituiti dal saldo a credito per Iva di Gruppo per 44.283 migliaia di Euro, da crediti per imposte chieste a rimborso per 6.313 migliaia di Euro (tra i quali figura il credito per IRES a seguito della norma che ha reso parzialmente deducibile l'IRAP versata nei precedenti esercizi), dal credito IRAP dell'esercizio per 2.598 migliaia di Euro e per la differenza da voci minori.

Imposte anticipate: ammontano a 30.013 migliaia di Euro e rappresentano il credito derivante da partite a deducibilità fiscale differita, come meglio specificato nel paragrafo "Imposte sul reddito dell'esercizio" per 29.974 migliaia di Euro, alle quali si sommano le partite trasferite dalle società del Gruppo incluse nel Consolidato Fiscale.

Si riporta di seguito il prospetto riguardante la composizione della voce e le variazioni intervenute nell'esercizio 2009:

Imposte differite attive (in migliaia di Euro)

	Ammontare delle differenze temporanee IRES	IRES 27,5%	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	IRAP 4,567% (media)	Totale
Situazione al 31 dicembre 2008:					
- Imponibile fiscale negativo	30.000	8.250	==	==	8.250
- Stima rientro fondi tassati	0	0	38.512	1.755	1.755
- Differenza civilistico/fiscale ammortamento programmi	0	0	245	11	11
- Differimento effetto riallineamento valore fiscale dei cespiti	0	0	9.181	418	418
Totale	30.000	8.250	47.938	2.184	10.434
- Imposte differite attive delle società del Gruppo	==	269	==	==	269
Credito per imposte differite attive a inizio esercizio	30.000	8.519	47.938	2.184	10.703
Movimentazioni del periodo:					
- Adeguamento imponibile fiscale negativo esercizio precedente	7.028	1.933	==	==	1.933
- Imponibile fiscale negativo dell'esercizio	98.000	26.950	==	==	26.950
- Stima rientro fondi tassati	0	0	27.708	1.269	1.269
- Differenza civilistico/fiscale ammortamento programmi	0	0	(245)	(11)	(11)
- Differimento effetto riallineamento valore fiscale dei cespiti	0	0	(9.181)	(418)	(418)
Variazioni con effetto economico	105.028	28.883	18.282	840	29.723
Compensazione imponibili per effetto del consolidato fiscale	(37.028)	(10.413)	0	0	(10.413)
Totale variazioni del periodo	68.000	18.470	18.282	840	19.310
Situazione al 31 dicembre 2009:					
- Imponibile fiscale negativo	98.000	26.950	==	==	26.950
- Stima rientro fondi tassati	0	0	66.220	3.024	3.024
- Differenza civilistico/fiscale ammortamento programmi	0	0	0	0	0
- Differimento effetto riallineamento valore fiscale dei cespiti	0	0	0	0	0
Totale	98.000	26.950	66.220	3.024	29.974
- Imposte differite attive delle società del Gruppo	==	39	==	==	39
Credito per imposte differite attive a fine esercizio	98.000	26.989	66.220	3.024	30.013

Crediti verso altri: iscritti per 112.115 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 155.078 migliaia di Euro), esprimono, al netto di una svalutazione di 1.209 migliaia di Euro, il valore delle altre tipologie di crediti, così articolate:

- *crediti verso fornitori* relativi ad anticipi a fronte dell'acquisizione di diritti di ripresa di future manifestazioni sportive, iscritti al valore nominale di 87.607 migliaia di Euro;
- *crediti verso Enti Previdenziali* per anticipi erogati a fronte di contributi dovuti per collaborazioni artistiche e per anticipazione del TFR iscritti al valore nominale di 8.909 migliaia di Euro;
- *crediti verso il personale*, iscritti al valore nominale di 6.500 migliaia di Euro, sono integralmente costituiti da anticipazioni diverse, in massima parte riferite ad anticipi per spese di trasferta (2.942 migliaia di Euro) e ad anticipi per spese di produzione (1.429 migliaia di Euro);
- *crediti verso fornitori* relativi ad anticipi diversi iscritti al valore nominale di 5.626 migliaia di Euro;
- *crediti verso l'Unione Europea per sovvenzioni e contributi*, iscritti al valore nominale di 76 migliaia di Euro, sono costituiti integralmente da crediti per progetti di ricerca;
- *crediti verso altri* iscritti al valore nominale di 3.397 migliaia di Euro.

Disponibilità liquide

Rappresentate nel prospetto di dettaglio n. 12, sono articolate nelle seguenti voci:

- Depositi bancari e postali: esposti per 19.502 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 31.861 migliaia di Euro) esprimono le disponibilità a vista o a breve risultanti da rapporti di deposito o di conto corrente con Istituti di credito, Istituti finanziari e con l'Amministrazione postale.
- Assegni: ammontano a 9 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 14 migliaia di Euro).
- Denaro e valori in cassa: iscritti per 381 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 327 migliaia di Euro) comprendono i fondi liquidi rappresentati dal denaro e valori assimilabili (valori bollati, assegni circolari o comunque garantiti da Istituti di credito, ecc.) giacenti al 31 dicembre 2009 presso le casse sociali.

Il prospetto di dettaglio n. 11 espone la ripartizione delle disponibilità liquide in Euro e in altre valute, mentre nel prospetto di dettaglio n. 24 sono evidenziate le somme indisponibili presso banche, posta o su rapporti di conto corrente detenuti con società del Gruppo per effetto di atti di pignoramento.

Disponibilità liquide (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 12

	Variazione dell'esercizio		
	31.12.2008	Saldo movimenti	31.12.2009
Depositi bancari e postali	31.861	(12.359)	19.502
Assegni	14	(5)	9
Denaro e valori in cassa	327	54	381
Totale	32.202	(12.310)	19.892

Ratei e risconti

Complessivamente esposti per 37.630 migliaia di Euro, la cui articolazione è riportata nel prospetto di dettaglio n. 13.

Ratei e Risconti - Attivi (in migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 13	
	Variazioni dell'esercizio		
	31.12.2008	Saldo movimenti	31.12.2009
Risconti:			
. diritti di ripresa di manifestazioni sportive	22.586	6.145	28.731
. noleggi	4.119	(1.222)	2.897
. diritti utilizzazione software	1.802	275	2.077
. esclusiva di produzione programmi	1.375	(300)	1.075
. assicurazioni e prevenzioni	836	21	857
. servizi vari di produzione	232	449	681
. premi passivi su operazioni copertura valutaria	1.095	(474)	621
. costi da contratto di servizio Rai Way	345	(143)	202
. manutenzione e riparazione	45	44	89
. elaborazione dati	31	50	81
. commissioni su polizze fidejussorie	50	(4)	46
. affitti	899	(864)	35
. servizi documentazione e informazione	2	27	29
. servizi su beni di terzi	40	(19)	21
. canoni telefonici	45	(44)	1
. tassa concessione governativa	109	(109)	-
. altri	99	2	101
	33.710	3.834	37.544
Ratei:			
. premi attivi su operazioni di copertura valutaria	89	(4)	85
. interessi attivi da titoli depositati a cauzione	31	(30)	1
	120	(34)	86
Totale	33.830	3.800	37.630

Passivo

Patrimonio Netto

Il patrimonio netto ammonta complessivamente a 497.109 migliaia di Euro.

Le relative componenti e gli effetti delle operazioni registrate nell'attuale e nel precedente esercizio sono illustrati nel prospetto di dettaglio n. 14.

Nel prospetto n. 15 si espone la classificazione delle voci del Patrimonio Netto in base alla loro origine, possibilità di utilizzazione e distribuibilità, nonché della loro avvenuta utilizzazione nei tre esercizi precedenti.

Nelle note che seguono si forniscono ulteriori dettagli sui contenuti delle singole appostazioni.

Patrimonio Netto (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 14

	Variazioni dell'esercizio			Variazioni dell'esercizio			31.12.2009	
	31.12.2007	Copertura perdita dell'esercizio	Perdita dell'esercizio	31.12.2008	Fusione Rai Click	Copertura perdita dell'esercizio		Perdita dell'esercizio
Capitale (a)	242.518	-	-	242.518	-	-	-	242.518
Riserva legale	6.977	-	-	6.977	-	-	-	6.977
Altre riserve:								
. f.do contributi in c/capitale tassati	1.262	-	-	1.262	-	(1.262)	-	-
. avanzo di fusione	341.144	-	-	341.144	249	(13.849)	-	327.544
. altre riserve	16.039	-	-	16.039	-	(16.039)	-	-
Utili portati a nuovo	10.731	(4.871)	-	5.860	-	(5.860)	-	-
Utile / (Perdita) del periodo	(4.871)	4.871	(37.010)	(37.010)	-	37.010	(79.930)	(79.930)
	613.800	-	(37.010)	576.790	249	-	(79.930)	497.109
(a) azioni ordinarie n. valore unitario	242.518.100 1 Euro			242.518.100 1 Euro				242.518.100 1 Euro

Disponibilità Patrimonio Netto (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 15

Natura - Descrizione	Importo	Possibilità di utilizzazione	Quota disponibile	Utilizzazioni nei tre precedenti esercizi	
				per copertura perdite	altro
Capitale	242.518	-	-		
Riserva legale	6.977	2	6.977		
Altre riserve:					
- fondo contributi in conto capitale tassato	-	-	-	1.262	
- riserva contributi in c/ capitale ex art. 55 DPR 917/86	-	-	-	9.364	
- avanzo di fusione	327.544	1-2-3	327.544	13.849	
- riserva riallineamento valori civilistici e fiscali beni d'impresa	-	-	-	42.750	
- altre riserve	-	-	-	16.039	
Utili portati a nuovo	-	-	-	37.266	
Totale disponibile			334.521	120.530	-
Quota non distribuibile:					
Riserva legale			(6.977)		
Perdita dell'esercizio			(79.930)		
Totale distribuibile			247.614		

Legenda:

1: per aumento di capitale – 2: per copertura perdite – 3: per distribuzione ai soci

Capitale Sociale

Al 31 dicembre 2009 il Capitale Sociale è formato da n. 242.518.100 azioni ordinarie del valore nominale unitario di 1 Euro, di proprietà del Ministero dell'Economia e delle Finanze (azioni n. 241.447.000, pari al 99,5583% del capitale) e della SIAE, Società Italiana Autori Editori (azioni n. 1.071.100, pari allo 0,4417% del capitale).

Riserva Legale

È iscritta per 6.977 migliaia di Euro.

Altre riserve

Sono registrate per complessive 327.544 migliaia di Euro interamente riferibili ad avanzo di fusione.

Perdita dell'esercizio

Ammonta a 79.929.950,22 Euro.

Fondi per rischi e oneri

Iscritti per 397.583 migliaia di Euro, manifestano un decremento netto di 25.409 migliaia di Euro rispetto al dato esposto nel bilancio al 31 dicembre 2008. La composizione di questo complesso di voci e l'articolazione del predetto decremento sono illustrate nel prospetto di dettaglio n. 16. Nelle note che seguono si forniscono ulteriori precisazioni in ordine ai contenuti delle singole appostazioni.

Fondi per rischi e oneri (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 16

	31.12.2008	Rai Click	Accantonamenti	Utilizzi diretti	Assorbimenti a c/ economico	Riclassifiche	31.12.2009
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili:							
- integrazione indennità di anzianità	2.229	-	73 (a)	(318)	(77) (h)	-	1.907
- previdenza	442	-	6 (a)	(78)	-	(87) (i)	283
- pensionistico integrativo aziendale	151.307	-	10.728 (b)	(11.698)	-	87 (i)	150.424
	153.978	-	10.807	(12.094)	(77)	-	152.614
Per imposte	26.369	-	-	(13.805)	-	-	12.564
Altri:							
- controversie legali	105.500	121	14.208 (c)	(16.523)	(5.306) (h)	-	98.000
- rischi per perdite su crediti delle concessionarie Sipra e Rai Trade per la quota di competenza Rai	20.300	-	6.498 (d)	(1.398)	-	-	25.400
- bonifica e ristrutturazione immobili	23.362	-	-	(734)	-	-	22.628
- contenzioso previdenziale	26.000	-	-	(942)	(3.058) (h)	-	22.000
- costi competenze maturate	24.396	-	16.601 (e)	(10.503)	(13.718) (h)	(175) (l)	16.601
- contestazioni organi di controllo	950	-	9.206 (d)	(156)	-	-	10.000
- controversie su locazioni	5.096	-	404 (d)	-	(20) (h)	-	5.480
- oneri per immobilizzazioni a rischio di utilizzabilità (*)	5.100	-	-	-	-	-	5.100
- incentivazione all'esodo	7.216	-	-	(7.216)	-	-	-
- diversi:							
- per oneri	17.225	-	1.763 (f)	(1.249)	(737) (h)	-	17.002
- per rischi	7.500	-	4.118 (g)	(537)	(887) (h)	-	10.194
	242.645	121	52.798	(39.258)	(23.726)	(175)	232.405
Totale	422.992	121	63.605	(65.157)	(23.803)	(175)	397.583
(*) di cui:							
- programmi in corso di realizzazione	3.600						
- tecniche	1.500						
(a) contropartita:	voce B 9 d) trattamento di quiescenza			(f) contropartite:	voce B 9 a) salari e stipendi		23
(b) contropartite:	voce B 9 d) trattamento di quiescenza voce B 14 c) oneri diversi di gestione	1.044			voce B 13 altri accantonamenti		1.740
(c) contropartite:	voce B 9 e) altri costi per il personale voce B 12 accantonamenti per rischi	9.684		(g) contropartite:	voce B 12 accantonamenti per rischi voce C 17 d) interessi e oneri finanziari vari		4.081
		6.828					37
		7.380		(h) contropartita:	voce A 5 c) altri ricavi e proventi diversi		
(d) contropartita:	voce B 12 accantonamenti per rischi			(i) giroconto:	da fondo previdenza a fondo pensioni		
(e) contropartite:	voce B 9 a) salari e stipendi voce B 9 b) oneri sociali	13.119		(l) contropartita:	voce D 14 b) altri debiti verso il personale		
		3.482					

Per trattamento di quiescenza e obblighi simili: iscritti per 152.614 migliaia di Euro, si compongono del fondo integrazione indennità di anzianità, del fondo previdenza e del fondo pensionistico integrativo aziendale.

- Il fondo *integrazione indennità di anzianità*, iscritto per 1.907 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 2.229 migliaia di Euro), rileva le somme dovute, al momento della risoluzione del rapporto di lavoro per limiti di età, ai dipendenti assunti fino al 1978 per l'indennità di preavviso maturata, rivalutata ogni anno con riguardo all'andamento dei prezzi al consumo per le famiglie degli operai e degli impiegati. Nei casi di risoluzione anticipata o di novazione del rapporto di lavoro, vengono rilasciate le relative quote accantonate.
- Il fondo *previdenza*, esposto per 283 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 442 migliaia di Euro), comprende gli stanziamenti e le trattenute accantonati fino al 31 dicembre 1988, nonché le integrazioni di tali somme iscritte nei successivi periodi, al fine di preservare, per i dipendenti che ne hanno il diritto, il valore reale del fondo in conformità a quanto previsto nei C.C.L..

A partire dal 1° gennaio 1989 le quote di previdenza stanziata dalla Rai e quelle trattenute ai dipendenti vengono versate alla CRAIPI (Cassa di Previdenza Integrativa dei Dipendenti della Rai) e al FIPDRAI (Fondo Integrativo di Previdenza dei Dirigenti della Rai), associazioni civili cui è demandata la gestione dei fondi previdenziali, in forza di accordi collettivi stipulati fra la Rai e le competenti organizzazioni sindacali. All'atto della risoluzione del rapporto di lavoro viene liquidato il fondo di previdenza maturato in capo alla Rai, alla CRAIPI e al FIPDRAI, a meno che il dipendente, al momento in cui abbia maturato il diritto alla pensione, opti per l'ottenimento di un equivalente rendita vitalizia. In questo caso i fondi Rai, FIPDRAI e CRAIPI rimangono alle associazioni per il finanziamento di detta rendita.

- Il *fondo pensionistico integrativo aziendale*, iscritto per 150.424 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 151.307 migliaia di Euro) include:
 - l'onere per le integrazioni delle pensioni in godimento per 141.396 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 140.836 migliaia di Euro) costituito dai fondi accantonati per i dipendenti che hanno optato per il trattamento pensionistico integrativo previsto dai vigenti accordi sindacali, mantenuti a un adeguato livello di congruità con riguardo alla riserva matematica finalizzata a garantire detto trattamento;
 - l'onere per le integrazioni delle pensioni che dovranno essere erogate ai dirigenti ancora in servizio che ne abbiano diritto, nell'ipotesi che venga esercitata l'opzione in favore dell'erogazione della pensione integrativa, per 9.028 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 10.471 migliaia di Euro), determinato con riferimento ai compensi percepiti, all'anzianità di servizio maturata, a stime probabilistiche e ai parametri finanziari e demografici normalmente utilizzati in fattispecie analoghe.

Per imposte: ammontano a 12.564 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 26.369 migliaia di Euro). Si riporta di seguito il prospetto con la composizione della voce e le variazioni intervenute nell'esercizio 2009.

Fondo imposte differite (in migliaia di Euro)

	Ammontare delle differenze temporanee IRES	IRES 27,5%	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	IRAP 4,567% (media)	Totale
Situazione al 31 dicembre 2008:					
- Accertamento tributario 1975					297
- Plusvalenze patrimoniali	25	7	25	1	8
- Oneri fiscali su finanziamento pluriennale	0	0	==	==	0
- Neutralizzazione valutazione cambi	0	0	==	==	0
- Maggiori ammortamenti fiscali su programmi	38.514	10.591	57.100	2.602	13.193
- Ammortamenti anticipati fiscali immobilizzazioni materiali	40.110	11.030	40.385	1.841	12.871
Fondo imposte differite a inizio periodo	78.649	21.628	97.510	4.444	26.369
Movimentazioni del periodo					
- Accertamento tributario 1975					0
- Plusvalenze patrimoniali	(25)	(7)	(25)	(1)	(8)
- Oneri fiscali su finanziamento pluriennale	359	99	==	==	99
- Neutralizzazione valutazione cambi	0	0	==	==	0
- Maggiori ammortamenti fiscali su programmi	(38.514)	(10.591)	(11.419)	(516)	(11.107)
- Ammortamenti anticipati fiscali immobilizzazioni materiali	(8.291)	(2.280)	(11.217)	(509)	(2.789)
Totale variazioni del periodo	(46.471)	(12.779)	(22.661)	(1.026)	(13.805)
Situazione al 31 dicembre 2009:					
- Accertamento tributario 1975					297
- Plusvalenze patrimoniali	0	0	0	0	0
- Oneri fiscali su finanziamento pluriennale	359	99	==	==	99
- Neutralizzazione valutazione cambi	0	0	==	==	0
- Maggiori ammortamenti fiscali su programmi	0	0	45.681	2.086	2.086
- Ammortamenti anticipati fiscali immobilizzazioni materiali	31.819	8.750	29.168	1.332	10.082
Fondo imposte differite a fine periodo	32.178	8.849	74.849	3.418	12.564

Altri fondi: ammontano a 232.405 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 242.645 migliaia di Euro); rappresentano accantonamenti per costi o perdite di natura determinata, certi ma non esattamente determinabili nell'ammontare, ovvero probabili ma di importo stimabile con sufficiente ragionevolezza. Le partite più significative sono riportate nel prospetto di dettaglio n. 16. In merito si precisa che il rilascio del fondo costi competenze maturate è conseguente all'applicazione del rinnovo del contratto di lavoro nazionale dei giornalisti.

In ordine ai contenziosi in corso con personale dipendente e con terzi, l'accantonamento ai *fondi per rischi e oneri* tiene conto della miglior stima dei probabili oneri sulla base delle più aggiornate informazioni disponibili.

Treatmento di fine rapporto di lavoro subordinato

Complessivamente iscritto per 322.351 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 334.526 migliaia di Euro), il fondo per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato a livello individuale con riguardo alle disposizioni di cui all'art. 2120 del Codice Civile, integrate dalla Legge Finanziaria 2007 (Legge 27 dicembre 2006 n. 296), che ha fissato al 1° gennaio 2007 l'entrata in vigore della nuova normativa sui fondi pensione (D.Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252).

Per effetto di tale normativa, gli accantonamenti di TFR confluiscono a fondi pensione esterni all'azienda, a meno che il dipendente non chieda che il TFR continui a maturare presso l'azienda: in tal caso gli accantonamenti sono versati a un fondo gestito dall'INPS che rimetterà all'azienda i benefici da questa erogati nel caso di concessione di anticipi o di cessazione del rapporto di lavoro, come previsto dall'articolo 2120 del Codice Civile.

La composizione della voce e le relative variazioni sono riportate nel prospetto di dettaglio n. 17.

Fondo trattamento di fine rapporto (in migliaia di Euro)						Prospetto di dettaglio n. 17
31.12.2008	Accantonamenti	Variazioni dell'esercizio			Altri movimenti	31.12.2009
		Utilizzi per indennità corrisposte	Trasferimenti di personale	Giroconto a INPS e fondi integrativi di previdenza		
334.526	44.192	(19.153)	259	(36.802)	(671)	322.351

Debiti

Iscritti per 1.122.887 migliaia di Euro, manifestano un incremento di 318.430 migliaia di Euro rispetto al 31 dicembre 2008.

In particolare i debiti finanziari verso banche ammontano complessivamente a 163.734 migliaia di Euro, con un incremento netto di 161.357 migliaia di Euro rispetto a quanto esposto nel bilancio 2008. Non risultano iscritti debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

La composizione di questo complesso di voci e l'apporto derivante dalla fusione con Rai Click sono illustrati nel prospetto di dettaglio n. 18, mentre i prospetti n. 19 e 20 analizzano la composizione della voce per scadenza, natura e divisa.

Per quanto relativo alla distribuzione per area geografica, circa l'88% si riferisce a soggetti residenti in Italia e circa l'11% a soggetti residenti in Paesi extra UE.

		Variazioni dell'esercizio				Saldo accensioni (+) rimborsi (-)	31.12.2009
		31.12.2008	Fusione Rai Click		Rai + Rai Click 1.1.2009		
			Rai Click	Elisione			
Debiti v/banche		2.377	-	-	2.377	161.357	163.734
Acconti		287	-	-	287	703	990
Debiti v/fornitori		456.591	2.451	-	459.042	78.574	537.616
Debiti v/imprese controllate (a)		155.669	-	(4.821)	150.848	52.459	203.307
Debiti v/imprese collegate (b)		3.261	-	-	3.261	2.239	5.500
Debiti v/controlanti		-	1.691	(1.691)	-	-	-
Debiti tributari		54.938	5	-	54.943	5.348	60.291
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale		42.661	1	-	42.662	6.962	49.624
Altri debiti		88.673	112	-	88.785	13.040	101.825
		804.457	4.260	(6.512)	802.205	320.682	1.122.887
(a) di cui:							
- 01 Distribution		7	-	-	7	338	345
- NewCo Rai International		1.055	-	-	1.055	1.818	2.873
- Rai Cinema		6.429	-	-	6.429	16.083	22.512
- Rai Click		4.821	-	(4.821)	-	-	-
- Rai Corporation		6.047	-	-	6.047	123	6.170
- Rai Trade		14.601	-	-	14.601	2.057	16.658
- Rai Way		54.132	-	-	54.132	12.413	66.545
- RaiNet		14.713	-	-	14.713	(3.355)	11.358
- RaiSat		13.167	-	-	13.167	22.018	35.185
- Sacis in liquidazione		5.154	-	-	5.154	(104)	5.050
- Sipra		35.543	-	-	35.543	1.068	36.611
		155.669	-	(4.821)	150.848	52.459	203.307
(b) di cui:							
- Auditel		59	-	-	59	(59)	-
- San Marino RTV		3.202	-	-	3.202	1.608	4.810
- Tivù		-	-	-	-	690	690
		3.261	-	-	3.261	2.239	5.500

Debiti, ratei e risconti distinti per scadenza e natura (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 19

	31.12.2009				31.12.2008			
	Importi scadenti				Importi scadenti			
	Entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Valore a bilancio	Entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	Valore a bilancio
Debiti finanziari a m/l termine	-	-	-	-	-	-	-	-
Debiti finanziari a breve termine:								
debiti v/banche	163.734	-	-	163.734	2.377	-	-	2.377
debiti v/fornitori	123	-	-	123	123	-	-	123
debiti v/imprese controllate	49.184	-	-	49.184	41.737	-	-	41.737
debiti v/imprese collegate	146	-	-	146	90	-	-	90
	213.187	-	-	213.187	44.327	-	-	44.327
Debiti commerciali e altri debiti:								
acconti	990	-	-	990	287	-	-	287
debiti v/fornitori	537.493	-	-	537.493	456.468	-	-	456.468
debiti v/imprese controllate	154.123	-	-	154.123	113.932	-	-	113.932
debiti v/imprese collegate	5.354	-	-	5.354	3.171	-	-	3.171
debiti tributari	60.291	-	-	60.291	54.938	-	-	54.938
debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	49.624	-	-	49.624	42.661	-	-	42.661
altri debiti	101.825	-	-	101.825	88.673	-	-	88.673
	909.700	-	-	909.700	760.130	-	-	760.130
Totale debiti	1.122.887	-	-	1.122.887	804.457	-	-	804.457
Ratei passivi	206	-	-	206	64	-	-	64
Risconti passivi	53.382	-	-	53.382	52.641	-	-	52.641
Totale	1.176.475	-	-	1.176.475	857.162	-	-	857.162

Debiti e ratei passivi in valuta o con rischio di cambio (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 20

	31.12.2009			31.12.2008		
	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Valore a bilancio	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Valore a bilancio
Debiti						
Debiti v/banche	163.734	-	163.734	2.361	16	2.377
Debiti v/fornitori	526.045	11.571	537.616	445.935	10.656	456.591
Debiti v/imprese controllate	197.137	6.170	203.307	149.622	6.047	155.669
Debiti v/imprese collegate	5.500	-	5.500	3.261	-	3.261
Debiti tributari	60.291	-	60.291	54.938	-	54.938
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	49.624	-	49.624	42.661	-	42.661
Altri debiti	101.820	5	101.825	88.668	5	88.673
Totale debiti (a)	1.104.151	17.746	1.121.897	787.446	16.724	804.170
Ratei passivi	206	-	206	64	-	64
Totale	1.104.357	17.746	1.122.103	787.510	16.724	804.234

(a) Non comprende la voce Acconti.

Nelle note che seguono si forniscono ulteriori precisazioni in ordine ai contenuti delle singole appostazioni.

Debiti verso banche: iscritti per 163.734 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 2.377 migliaia di Euro), sono costituiti dal saldo negativo di conto corrente con alcuni Istituti di credito.

Acconti: ammontano a 990 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 287 migliaia di Euro) totalmente riferito ad anticipazioni diverse.

Debiti verso fornitori: ammontano a 537.616 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 456.591 migliaia di Euro), con un incremento di 81.025 migliaia di Euro rispetto a quanto iscritto nel precedente esercizio. Si compongono per 123 migliaia di Euro per debiti di natura finanziaria (dato immutato rispetto al 31 dicembre 2008) e debiti di altra natura per 537.493 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 456.468 migliaia di Euro).

Debiti verso imprese controllate: ammontano a 203.307 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 155.669 migliaia di Euro), il cui dettaglio per società è esposto nel prospetto n. 18 e rappresentano debiti di natura finanziaria per 49.184 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 41.737 migliaia di Euro) e per 154.123 migliaia di Euro debiti di altra natura (al 31 dicembre 2008: 113.932 migliaia di Euro).

Debiti verso imprese collegate: ammontano a 5.500 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 3.261 migliaia di Euro), il cui dettaglio per società è esposto nel prospetto n. 18 e rappresentano debiti di natura finanziaria per 146 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 90 migliaia di Euro) e per 5.354 migliaia di Euro debiti di altra natura (al 31 dicembre 2008: 3.171 migliaia di Euro).

Debiti tributari: iscritti per 60.291 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 54.938 migliaia di Euro) e manifestano un incremento di 5.353 migliaia di Euro rispetto a quanto iscritto nel precedente esercizio. Sono così articolati:

(in migliaia di Euro)		
	2009	2008
- Trattenute da riversare, su redditi da lavoro subordinato e autonomo	31.063	31.909
- IRES da consolidato fiscale	23.489	17.263
- IVA in sospensione	4.786	5.327
- Ritenute diverse e imposte sostitutive	953	420
- Altri	-	19
Totale	60.291	54.938

In merito al debito per IRES, come già riportato nei principi contabili, la Società ha optato per la tassazione di Gruppo, con il trasferimento alla stessa, in qualità di soggetto consolidante, degli adempimenti connessi alla liquidazione e al versamento dell'imposta relativamente alle società 01 Distribution, NewCo Rai International, Rai Cinema, Rai Click, Rai Way, RaiNet, RaiSat, Sipra e Rai Trade, incluse nel consolidato fiscale. Per tutte le società è prevista l'adesione al consolidato fiscale fino al periodo d'imposta 2009, fatta eccezione per Sipra e Rai Trade, il cui ultimo periodo fiscale di adesione è relativo al 2010.

Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale: ammontanti a 49.624 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 42.661 migliaia di Euro), riflettono le quote afferenti il lavoro subordinato e il lavoro autonomo, da versare agli enti percipienti nel rispetto delle ordinarie scadenze. Figurano così articolati:

(in migliaia di Euro)		
	2009	2008
- ENPALS	16.501	13.446
- INPGI	14.649	12.822
- Contributi su retribuzioni accertate	10.732	8.833
- INPS	5.584	5.561
- Altri	2.158	1.999
Totale	49.624	42.661

Altri debiti: iscritti per 101.825 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 88.673 migliaia di Euro), presentano un incremento netto di 13.152 migliaia di Euro e sono così costituiti:

(in migliaia di Euro)		
	2009	2008
- Dipendenti per accertamento retribuzioni	56.106	61.568
- Diversi per accertamenti di competenza	16.012	4.486
- CRAIPI	9.983	5
- FCPGI	9.682	9.696
- FIPDRAI	1.170	-
- Altri	8.872	12.918
Totale	101.825	88.673

Ratei e risconti

Ammontano nel complesso a 53.588 migliaia di Euro. L'analisi della voce e il raffronto con il precedente esercizio sono riportati nel prospetto di dettaglio n. 21.

Ratei e risconti - Passivi (in migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 21	
	Variazioni dell'esercizio		
	31.12.2008	Saldo movimenti	31.12.2009
Risconti:			
. contributo per transizione al digitale terrestre	48.083	1.236	49.319
. abbonamenti speciali	261	66	327
. rimborso costi per produzione programmi	3.233	(642)	2.591
. sponsorizzazione eventi minori FIFA	354	(133)	221
. servizi televideo	60	54	114
. investimenti immobiliari	53	(1)	52
. diritti di trasmissione e derivati di nostre produzioni	422	271	693
. servizi telefonici	119	(119)	-
. altri	56	9	65
	52.641	741	53.382
Ratei:			
. commitment fee su linee di credito	29	67	96
. interessi su finanziamenti a breve	-	75	75
. premi passivi operazioni copertura valutaria	35	-	35
	64	142	206
Totale	52.705	883	53.588

Nella voce figurano iscritti l'ammontare dei contributi pari a 49.319 migliaia di Euro, al netto della quota già rilevata a conto economico, erogati dal Ministero per le Comunicazioni nel 2007, nel 2008 e 2009, a sostegno delle iniziative per l'accelerazione del processo di transizione al digitale terrestre, consistenti in interventi su impianti e adeguamento infrastrutturale di siti per l'estensione delle aree con copertura digitale e il miglioramento dell'omogeneità di ricezione e della qualità del servizio all'utente.

Il compito di effettuare gli investimenti necessari è affidato alla società controllata Rai Way SpA, alla quale sono demandati, tra l'altro, la progettazione, l'installazione, la realizzazione, la manutenzione, l'implementazione, lo sviluppo e la gestione delle reti di telecomunicazione.

Il contributo è rilevato nel conto economico di ciascun esercizio in relazione agli ammortamenti rilevati dalla controllata, tenuto conto del rapporto tra l'ammontare dei contributi riscossi e gli investimenti complessivamente previsti per la realizzazione dei progetti a essi correlati.

5) Conti d'ordine

Iscritti per 616.414 migliaia di Euro, sono ripartiti per tipologia nel prospetto allegato allo stato patrimoniale e analizzati nei prospetti di dettaglio n. 22, 23 e 24.

Garanzie reali prestate (in migliaia di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 22	
	31.12.2009	31.12.2008
Garanzie reali per obbligazioni altrui	-	-
Garanzie reali per obbligazioni proprie, diverse da debiti		
Beni dati in pegno o a cauzione:		
- titoli a reddito fisso	3.730	3.762
	3.730	3.762
Garanzie reali su debiti		
Ipotecche su:		
- terreni e fabbricati:		
. industriali	25.281	25.281
Altre garanzie reali	25.281	25.281
	50.562	50.562
Totale	54.292	54.324

Impegni di acquisto e di vendita (in migliaia di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 23	
	31.12.2009	31.12.2008
Impegni di acquisto:		
- compendio immobiliare Dear - Roma	49.431	49.431
- immobile sede regionale - Campobasso	4.850	4.400
	54.281	53.831
Impegni di vendita:		
- immobile sede regionale - Campobasso	1.650	1.650
	1.650	1.650
Contratti finanziari derivati per c/ Rai Cinema:		
- acquisto valuta a termine	12.109	4.106
- strategie opzionali in acquisto su valute (Collar)	7.844	17.527
- opzioni Call	4.257	-
	24.210	21.633
Contratti finanziari derivati per c/ RaiSat:		
- acquisto valuta a termine	158	1.386
	158	1.386
Totale	80.299	78.500

Altri conti d'ordine (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 24

		31.12.2009	31.12.2008
Garanzie reali ricevute			
Beni in pegno o a cauzione:	(a)		
- libretti di risparmio		2	2
		2	2
Garanzie personali ricevute			
Fidejussioni:			
- Banca di Credito di Trieste a garanzia del mutuo concesso alla Ponteco	(b)	249	249
- Banche ed enti assicurativi diversi a garanzia di anticipi corrisposti a fornitori per acquisizione di beni e servizi	(a)	26.353	31.485
- Banco di Brescia a garanzia della convenzione stipulata con il Comune di Sanremo per le riprese del Festival della canzone italiana	(a)	100	100
- Banche ed enti assicurativi diversi a garanzia dell'esatto adempimento di contratti di realizzazione di produzioni radiotelevisive	(a)	160.067	159.507
- Banca San Paolo IMI a garanzia anticipazione concessa a Michele Alberico	(a)	10	10
- Banca Antonveneta a garanzia contratto di locazione Fondazione Nord-Est	(b)	480	-
- Sun Insurance Office Limited a garanzia incarico di consulenza e assistenza assicurativa conferito alla società AON	(a)	224	224
- Cassa di Risparmio di Padova e Rovigo a garanzia dell'offerta di compravendita dell'immobile per la nuova sede Rai di Venezia dalla società Ape Srl	(a)	-	890
- Monte dei Paschi di Siena a garanzia dell'offerta per l'acquisto di Palazzo Labia da parte della società Valore Reale	(a)	3.200	3.200
- Banca Popolare di Sondrio - Fidejussione Comune di Genova	(a)	37	-
- Credito Bergamasco - Fidejussione Sky Italia	(a)	25.500	-
- Banca Popolare di Sondrio a garanzia delle obbligazioni assunte con la sottoscrizione del rinnovo contrattuale relativo alla locazione Auditorium Foro Italo	(a)	285	-
Altre:			
- E.RAS. lettere di patronage rilasciate nell'interesse di San Marino RTV per la linea di credito da noi accordata	(a)	516	516
		217.021	196.181
Beni ricevuti in leasing		3.004	3.878
Beni di terzi in conto lavorazione		-	-
Beni di terzi in comodato, deposito a custodia, locazione o per motivi similari	
Beni presso terzi in conto lavorazione e in attesa di destinazione		3.886	4.403
Beni presso terzi in comodato, deposito a custodia, locazione o per motivi similari		1.651	1.193
Garanzie altrui prestate per obbligazioni dell'azienda:			
A fronte di debiti:			
- Banca Intesa per fidejussione rilasciata alla UEFA per i diritti sportivi relativi alla Champions League 2006/2009		67.500	24.500
- Banca di Roma per fidejussione rilasciata alla Lega Nazionale Professionisti per i diritti radiofonici e televisivi relativi a eventi sportivi		21.750	14.850
- San Paolo IMI per fidejussione rilasciata a Michele Alberico a garanzia di un'anticipazione concessa per un contratto di preacquisto di num. 2 documentari		4.859	4.859
- San Paolo IMI per fidejussioni rilasciate all'Amministrazione Finanziaria a garanzia dei concorsi a premio		17.938	5.938
- Banca Popolare di Novara per fidejussione rilasciata a Enipower Trading SpA		520	420
- Banca Intesa - Cariplo per fidejussione rilasciata alla Società Enel Trade a garanzia fornitura energia elettrica		697	697
- San Paolo IMI per fidejussione rilasciata alla FIFA a garanzia pagamenti diritti sportivi Mondiali di calcio 2010		35.000	35.000
- Altre fidejussioni		12.260	1.205
		160.524	87.469
Altre fattispecie eventuali:			
- Depositi bancari presso Banca di Roma e Banca Intesa - Comit a favore di terzi		2	2
- Somme indisponibili presso banche diverse per effetto di atti di pignoramento		614	1.668
- Somme indisponibili presso Bancoposta diverse per effetto di atti di pignoramento		1	32
- Somme indisponibili sul c/c di corrispondenza verso la controllata Sipra per effetto di atti di pignoramento		2.164	2.164
		2.781	3.866
Totale		388.867	296.990

(a) a fronte di obbligazioni altrui

(b) a fronte di crediti

Le caratteristiche dei contratti di copertura attivati a fronte di specifici impegni propri o assunti per le controllate Rai Cinema SpA e RaiSat SpA, e il riferimento al relativo fair value sono riepilogati nel prospetto di dettaglio n. 25.

Nel loro complesso i contratti di copertura attivati risultano, nel rispetto della policy di Gruppo, di importo ragionevole in rapporto all'entità totale degli impegni soggetti a tali rischi.

Tra gli impegni d'acquisto è rilevato inoltre il valore del complesso immobiliare DEAR pari a 49.431 migliaia di Euro derivante dall'esercizio del diritto d'opzione, previsto nei contratti di locazione.

In merito si fa presente che il contratto definitivo di trasferimento, fissato per il 5 giugno 2008, non si è perfezionato per la mancata collaborazione della controparte, che in tale data non si è presentata davanti al notaio, negando alla Rai il diritto di divenirne proprietaria e attivando un'azione giudiziaria con la quale ha chiesto la dichiarazione di insussistenza dell'obbligo di trasferire la proprietà del bene.

La Rai, nel ribadire la validità dell'esercizio del diritto d'opzione, ha posto a disposizione della controparte il prezzo di acquisto e si è a sua volta costituita in giudizio per il riconoscimento dei propri diritti.

Al 31 dicembre 2009 non sussistono, oltre a quelli evidenziati tra i conti d'ordine, impegni di acquisto o di vendita di beni e servizi di particolare rilevanza in aggiunta a quelli assunti nell'ordinaria gestione dell'impresa, la cui conoscenza sia utile per meglio valutare la situazione patrimoniale e finanziaria della Società.

Fair value dei derivati

Prospetto di dettaglio n. 25

	Nozionale 31.12.2009 migliaia di USD	Fair value al 31.12.2009 migliaia di Euro
Strumenti finanziari derivati di copertura		
- su cambi (1):		
. acquisti a termine e swaps	16.200	(578)
. strategie opzionali in acquisto su valute (Collar)	119.400	2.454
. opzioni valutarie	12.000	386
	147.600	2.262
Operazioni di copertura c/ Rai Cinema		
- su cambi (2):		
. acquisti a termine e swaps	17.000	(286)
. strategie opzionali in acquisto su valute (Collar)	11.000	(2)
. opzioni valutarie	6.300	32
	34.300	(256)
Operazioni di copertura c/ RaiSat		
- su cambi (2):		
. acquisti a termine e swaps	230	2
	230	2

(1) Le operazioni sono effettuate a copertura di contratti commerciali denominati in Usd, nel rispetto della policy di Gruppo.

(2) Le operazioni sono effettuate per conto di Rai Cinema e di RaiSat nell'esecuzione di uno specifico mandato, a copertura di contratti commerciali sottoscritti dalla stessa e denominati in Usd, nel rispetto della policy di Gruppo.

6) Conto Economico

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni: iscritti per 2.895.617 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 2.878.438 migliaia di Euro), includono i ricavi di competenza dell'esercizio costituiti essenzialmente da canoni di abbonamento e pubblicità. La disaggregazione di questi ricavi nelle loro componenti più significative è rappresentata nel prospetto di dettaglio n. 26. L'articolazione per area geografica dei ricavi evidenzia una provenienza nazionale pressoché esclusiva.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni (in migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 26	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	
Ricavi delle vendite	1.002	647	
Ricavi delle prestazioni:			
- Canoni di abbonamento			
. utenze private	1.572.459	1.547.255	
. utenze speciali	57.173	55.681	
	1.629.632	1.602.936	
- Pubblicità televisiva su canali generalisti:			
. tabellare	779.222	947.714	
. telepromozioni	32.765	35.757	
. sponsorizzazioni	37.832	42.128	
	849.819	1.025.599	
- Pubblicità radiofonica			
. tabellare	40.376	53.636	
. radiopromozioni	824	1.413	
. sponsorizzazioni	6.191	6.693	
	47.391	61.742	
- Pubblicità televisiva su canali specializzati	9.053	5.410	
- Altra pubblicità	2.328	2.947	
	908.591	1.095.698	
- Servizi speciali da convenzioni	68.762	69.065	
- Altre prestazioni			
. cessione diritti di trasmissione e distribuzione programmi	244.428	59.611	
. servizi telefonici	13.143	19.197	
. servizi di produzione	9.854	10.299	
. servizi di diffusione televisiva in tecnica digitale terrestre	3.511	3.000	
. servizi televideo	1.126	1.458	
. varie	15.568	16.527	
	287.630	110.092	
	2.894.615	2.877.791	
Totale	2.895.617	2.878.438	

Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti: l'ammontare positivo di 6 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 11 migliaia di Euro) esprime una variazione in aumento del valore del magazzino collegato all'attività svolta dal settore "Editoria libreria e periodica".

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni: la somma di 15.418 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 14.728 migliaia di Euro) rappresenta il complesso dei costi delle risorse interne afferenti le immobilizzazioni, capitalizzati alle specifiche voci dell'attivo patrimoniale. Il dettaglio è rappresentato nel prospetto n. 27.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (in migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 27	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	
Immateriali	9.905	9.542	
Materiali	5.513	5.186	
Totale	15.418	14.728	

Altri ricavi e proventi: ammontano complessivamente a 124.642 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 164.562 migliaia di Euro), composti come da prospetto di dettaglio n. 28.

Altri ricavi e proventi (in migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 28	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	
Contributi in conto esercizio	3.192	2.432	
Plusvalenze da alienazioni	418	189	
Altri			
Recuperi e rimborsi di spesa	24.398	24.696	
Sopravvenienze attive da canoni d'abbonamento	15.726	16.223	
Altre sopravvenienze attive	26.048	84.163	
Assorbimento fondi	23.938	5.201	
Altri proventi da partecipate:			
- contratto di servizio Rai Way	15.219	15.093	
- contratto di servizio Rai Cinema	9.635	10.747	
- contratto di servizio RaiNet	1.510	1.279	
- altri	3.309	3.388	
Diversi	1.249	1.151	
	121.032	161.941	
Totale	124.642	164.562	

Costi della produzione

Questo complesso di voci rileva i costi e le minusvalenze attinenti l'ordinaria attività di impresa, esclusi quelli relativi alla gestione finanziaria. I costi qui rappresentati sono al netto di quelli riguardanti le immobilizzazioni immateriali e materiali che concorrono a formare i valori iscritti alle rispettive voci dell'attivo patrimoniale.

Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci: il valore complessivo ammonta a 23.054 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 25.942 migliaia di Euro), alla cui formazione concorrono, tra l'altro, gli acquisti di materiali tecnici per magazzino - esclusi quelli destinati alla realizzazione di impianti e direttamente contabilizzati fra le immobilizzazioni materiali - i materiali vari di produzione (scenografia, costumi ecc.) e i materiali vari di esercizio (combustibili, carburanti, cancelleria, stampati ecc.), al netto degli sconti e abbuoni ottenuti, come risulta dal prospetto di dettaglio n. 29.

Costi della produzione per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (in migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 29	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	
Materiali tecnici per magazzino	5.019	5.472	
Materiali vari di produzione	4.690	5.303	
Materiali vari non di produzione	10.936	12.680	
Altri materiali	2.411	2.489	
Sconti, abbuoni e premi su acquisizione di beni	(2)	(2)	
Totale	23.054	25.942	

Servizi: ammontano complessivamente a 838.302 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 831.026 migliaia di Euro) ed esprimono i costi del lavoro autonomo e degli altri servizi esterni, al netto degli sconti e abbuoni ottenuti, come risulta dal prospetto di dettaglio n. 30. Comprendono, tra l'altro, gli emolumenti, le indennità di carica, i gettoni di presenza e i rimborsi spese corrisposti agli Amministratori per 2.350 migliaia di Euro e ai Sindaci per 192 migliaia di Euro. Per completezza di informazione si segnala che in seguito alla fusione per incorporazione di Rai Click SpA in Rai SpA nella voce sono rilevati costi per i Sindaci della società incorporata per 38 migliaia di Euro.

Costi della produzione per servizi (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 30

	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Prestazioni di lavoro autonomo	139.946	146.996
Servizi per acquisizione e produzione di programmi	207.192	175.062
Servizi complementari all'acquisizione e produzione di programmi	61.594	82.723
Diarie, viaggi di servizio e trasferimento del personale	27.753	38.157
Servizi per costi accessori del personale	11.001	10.935
Manutenzioni e riparazioni	20.154	18.257
Servizi di documentazione e informazione	47.768	45.763
Assicurazioni e prevenzioni	19.623	18.965
Pubblicità e propaganda	6.390	7.893
Servizi generali	73.747	75.756
Servizi di erogazione	20.288	19.896
Spese promozionali e di distribuzione nostre produzioni	6.141	6.322
Diffusione, trasporto segnale da contratto di servizio e altri costi Rai Way	164.988	154.834
Prestazioni da contratto di servizio RaiNet	6.606	6.509
Altri	25.111	22.958
Totale	838.302	831.026

Godimento beni di terzi: iscritti per 910.058 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 857.690 migliaia di Euro), esprimono i costi sostenuti per affitti, locazioni e noleggi, diritti di utilizzazione e diritti di ripresa, come da prospetto di dettaglio n. 31.

Costi della produzione per godimento di beni di terzi (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 31

	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Canoni di leasing	796	809
Affitti passivi e noleggi	72.164	75.846
Diritti di utilizzazione opere	109.759	104.240
Diritti di ripresa	385.076	358.988
Acquisto passaggi da RaiSat	19	403
Acquisto passaggi da Rai Cinema	326.803	301.625
Acquisto passaggi musica colta e prosa da Rai Trade	7.358	7.728
Altri diritti	8.083	8.051
Totale	910.058	857.690

Personale: il costo del lavoro subordinato ammonta a 903.548 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 902.714 migliaia di Euro), ripartito secondo l'articolazione direttamente rappresentata nel conto economico. Il numero medio dei dipendenti a ruolo nel 2009 ammonta a 11.829 unità inclusive del personale a tempo determinato (al 31 dicembre 2008: 11.698 unità), distribuite come dal prospetto di dettaglio n. 32.

Numero medio dei dipendenti

Prospetto di dettaglio n. 32

	Esercizio 2009			Esercizio 2008		
	Personale T.I. (n. unità medie)	Personale T.D. (n. unità medie)	Totale	Personale T.I. (n. unità medie)	Personale T.D. (n. unità medie)	Totale
- Dirigenti	261	-	261	268	-	268
- Funzionari e quadri	1.119	-	1.119	1.105	1	1.106
- Giornalisti	1.661	365	2.026	1.652	346	1.998
- Impiegati, impiegati di produzione, addetti alle riprese, addetti alla regia, tecnici	5.785	1.311	7.096	5.689	1.306	6.995
- Operai	954	227	1.181	986	194	1.180
- Orchestrali e altro personale artistico	125	9	134	128	11	139
- Medici ambulatoriali	12	-	12	12	-	12
Totale	9.917	1.912	11.829	9.840	1.858	11.698

Ammortamenti e svalutazioni: iscritti per 378.459 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 381.195 migliaia di Euro), si ripartiscono fra le diverse componenti secondo l'articolazione direttamente illustrata nel conto economico. In particolare gli ammortamenti relativi alle immobilizzazioni immateriali sono essenzialmente da riferirsi ai diritti di brevetto industriale e di utilizzazione delle opere dell'ingegno per 273.433 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 266.965 migliaia di Euro), mentre i prospetti di dettaglio n. 33 e 34 forniscono il dettaglio degli ammortamenti delle immobilizzazioni materiali e delle altre svalutazioni delle immobilizzazioni. La voce comprende la svalutazione dei programmi immobilizzati, pari a 25.375 migliaia di Euro, messa in atto al fine di tener conto dei rischi di mancata trasmissibilità o replicabilità di alcune produzioni.

Ammortamenti delle immobilizzazioni materiali (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 33

	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Terreni e fabbricati	22.306	34.445
Impianti e macchinario	39.541	40.020
Attrezzature industriali e commerciali	2.125	2.034
Altri beni	6.421	6.397
Totale	70.393	82.896

Altre svalutazioni delle immobilizzazioni (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 34

	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Immobilizzazioni immateriali in corso	-	423
Programmi in ammortamento	25.375	22.174
Totale	25.375	22.597

Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci: l'importo di 93 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 156 migliaia di Euro), esprime il decremento di valore delle rimanenze nette iscritte nell'attivo circolante al 31 dicembre 2009 rispetto a quello dell'esercizio precedente.

Accantonamenti per rischi: iscritti per 27.569 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 13.009 migliaia di Euro), rilevano gli stanziamenti operati a integrazione dei fondi rischi; le voci più significative sono evidenziate nel prospetto di dettaglio n. 16.

Altri accantonamenti: ammontano a 1.740 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 1.619 migliaia di Euro); le voci più rilevanti sono evidenziate nel prospetto di dettaglio n. 16.

Oneri diversi di gestione: iscritti per 97.046 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 98.612 migliaia di Euro), si distribuiscono secondo l'articolazione direttamente illustrata nel conto economico e meglio analizzata nel prospetto di dettaglio n. 35.

Oneri diversi di gestione (in migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 35	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	
Minusvalenze da alienazioni:			
Immobilizzazioni materiali			
- terreni e fabbricati	9	67	
- impianti e macchinario	133	233	
- attrezzature industriali e commerciali	6	11	
- altri beni	97	202	
- immobilizzazioni in corso	41	25	
	286	538	
Canone di concessione	29.520	29.180	
Altri oneri:			
- omaggi, concorsi a premio e spese di rappresentanza	14.402	16.624	
- quote associative	2.944	2.700	
- ICI	3.577	3.565	
- altre imposte indirette, tasse e altri tributi	7.024	6.670	
- contributo Authority - DM 16/07/99	4.198	4.092	
- risarcimento danni non coperti da assicurazione, multe, ammende e penalità	1.148	7.242	
- giornali, libri, riviste, documentazione specifica e pubblicazioni	3.057	3.160	
- sopravvenienze e insussistenze passive	19.537	10.029	
- accantonamento al fondo pensioni - ex dipendenti	9.685	13.207	
- altri	1.668	1.605	
	67.240	68.894	
Totale	97.046	98.612	

Proventi e oneri finanziari

Proventi da partecipazioni: iscritti per complessive 49.763 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 26.519 migliaia di Euro), sono costituiti dai dividendi distribuiti nel 2009 dalle società partecipate come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 36.

Proventi finanziari da partecipazioni (in migliaia di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 36	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	
Dividendi da imprese controllate:			
- Rai Way	18.632	-	
- Rai Cinema	15.504	12.403	
- RaiSat	6.548	3.416	
- Sipra	5.000	9.000	
- Rai Trade	2.500	1.700	
- RaiNet	1.498	-	
	49.682	26.519	
Dividendi da imprese collegate:			
- Euronews	81	-	
Totale	49.763	26.519	

Altri proventi finanziari: ammontano complessivamente a 5.412 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 14.910 migliaia di Euro) e risultano ripartiti nelle seguenti voci:

- da *crediti iscritti nelle immobilizzazioni*: registrati per 22 migliaia di Euro sono articolati come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 37.

Altri proventi finanziari su crediti delle immobilizzazioni (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 37

	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Altri:		
- Anticipo imposta sul TFR Legge 140/97	-	10
- Diversi	22	24
Totale	22	34

- da *titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni*: registrati per 84 migliaia di Euro, sono riferiti a interessi maturati e a plusvalenze da cessione titoli.
- *proventi diversi dai precedenti*: iscritti per 5.306 migliaia di Euro, rilevano principalmente gli interessi maturati sui crediti del circolante secondo la ripartizione direttamente indicata nel conto economico e più puntualmente analizzata nel prospetto di dettaglio n. 38.

Altri proventi finanziari per crediti del circolante diversi dai precedenti (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 38

	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Interessi e commissioni da imprese controllate	5.025	12.239
Interessi e commissioni da imprese collegate	1	-
Interessi e commissioni da altri e proventi vari:		
- interessi da banche, c/c postali e altri istituti finanziari	113	2.071
- interessi di mora su crediti verso clienti	1	11
- interessi da operazioni di copertura tassi	-	182
- interessi da altri	166	197
	280	2.461
Totale	5.306	14.700

Interessi e altri oneri finanziari: iscritti per 4.914 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 7.767 migliaia di Euro), rilevano gli interessi passivi, i costi per commissioni sui servizi finanziari ricevuti e altri oneri della gestione finanziaria secondo la ripartizione direttamente indicata nel conto economico e più puntualmente analizzata nel prospetto di dettaglio n. 39.

Interessi e altri oneri finanziari (in migliaia di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 39

	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Interessi e commissioni a imprese controllate	344	2.877
Interessi e commissioni a imprese collegate	1	16
Interessi e commissioni ad altri e oneri vari:		
- interessi e commissioni corrisposti a banche e ad altri istituti finanziari	4.497	4.821
- interessi corrisposti a fornitori	28	39
- accantonamento fondo rischi per interessi passivi	37	-
- altri interessi e oneri vari	7	14
	4.569	4.874
Totale	4.914	7.767

Utili e perdite su cambi: evidenziano un utile ammontante a 806 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: una perdita di 4.067 migliaia di Euro), alla cui composizione concorrono sia gli oneri di cambio e i premi sulle operazioni di copertura valutaria, sia l'effetto dell'adeguamento del valore dei debiti e dei crediti in valute diverse dall'Euro al tasso di cambio in vigore alla data di fine periodo o al cambio di copertura, nel caso di coperture attivate sul rischio di cambio, come articolato nel prospetto di dettaglio n. 40.

Utili e perdite su cambi (in migliaia di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 40	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Perdite su cambi da valutazione	(387)	(636)
Altri utili (perdite) su cambi	1.193	(3.431)
Totale	806	(4.067)

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Rivalutazioni: la voce ammonta a 199 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 2.140 migliaia di Euro), determinate dal riassorbimento di perdite di esercizi precedenti da parte di società controllate per 121 migliaia di Euro e da parte di altre partecipate per 78 migliaia di Euro.

Svalutazioni: complessivamente iscritte per 2.133 migliaia di Euro (al 31 dicembre 2008: 559 migliaia di Euro), esprimono l'onere costituito dalle svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie, determinato dalle perdite registrate nel periodo.

Proventi e oneri straordinari

La voce, costituita da oneri per 6.664 migliaia di Euro e da proventi per 4.960 migliaia di Euro, è analizzata nel prospetto di dettaglio n. 41.

Proventi straordinari (in migliaia di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 41	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Sopravvenienze e insussistenze attive	4.960	1.028
Totale	4.960	1.028

Oneri straordinari (in migliaia di Euro)		
	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Oneri per esodi agevolati	6.664	-
Totale	6.664	-

Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

Ischritte per 16.828 migliaia di Euro, risultano così composte:

(in migliaia di Euro)				
	Correnti	Differite passive	Differite attive	Totale
IRES	-	12.779	28.883	41.662
IRAP	(26.700)	1.026	840	(24.834)
	(26.700)	13.805	29.723	16.828

La tabella che segue espone le cause e gli effetti rilevati nel periodo in conseguenza di partite a fiscalità differita.

(in migliaia di Euro)					
	Ammontare delle differenze temporanee IRES	IRES 27,5%	Ammontare delle differenze temporanee IRAP	IRAP 4,567% (media)	Totale
IMPOSTE DIFFERITE ATTIVE					
Variazioni del periodo:					
- Adeguamento imponibile fiscale negativo esercizio precedente	7.028	1.933	==	==	1.933
- Imponibile fiscale negativo dell'esercizio	98.000	26.950	==	==	26.950
- Stima rientro fondi tassati	0	0	27.708	1.269	1.269
- Differenza civilistico/fiscale ammortamento programmi	0	0	(245)	(11)	(11)
- Differimento effetto riallineamento valore fiscale dei cespiti	0	0	(9.181)	(418)	(418)
Totale	105.028	28.883	18.282	840	29.723
IMPOSTE DIFFERITE PASSIVE					
Variazioni del periodo:					
- Plusvalenze patrimoniali	25	7	25	1	8
- Oneri fiscali su finanziamento pluriennale	(359)	(99)	==	==	(99)
- Neutralizzazione valutazione cambi	0	0	==	==	0
- Maggiori ammortamenti fiscali su programmi immobilizzati	38.514	10.591	11.419	516	11.107
- Ammortamenti anticipati fiscali immobilizzazioni materiali	8.291	2.280	11.217	509	2.789
Totale	46.471	12.779	22.661	1.026	13.805

Nella tabella che segue è rappresentato il raccordo, su basi stimate, tra i risultati di bilancio e l'imponibile fiscale IRES e IRAP.

(in migliaia di Euro)	IRES 27,5%	IRAP 4,567%
Saldo ante imposte	(96.757)	Differenza tra valori e costi della produzione (144.186)
Movimentazione Fondi tassati	(17.821)	Costo del lavoro
Differenza civilistico fiscale ammortamento programmi	38.274	Svalutazione delle immobilizzazioni
Quota deducibile dei dividendi	(47.275)	Svalutazione crediti del circolante
Svalutazione partecipazioni	2.133	Accantonamenti per rischi
Rientro ammortamenti anticipati fiscali	9.900	Accantonamenti per oneri
Maggiori ammortamenti fiscali conseguenti a riallineamento a valori civili	(10.794)	Differenza civilistico fiscale ammortamento programmi
Autoveicoli	2.903	Utilizzo/rilascio fondi tassati
Telefonia	3.213	Accantonamento fondo pensioni ex dipendenti
ICI	3.577	Rientro ammortamenti anticipati fiscali
Deducibilità 10% IRAP dell'esercizio	(2.680)	Maggiori ammortamenti fiscali conseguenti a riallineamento a valori civili
Deducibilità 10% IRAP di esercizi precedenti	(4.142)	ICI
Sopravvenienze passive non deducibili	8.946	Cuneo fiscale
Spese di ospitalità non dipendenti in deducibili al 25%	1.130	Sopravvenienze da costo del lavoro
Altre variazioni in aumento	3.306	Proventi da distacco del personale e emolumenti rimborsati
Altre variazioni in diminuzione	(2.713)	Collaboratori coordinati e continuativi e occasionali
		Altre variazioni in aumento
		Altre variazioni in diminuzione
Imponibile	(108.800)	Imponibile 584.630

A fronte dell'imponibile fiscale IRAP sono state conteggiate imposte correnti per 26.700 migliaia di Euro.

7) Risultato dell'esercizio

L'esercizio chiude con una perdita di Euro 79.929.950,22.

8) Altre informazioni

In merito all'informativa sulle parti correlate si rende noto che nell'esercizio non si sono verificate operazioni di importo rilevante, concluse al di fuori delle normali condizioni di mercato. Per quanto riguarda l'informativa sui rapporti con le società del Gruppo, prevista dall'art. 2428 punto 3 del Codice Civile, si rimanda a quanto rappresentato nella Relazione sulla gestione.

Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)

Prospetto di dettaglio n. 42

	Rai SpA al 31.12.2008	Rai Click al 01.01.2009	Elisioni	Rai + Rai Click al 01.01.2009	Valori Rai Click riscontabili in Rai al 31.12.2009(*)
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI					
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI					
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	274.704.358	-	-	274.704.358	-
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	24.703.804	3.053	-	24.706.857	659
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	150.570.413	-	-	150.570.413	-
7.- Altre	10.664.781	-	-	10.664.781	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	460.643.356	3.053	-	460.646.409	659
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI					
1.- Terreni e fabbricati	146.095.848	-	-	146.095.848	-
2.- Impianti e macchinario	110.289.844	-	-	110.289.844	-
3.- Attrezzature industriali e commerciali	6.168.906	-	-	6.168.906	-
4.- Altri beni	29.533.934	5.188	-	29.539.122	-
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	52.879.883	-	-	52.879.883	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	344.968.415	5.188	-	344.973.603	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE					
1.- Partecipazioni in					
a) imprese controllate	305.716.493	-	(1.161.788)	304.554.705	-
b) imprese collegate	1.611.662	-	-	1.611.662	-
d) altre imprese	708.806	-	-	708.806	-
	308.036.961	-	(1.161.788)	306.875.173	-
2.- Crediti					
d) verso altri					
con scadenza entro 12 mesi	226.416	18.634	-	245.050	18.634
con scadenza oltre 12 mesi	4.449.932	-	-	4.449.932	-
	4.676.348	18.634	-	4.694.982	18.634
3.- Altri titoli	3.769.420	-	-	3.769.420	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	316.482.729	18.634	(1.161.788)	315.339.575	18.634
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.122.094.500	26.875	(1.161.788)	1.120.959.587	19.293

segue

Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)

Prospetto di dettaglio n. 42

	Rai SpA al 31.12.2008	Rai Click al 01.01.2009	Elisioni	Rai + Rai Click al 01.01.2009	Valori Rai Click riscontabili in Rai al 31.12.2009(*)
C) ATTIVO CIRCOLANTE					
I. RIMANENZE					
1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	497.094	-	-	497.094	-
4.- Prodotti finiti e merci	215.359	-	-	215.359	-
TOTALE RIMANENZE	712.453	-	-	712.453	-
II. CREDITI					
1.- verso clienti	198.514.645	941.510	-	199.456.155	-
2.- verso imprese controllate	602.086.241	-	(1.701.752)	600.384.489	-
3.- verso imprese collegate	73.989	-	-	73.989	-
4.- verso controllanti	-	4.820.978	(4.820.978)	-	-
4.bis- crediti tributari	36.175.265	-	-	36.175.265	-
4.ter- imposte anticipate	10.702.884	-	-	10.702.884	-
5.- verso altri					
con scadenza entro 12 mesi	53.800.605	795	10.427	53.811.827	-
con scadenza oltre 12 mesi	101.277.061	-	-	101.277.061	-
TOTALE CREDITI	1.002.630.690	5.763.283	(6.512.303)	1.001.881.670	-
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-	-	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE					
1.- Depositi bancari e postali	31.860.769	-	-	31.860.769	-
2.- Assegni	13.719	-	-	13.719	-
3.- Denaro e valori in cassa	327.105	-	-	327.105	-
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	32.201.593	-	-	32.201.593	-
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	1.035.544.736	5.763.283	(6.512.303)	1.034.795.716	-
D) RATEI E RISCONTI	33.830.564	1.299	-	33.831.863	-
TOTALE ATTIVO	2.191.469.800	5.791.457	(7.674.091)	2.189.587.166	19.293

(*) Trattasi di valori conferiti da Rai Click riscontabili, senza eccessiva difficoltà, nel bilancio Rai.

Stato Patrimoniale - Passivo (in Euro)

Prospetto di dettaglio n. 42

	Rai SpA al 31.12.2008	Rai Click al 01.01.2009	Elisioni	Rai + Rai Click al 01.01.2009	Valori Rai Click riscontabili in Rai al 31.12.2009(*)
A) PATRIMONIO NETTO					
I. CAPITALE	242.518.100	176.800	(176.800)	242.518.100	-
II. RISERVA DA SOVRAPPREZZO AZIONI	-	2.462.422	(2.462.422)	-	-
IV. RISERVA LEGALE	6.977.058	-	-	6.977.058	-
VII. ALTRE RISERVE	358.444.071	-	248.908	358.692.979	248.908
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	5.861.185	-	-	5.861.185	-
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(37.010.139)	(1.228.526)	1.228.526	(37.010.139)	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO	576.790.275	1.410.696	(1.161.788)	577.039.183	248.908
B) FONDI PER RISCHI E ONERI					
1.- per trattamento di quiescenza e obblighi simili	153.977.957	-	-	153.977.957	-
2.- per imposte, anche differite	26.369.003	-	-	26.369.003	-
3.- altri	242.645.031	121.400	-	242.766.431	-
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	422.991.991	121.400	-	423.113.391	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	334.525.663	-	-	334.525.663	-
D) DEBITI					
4.- Debiti verso banche	2.377.179	-	-	2.377.179	-
6.- Acconti	287.133	-	-	287.133	-
7.- Debiti verso fornitori	456.591.047	2.450.718	-	459.041.765	-
9.- Debiti verso imprese controllate	155.669.109	-	(4.820.978)	150.848.131	-
10.- Debiti verso imprese collegate	3.260.855	-	-	3.260.855	-
11.- Debiti verso controllanti	-	1.691.325	(1.691.325)	-	-
12.- Debiti tributari	54.938.155	4.568	-	54.942.723	-
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	42.661.269	734	-	42.662.003	-
14.- Altri debiti	88.672.216	112.016	-	88.784.232	-
TOTALE DEBITI	804.456.963	4.259.361	(6.512.303)	802.204.021	-
E) RATEI E RISCONTI	52.704.908	-	-	52.704.908	-
TOTALE PASSIVO	2.191.469.800	5.791.457	(7.674.091)	2.189.587.166	248.908

(*) Trattasi di valori conferiti da Rai Click riscontabili, senza eccessiva difficoltà, nel bilancio Rai.

Conti d'Ordine (in Euro)

Prospetto di dettaglio n. 42

	Rai SpA al 31.12.2008	Rai Click al 01.01.2009	Elisioni	Rai + Rai Click al 01.01.2009	Valori Rai Click riscontabili in Rai al 31.12.2009(*)
1.- Garanzie personali prestate					
a) Fidejussioni:					
- a favore di imprese controllate	72.282.308	-	(2.308.972)	69.973.336	-
- a favore di imprese collegate	2.582.285	-	-	2.582.285	-
- a favore di altri	224.166	-	2.308.972	2.533.138	-
	75.088.759	-	-	75.088.759	-
c) Altre:					
- a favore di imprese controllate	2.874.183	-	-	2.874.183	-
	2.874.183	-	-	2.874.183	-
Totale garanzie personali prestate	77.962.942	-	-	77.962.942	-
2.- Garanzie reali prestate					
b) per obbligazioni proprie, diverse da debiti	3.762.000	-	-	3.762.000	-
c) per debiti iscritti in bilancio	50.561.130	-	-	50.561.130	-
Totale garanzie reali prestate	54.323.130	-	-	54.323.130	-
3.- Impegni di acquisto e di vendita	78.500.349	-	-	78.500.349	-
4.- Altri	296.991.548	2.308.972	(2.308.972)	296.991.548	-
	507.777.969	2.308.972	(2.308.972)	507.777.969	-

(*) Trattasi di valori conferiti da Rai Click riscontabili, senza eccessiva difficoltà, nel bilancio Rai.



Rai



Prospetti supplementari

Tavola per l'analisi della struttura patrimoniale (in migliaia di Euro)

		31.12.2009	31.12.2008
A.- IMMOBILIZZAZIONI			
Immobilizzazioni immateriali		462.420	460.643
Immobilizzazioni materiali		333.854	344.968
Immobilizzazioni finanziarie		314.917	316.483
		1.111.191	1.122.094
B.- CAPITALE DI ESERCIZIO			
Rimanenze di magazzino		626	712
Crediti commerciali		783.073	591.850
Altre attività		232.933	235.703
Debiti commerciali		(697.961)	(573.859)
Fondi per rischi e oneri		(397.583)	(422.992)
Altre passività		(265.328)	(238.976)
		(344.240)	(407.562)
C.- CAPITALE INVESTITO			
dedotte le passività d'esercizio	(A+B)	766.951	714.532
D.- TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		322.351	334.525
E.- CAPITALE INVESTITO			
dedotte le passività d'esercizio e il TFR	(C-D)	444.600	380.007
coperto da:			
F.- CAPITALE PROPRIO			
Capitale versato		242.518	242.518
Riserve e risultati a nuovo		334.521	371.282
Utile (perdita) del periodo		(79.930)	(37.010)
		497.109	576.790
G.- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A M/L TERMINE		0	0
H.- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE)			
. debiti finanziari a breve		213.187	44.326
. disponibilità e crediti finanziari a breve		(265.696)	(241.109)
		(52.509)	(196.783)
I.- INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO TOTALE	(G+H)	(52.509)	(196.783)
L.- TOTALE, COME IN E	(F+I)	444.600	380.007

Tavola per l'analisi dei risultati reddituali (in migliaia di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A.- RICAVI	2.969.855	2.953.446
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	6	10
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	15.417	14.728
B.- VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	2.985.278	2.968.184
Consumi di beni e servizi esterni	(1.851.111)	(1.802.365)
C.- VALORE AGGIUNTO	1.134.167	1.165.819
Costo del lavoro	(903.548)	(902.714)
D.- MARGINE OPERATIVO LORDO	230.619	263.105
Ammortamento programmi	(261.184)	(254.975)
Altri ammortamenti	(78.247)	(90.326)
Altri stanziamenti rettificativi	(27.149)	(23.904)
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	(28.959)	(13.903)
Saldo proventi e oneri diversi	20.734	65.780
E.- RISULTATO OPERATIVO	(144.186)	(54.223)
Proventi e oneri finanziari	1.303	3.076
Risultato delle partecipazioni	47.830	28.100
F.- RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	(95.053)	(23.047)
Proventi e oneri straordinari	(1.704)	1.028
G.- RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(96.757)	(22.019)
Imposte dirette	16.827	(14.991)
H.- UTILE (PERDITA) DEL PERIODO	(79.930)	(37.010)

Tavola di rendiconto finanziario (in migliaia di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A.- DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE INIZIALE)	196.783	296.520
B.- FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO		
Utile (perdita) del periodo	(79.930)	(37.010)
Ammortamenti	339.431	345.301
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni (Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	(134)	355
Variazione del capitale d'esercizio	27.312	21.010
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto	(63.322)	(34.704)
	(12.174)	(15.040)
	211.183	279.912
C.- FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI		
Investimenti in immobilizzazioni:		
. immateriali	(296.251)	(320.266)
. materiali	(59.598)	(59.417)
. finanziarie	(4.297)	(5.687)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni e altre variazioni	4.440	5.721
	(355.706)	(379.649)
D.- FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Nuovi finanziamenti	-	-
Conferimenti dei soci	-	-
Avanzo di fusione	249	0
Contributi in conto capitale	-	-
Rimborsi di finanziamenti	0	0
Rimborsi di capitale proprio	-	-
	249	0
E.- DISTRIBUZIONE DI UTILI	-	-
F.- FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO	(B+C+D+E)	(144.274)
G.- DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE FINALE)	(A+F)	52.509
		196.783



Rai



Relazione del Collegio Sindacale

Relazione sul Bilancio d'esercizio

Signori Azionisti,

nel corso dell'esercizio chiuso al 31 dicembre 2009, per quanto riguarda **l'attività del Collegio Sindacale**, Vi informiamo che abbiamo svolto il nostro lavoro secondo le norme in vigore e seguendo i Principi di comportamento raccomandati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli esperti contabili.

Per quanto riguarda i compiti di revisione contabile, si ricorda che essi sono stati attribuiti alla Società di revisione PricewaterhouseCoopers SpA (di seguito PWC).

Del nostro operato Vi diamo atto come segue.

Abbiamo vigilato sull'osservanza della Legge e dello Statuto Sociale, inoltre – in considerazione dei compiti derivanti dalle nuove norme del diritto societario – il Collegio ha avuto specifici incontri con i dirigenti aziendali preposti ad alcune Direzioni aziendali per ottenere, tra l'altro, le informazioni necessarie a valutare l'adeguatezza della struttura organizzativa, del sistema di controllo interno e del sistema amministrativo-contabile.

Durante l'anno sono state effettuate 45 verifiche, che si sono svolte anche presso Sedi Regionali e Uffici di Corrispondenza esteri: gli esiti delle verifiche, quando ritenuto necessario, sono stati portati all'attenzione del Presidente e del Direttore Generale.

Specifici incontri, inoltre, si sono avuti con la Società di revisione PWC, nell'ambito dei quali sono state chieste notizie anche sul controllo contabile, svoltosi regolarmente. Nel corso dell'esercizio non sono pervenute denunce e nessun fatto censurabile ci è stato segnalato con riferimento all'art. 2408 C.C.. Non abbiamo conoscenza di altri fatti o aspetti di tale natura di cui dare menzione all'Assemblea.

L'Organismo di Vigilanza ha, periodicamente, fatto pervenire proprie relazioni con le quali oltre a informare il Collegio della progressiva introduzione in azienda delle disposizioni previste dal D.Lgs. 231/2001, segnalava alcune carenze del sistema attualmente in via di aggiornamento e dava anche costanti informative della propria attività svolta in collegamento con l'Internal Auditing. Il Collegio, inoltre, con la relazione ricevuta il 28 gennaio 2009 ha preso anche atto dell'attività del Comitato Etico.

Nel 2009, i Sindaci hanno partecipato a tutte le riunioni del Consiglio di Amministrazione (n. 43 per 48 giornate) durante le quali hanno ottenuto dagli Amministratori informazioni sul generale andamento della gestione e sulla sua prevedibile evoluzione, nonché sulle operazioni di maggiore rilievo economico finanziario e patrimoniale effettuato dalla Società, avuto riguardo alle loro dimensioni o caratteristiche.

Rammentiamo, inoltre, che il Consiglio di Amministrazione, anche per il 2009, secondo quanto deliberato nelle sedute del 10 e 26 maggio 2009, in analogia alla delibera del 25 ottobre 2005 – così come previsto dall'art. 26 dello Statuto Sociale – ha conferito ai propri componenti – nell'ambito dei due Comitati istruttori per l'Amministrazione e per l'Organizzazione appositamente costituiti – "speciali incarichi" volti, principalmente, all'approfondimento di problematiche di carattere strategico. Il Collegio Sindacale, da parte sua, nel corso dell'esercizio ha rilasciato i prescritti pareri ai sensi dell'art. 2389 comma 3 C.C. inerenti i suddetti "speciali incarichi".

Vi segnaliamo, inoltre, che, nel 2009, sono state convocate 3 Assemblee dei Soci alle quali il Collegio ha sempre partecipato. La Società ha redatto il bilancio di esercizio 2009 adottando i principi contabili e i criteri di valutazione nella prospettiva della continuità aziendale e nel rispetto delle disposizioni di cui all'art. 2423 C.C. e seguenti. Il bilancio della Rai SpA al 31 dicembre 2009 – consegnatoci dal Consiglio il 26 maggio u.s. e ora sottoposto alla Vostra approvazione – è espresso in Euro, senza frazioni decimali, come disposto dall'art. 2423, comma 5 C.C.; esso è composto da Stato Patrimoniale, Conto Economico, Nota Integrativa ed è corredato dalla Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione. Al riguardo Vi possiamo attestare che – anche sulla base degli incontri avuti con la società di revisione PWC – tale bilancio, in tutte e tre le sue componenti, è formulato nel rispetto della disciplina di Legge.

Nella **Relazione sulla Gestione** – alla quale rinviamo per informazioni più dettagliate – gli Amministratori riferiscono, innanzitutto, che il bilancio al 31 dicembre 2009 della Capogruppo chiude con una perdita di 79,9 milioni e quello consolidato di Gruppo con una perdita di 61,8 milioni; espongono poi i fatti di rilievo intervenuti nel corso dell'esercizio 2009. In merito all'andamento delle risorse, si soffermano in particolare sui ricavi da canone e da pubblicità formulando specifiche considerazioni; su tali aspetti anche il Collegio ha già più volte soffermato la sua attenzione.

Gli Amministratori sottolineano che il canone di abbonamento unitario, che nel 2009 è stato aumentato di 1,5 Euro, ha raggiunto così l'importo di 107,5 Euro, ciò nonostante esso rimane tra i più bassi di Europa; a fronte del quale, peraltro, come già rilevato in precedenza, si registra il più alto tasso di evasione stimato non lontano dal 30% con riferimento al canone ordinario che determina una perdita di ricavi che dovrebbe attestarsi su circa 500/600 mil/anno; molto elevato è anche il tasso di evasione del canone speciale. Il negativo fenomeno potrebbe essere contrastato con nuovi strumenti normativi, come già avviene in altri paesi europei, e con la contestuale revisione dei meccanismi di riscossione.

Le entrate per la pubblicità nel 2009 hanno registrato una flessione di circa il 17% per lo più come conseguenza della grave crisi del mercato.

Pertanto solo attraverso provvedimenti sulle risorse pubbliche attuati attraverso misure di contrasto all'evasione del canone ordinario (senza ritocchi dell'importo unitario) la Rai potrebbe risanare i suoi conti considerando inoltre che analoghe misure andrebbero adottate anche per l'evasione, percentualmente più consistente, dei canoni speciali.

Dal lato dei costi, gli Amministratori sottolineano che è proseguita l'opera di forte contenimento ed efficientamento, operando anche sui palinsesti di tutte le strutture.

Nel 2009 la Rai ha proceduto all'operazione di fusione della controllata (99,94%) Rai Click con decorrenza dal 1° gennaio 2009 (patrimonio netto 1,4 milioni di Euro). Al riguardo viene precisato che sia sotto l'aspetto economico che patrimoniale si sono avuti riflessi non rilevanti, come peraltro desumibile dai dettagli riportati nei vari prospetti contabili allegati al bilancio.

Gli Amministratori illustrano inoltre – come prescritto dall'art. 2428 C.C. – la situazione della Società e l'andamento della gestione nel suo complesso e nei singoli settori in cui opera anche attraverso proprie strutture e imprese controllate. Inoltre sono fornite, come previsto dalla normativa, notizie sull'attività di ricerca e sviluppo, sui rapporti con le società controllate e collegate, sulla prevedibile evoluzione della gestione, sui fatti di rilievo avvenuti dopo la chiusura dell'esercizio, nonché sugli obiettivi e sulle politiche in tema di gestione del rischio finanziario, l'esposizione al rischio di tasso, di credito e di liquidità, adempiendo così agli obblighi di informativa riguardo ai principali rischi per la Società e il Gruppo.

Risultano – inoltre – elaborate tre tavole per l'analisi economica, patrimoniale e finanziaria della gestione, con lo scopo di dare un'efficace "chiave di lettura" del bilancio.

Un cenno è dedicato anche agli esiti della Contabilità separata, che nel 2009 è stata applicata – secondo le norme in vigore – al bilancio al 31 dicembre 2008 (ultimo bilancio approvato) e sottoposto alla revisione della società Deloitte & Touche. I risultati hanno posto in evidenza che – diversamente da quanto stabilito dall'art. 47 del Testo Unico della Radiotelevisione – le risorse pubbliche (canone) non coprono integralmente i costi del Servizio Pubblico; il disavanzo del 2008, infatti, è risultato essere di 548,4 milioni di Euro, che è sceso a 335,3 milioni dopo l'attribuzione della quota di pubblicità (213,1 milioni) al palinsesto del Servizio Pubblico medesimo.

Nel capitolo dedicato al Contratto di Servizio viene descritto il quadro dei compiti prioritari nei quali si inseriscono le linee guida per il nuovo Contratto per il triennio 2010-2012 in corso di rinnovo; l'ultimo è scaduto il 31 dicembre 2009.

È da segnalare, poi, il capitolo dedicato all'assetto del mercato televisivo che negli ultimi anni ha conosciuto il lancio e il consolidamento delle nuove piattaforme multicanale che hanno modificato lo scenario competitivo caratterizzato dalla maggiore articolazione delle piattaforme di diffusione. Il 2009 è stato caratterizzato dalla progressiva transizione al Digitale

Terrestre che a fine anno ha raggiunto circa il 30% della popolazione; entro il 2012, come stabilito dalle specifiche norme, sarà completato il programma di digitalizzazione di tutto il territorio nazionale per il quale è previsto un investimento di circa 300 milioni di Euro.

L'offerta televisiva in chiaro, nelle aree coperte con questa nuova tecnologia, conta ormai 13 canali.

Pertanto, risulta fondamentale, come sostenuto nella Relazione, che anche per affrontare tale impegnativo programma siano garantite alla Rai – in presenza di un mercato pubblicitario in flessione e la limitata assegnazione dei contributi pubblici – maggiori risorse da canone attraverso l'abbattimento dell'elevato tasso di evasione e il recupero – in tutto o in parte – dei mancati ricavi di altri 500/600 milioni di Euro in ragione d'anno in cui si è detto in precedenza.

Queste valutazioni assumono forza ancora più cogente se si considera che il Servizio Pubblico in primo luogo è chiamato alla salvaguardia del pluralismo dei mezzi di comunicazione radiotelevisiva, ma questo deve avvenire senza alterare i principi generali di concorrenza e di mercato. Per raggiungere questi obiettivi è necessario dunque garantire l'indipendenza editoriale e istituzionale del Servizio Pubblico televisivo.

Per salvaguardare al tempo stesso l'indipendenza e la capacità competitiva della Rai, senza alterare gli equilibri di mercato, appare dunque necessario, al tempo stesso, migliorare la propria efficacia gestionale, anche attraverso una diversa velocità di azione operativa, e adeguare rapidamente la propria struttura organizzativa alle mutate condizioni di mercato.

In assenza di elementi migliorativi dal lato dei ricavi quale il contenimento dell'evasione con il parallelo e corretto utilizzo della Contabilità separata, il Collegio non può non esprimere la propria preoccupazione per il peggioramento dei risultati di bilancio e del previsto risultato negativo del 2010.

La **Nota Integrativa** espone i criteri di valutazione adottati e riporta, con l'ausilio anche di alcuni prospetti di dettaglio, gli altri elementi informativi richiesti dall'art. 2427 C.C.; vengono – fra l'altro – specificate, con riferimento alle varie disposizioni normative, le rivalutazioni operate sulle immobilizzazioni materiali ancora iscritte in bilancio.

Tutte le voci di Stato Patrimoniale e Conto Economico sono poste a confronto, come prescritto dall'art. 2423 *ter*, comma 5 C.C., con quelle corrispondenti del bilancio al 31 dicembre 2008 fornendo anche indicazioni sulle motivazioni degli scostamenti.

Presso la sede della Società risultano depositate, come disposto dall'art. 2429 (terzo comma) C.C., le copie integrali dell'ultimo bilancio delle Società controllate accompagnato dalle relazioni dei relativi Collegi Sindacali e dalla *relata* di certificazione delle rispettive società di revisione, nonché un prospetto riepilogativo dei dati essenziali dell'ultimo bilancio delle Società collegate.

Sul piano valutativo-contabile, per quanto di competenza del Collegio Sindacale, facciamo rilevare che condividiamo i criteri di valutazione enunciati per le singole poste che, invariati rispetto a quelli seguiti nel bilancio 2008, sono in linea sia con i principi generali indicati dall'art. 2423 bis C.C. sia con le più particolari prescrizioni contenute nel successivo art. 2426 C.C..

Desideriamo, inoltre, precisarVi che:

- nell'attivo dello Stato Patrimoniale non figurano – sotto la voce immobilizzazioni immateriali – costi di impianto e ampliamento, nonché di ricerca, sviluppo e pubblicità aventi utilità pluriennale;
- i crediti per imposte differite attive – esposti nei limiti dei benefici fiscali ottenibili in esercizi futuri – sono relativi all'imponibile fiscale negativo dell'esercizio che trova integrale compensazione con gli imponibili fiscali delle controllate nell'ambito del consolidato fiscale 2009;
- il fondo imposte differite ha evidenziato una diminuzione per effetto del rientro delle differenze temporanee di reddito relative agli ammortamenti anticipati fiscali su immobilizzazioni materiali e su programmi stanziati nei precedenti esercizi;
- nell'esercizio non si sono verificati "casi eccezionali" per i quali si è reso necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 2423 comma 4 C.C..

La Rai ha aderito, già dall'esercizio 2004, alla procedura prevista dall'art. 117 del TUIR, come modificato dal D.Lgs. 344/2003, vale a dire il c.d. "consolidato fiscale".

.....

Si ritiene poi utile – ai fini conoscitivi – integrare la presente relazione con le considerazioni che vengono qui di seguito formulate.

Il grave fenomeno dell'evasione dal pagamento del canone di abbonamento – tema sul quale si è soffermata anche la Corte dei Conti nella Relazione resa alle Camere il 4 dicembre 2008 – è assolutamente inaccettabile; anche in considerazione della tenuità della sua misura nel confronto con gli analoghi canoni pagati negli altri paesi europei: il contrasto all'evasione del canone ordinario e speciale deve essere perseguito, pertanto, con decisione per il rispetto dovuto alle prescrizioni dell'Ordinamento e per i rilevanti danni che esso arreca al bilancio della Concessionaria e a quello dello Stato sia nella veste di Azionista al 99,56% che di titolare di una quota parte del canone medesimo..

Le relevantissime risorse illegittimamente sottratte al bilancio della Rai, oltre ad avere potenziali riflessi negativi sulla qualità del prodotto televisivo, mettono a rischio l'integrità patrimoniale aziendale in quanto, come visto, in questi ultimi anni non vi è stata più la possibilità di compensazione, sia pure parziale, con il buon andamento dei ricavi da pubblicità in quanto anch'essa in calo.

Il Collegio Sindacale – avvalendosi, come di consueto, anche delle informazioni acquisite presso la Direzione Internal Auditing e dei contatti avuti con la società di revisione PWC – si è soffermato sullo stato delle procedure e, quindi, del controllo interno, con riferimento sia alla Rai SpA sia al Gruppo.

Quanto alla Rai SpA, il processo di aggiornamento e completamento del sistema organico di procedure, nel suo complesso, continua ancora a non essere ultimato.

Il Collegio – pertanto – rinnova la raccomandazione, già fatta in precedenza, di proseguire con maggiore impegno nel completamento e nell'aggiornamento del compendio di procedure in tempi rapidi al fine di disporre di un più integrato sistema dei controlli interni. Uguale impegno il Collegio raccomanda che venga dedicato al così detto "Sistema 231" vale a dire all'aggiornamento del Modello Organizzativo previsto dal Decreto, all'implementazione della formazione dei soggetti interessati e del sistema sanzionatorio interno.

Si aggiungono, infine, brevi considerazioni sulla Direzione Internal Auditing la cui attività è stata dedicata oltre che ai compiti propri della funzione, finalizzati alla sistematica revisione delle diverse aree aziendali, anche a impegnativi approfondimenti su fatti specifici di gestione svolti su richiesta della Direzione Generale, come peraltro è avvenuto negli anni passati. Quest'ultimo tipo di lavori ha assorbito una parte significativa delle risorse della Direzione, andando a discapito del programma di lavori tipico della funzione che risulta particolarmente importante nell'ambito della gestione dell'Azienda.

Si è constatato, inoltre, che la Direzione continua anche a collaborare alle istruttorie per l'attività dell'Organismo di Vigilanza, come da questo richiesto; inoltre, personale della Direzione è presente anche negli Organismi di Vigilanza delle società controllate a eccezione di RaiNet e Rai Way.

Il Collegio, pertanto, ritiene opportuno, alla luce dei crescenti impegni della Direzione come sopra illustrato, che venga valutata l'opportunità di adottare adeguate misure gestionali idonee a consentire all'Internal Auditing di svolgere ancora più compiutamente, sulla Rai e sul Gruppo, l'attività tipica della funzione.

Quanto ai rapporti tra Rai e società del Gruppo, il Collegio Sindacale raccomanda di rafforzare mediante opportuni interventi – attraverso l'emanazione e la formalizzazione di procedure relative ai principali processi aziendali, secondo un programma di medio termine – l'uniformità dei "comportamenti" di Gruppo, esteso anche alle aree non strettamente amministrative, al fine, tra l'altro, di sviluppare un sistema di controllo interno di Gruppo.

.....

Per tutto quanto sin qui esposto e considerato, esprimiamo parere favorevole per l'approvazione del bilancio al 31 dicembre 2009 che – come proposto dal Consiglio di Amministrazione – chiude con una perdita di 79.929.950,22 Euro; condividiamo, altresì, l'ulteriore richiesta, contenuta nella stessa proposta di delibera, riguardante la copertura della perdita di Euro 79.929.950,22 mediante l'utilizzo di:

- *Altre riserve - avanzo di fusione, per pari importo.*

Roma, 10 giugno 2010

I SINDACI EFFETTIVI

Dr. Domenico TUDINI
Prof. Gennaro FERRARA
Prof. Paolo GERMANI



PricewaterhouseCoopers SpA

RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ART. 2409-TER DEL CODICE CIVILE (ORA ARTICOLO 14 DEL DLGS 27 GENNAIO 2010, N° 39)

Agli Azionisti della
RAI – Radiotelevisione italiana SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio d'esercizio della RAI – Radiotelevisione italiana SpA chiuso al 31 dicembre 2009. La responsabilità della redazione del bilancio in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della RAI – Radiotelevisione italiana SpA. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio d'esercizio sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

La revisione contabile sul bilancio d'esercizio al 31 dicembre 2009 è stata svolta in conformità alla normativa vigente nel corso di tale esercizio.

Per il giudizio relativo al bilancio dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 7 maggio 2009.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio d'esercizio della RAI – Radiotelevisione italiana SpA al 31 dicembre 2009 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico della società per l'esercizio chiuso a tale data.



- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori della RAI – Radiotelevisione italiana SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n. 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio d'esercizio della RAI – Radiotelevisione italiana SpA al 31 dicembre 2009.

Roma, 10 giugno 2010

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Aurelio Fedele", is written over the printed name and title. The signature is fluid and cursive, with a large initial "A" and "F".

Aurelio Fedele
(Revisore contabile)

Assemblea degli Azionisti

L'Assemblea degli Azionisti della Rai nella seduta del 29 luglio 2010 ha deliberato all'unanimità:

- di approvare il Bilancio civilistico della RAI - Radiotelevisione italiana SpA al 31 dicembre 2009 composto da stato patrimoniale, conto economico e nota integrativa, che chiude con una perdita di Euro 79.929.950,22, nonché la relazione sulla gestione;
- di coprire la perdita di Euro 79.929.950,22 mediante utilizzo di altre riserve - avanzo di fusione per pari importo;
- di prendere altresì atto del Bilancio consolidato di Gruppo dell'esercizio 2009 - stato patrimoniale, conto economico, nota integrativa - che chiude con una perdita di Euro 61,8 milioni, nonché della relazione sulla gestione .



Rai



Bilancio consolidato al 31 dicembre 2009

192	Relazione sulla gestione
194	Highlights
196	Prospetti riclassificati
197	Sintesi economico-patrimoniale e finanziaria
213	Stato Patrimoniale e Conto Economico - schemi civilistici
221	Nota integrativa
259	Prospetti supplementari
265	Relazione del Collegio Sindacale
268	Relazione della Società di revisione

Allegati

271	Bilanci delle Società controllate
317	Bilanci delle Società collegate (prospetti riepilogativi)

Relazione sulla gestione

Signori Azionisti,

Il bilancio consolidato del Gruppo Rai chiude con una perdita di 61,8 milioni di Euro e una posizione finanziaria netta negativa di 151,5 milioni di Euro.

Il risultato 2009 risulta in peggioramento rispetto al 2008 principalmente per la sensibile diminuzione dei ricavi pubblicitari (pari a circa 200 milioni di Euro) dovuta alla pesante congiuntura economica.

Tale situazione ha fortemente condizionato le decisioni di acquisto delle imprese e imposto un drastico ridimensionamento dei budget di spesa destinati all'*advertising*.

L'adeguamento del canone unitario, in linea con il trend storico, non ha potuto contrastare, se non marginalmente, un fenomeno di tale portata.

Doveroso, comunque, citare l'aumento degli introiti da canone, dovuto sia all'aumento del canone unitario da 106,0 a 107,5 Euro, in linea con il tasso d'inflazione programmato, sia al più elevato numero di abbonati paganti, che ha raggiunto la soglia di 16 milioni di famiglie.

La politica di adeguamento annuale del canone unitario è stata, peraltro, confermata anche per il 2010, con un aumento di 1,5 Euro.

Il canone di abbonamento rimane, comunque, il più basso tra le emittenti pubbliche europee, con la ulteriore penalizzazione di un tasso di evasione particolarmente elevato con riferimento sia al canone speciale che al canone ordinario, stimato, per quest'ultimo, non lontano dal 30%.

È utile, anche, rammentare lo squilibrio tra le risorse pubbliche e i costi sostenuti dalla Concessionaria per l'assolvimento dei compiti di Servizio Pubblico, deficit che per il 2008, come risulta dagli ultimi conti separati disponibili, ammonta a quasi 550 milioni di Euro; tale squilibrio si riduce a 335 milioni di Euro dopo l'attribuzione della quota specifica della pubblicità raccolta sul palinsesto.

Il Gruppo ha, inoltre, proseguito, attraverso azioni di razionalizzazione ed efficientamento, un'importante manovra correttiva sui costi, incluso quello per il personale, che ha consentito di limitare gli effetti connessi alla crisi del mercato pubblicitario.

Il mercato pubblicitario, su tutti i mezzi, ha registrato, in un contesto macroeconomico tuttora debole e segnato dalla crisi, un calo stimabile intorno al 13% (dati Nielsen) sensibilmente più marcato di quello consuntivato nel 2008 (-3%). In particolare la pubblicità televisiva evidenzia nel complesso una perdita effettiva nell'ordine del 10%. Gli unici mezzi che hanno conservato un segno positivo sono internet e, in misura minore, il satellite.

Lo scenario radiotelevisivo è in profonda evoluzione, con il mutamento strutturale dell'arena competitiva: la competizione non è più tanto tra attori presenti sulla medesima piattaforma quanto tra piattaforme, condotta da operatori aventi ormai una accentuata vocazione multipiattaforma. La moltiplicazione dell'offerta multimediale, considerata una prerogativa esclusiva delle generazioni cresciute in ambienti già digitali, coinvolge anche i fruitori della televisione tradizionale che sta vivendo una fase d'importante ripensamento e riposizionamento.

La Rai ha scelto con convinzione il digitale terrestre come propria piattaforma privilegiata, attorno alla quale sta costruendo la missione del Servizio Pubblico del futuro; la sua strategia nel nuovo ambiente digitale multicanale consiste nell'affiancare all'offerta tradizionale nuovi canali specializzati.

A fine 2009, la popolazione *all digital* è pari a circa 17 milioni di individui, quasi il 30% della popolazione.

Il passaggio al digitale coinvolgerà nel 2010, anno di massimo sviluppo della piattaforma, cinque nuove aree del Paese fino a coinvolgere il 70% degli utenti.

La competizione tra la piattaforma terrestre e le altre crescerà quindi d'intensità nel 2010 poiché le delicate fasi di passaggio rappresentano il frangente migliore per intercettare, anche attraverso aggressive campagne promozionali, l'utente 'terrestre' eventualmente disorientato.

I primi risultati di ascolto relativi alle aree *all digital* vedono l'affermazione di Rai in qualità di leader di mercato grazie al contributo dei canali di RaiSat che prima rappresentavano il più importante editore italiano all'interno dell'offerta Sky.

La concessionaria del Servizio Pubblico è presente con tutta la propria offerta anche sulla piattaforma satellitare, gratuita, lanciata nel 2009 da **Tivù**, società alla quale la stessa Rai partecipa con altri broadcaster nazionali.

La Rai innova la propria offerta editoriale gratuita sul digitale terrestre affiancando al simulcast dei tre canali generalisti, altri tre canali ideati ad hoc: *Rai Gulp*, *Rai Sport Più* e da luglio 2008 *Rai 4* e due canali satellitari in simulcast con copertura nazionale: *RaiNews 24 e*, più di recente, *Rai Storia*.

A questi si aggiungono, nelle sole aree *all digital*, altri quattro canali specializzati (sempre ex RaiSat): *Cinema*, *Premium*, *YoYo*, *Extra*, *Rai Scuola* e una trasmissione sperimentale in Alta Definizione.

Per la costruzione dell'infrastruttura di rete, la Rai attuerà un rilevante programma d'investimenti che assorbirà entro il 2012 risorse nell'ordine dei 300 milioni di Euro, con un'elevata concentrazione nel 2010, aggiungendo anche rilevanti impegni e investimenti nell'area dei contenuti per l'ampliamento dell'offerta.

L'innegabile trasformazione del sistema delle comunicazioni impone flessibilità e rapida capacità di reazione nonché dotazioni finanziarie che possano adeguatamente supportare le strategie di crescita.

Il Testo unico della radiotelevisione prevede espressamente, a garanzia della Concessionaria, un meccanismo che salva-guarda l'equilibrio economico aziendale, riconoscendo che le risorse pubbliche spettanti alla Rai debbano coprire i costi che la stessa sostiene per lo svolgimento delle attività di servizio pubblico delegate.

Questa disposizione di legge, richiamata anche nel Contratto di Servizio - la 'carta operativa' che, sulla base della normativa comunitaria e nazionale, stabilisce puntualmente i singoli compiti che la Concessionaria deve svolgere - è stata, fino ad oggi, sostanzialmente disattesa.

Infatti, qualora fosse stato rispettato il principio di proporzionalità fra costi e risorse, la Rai, nel periodo 2005 - 2008, avrebbe potuto disporre di maggiori introiti pari ad oltre 1 miliardo di Euro.

Il riconoscimento alla Rai di risorse pubbliche secondo la dimensione prevista, certificata da società di revisione scelta dalla stessa Autorità di settore, avrebbe condotto ad un maggiore equilibrio delle risorse di mercato, con benefici estesi all'industria dell'audiovisivo nel suo complesso, e avrebbe favorito la focalizzazione della Concessionaria sul perseguimento della propria missione di Servizio Pubblico.

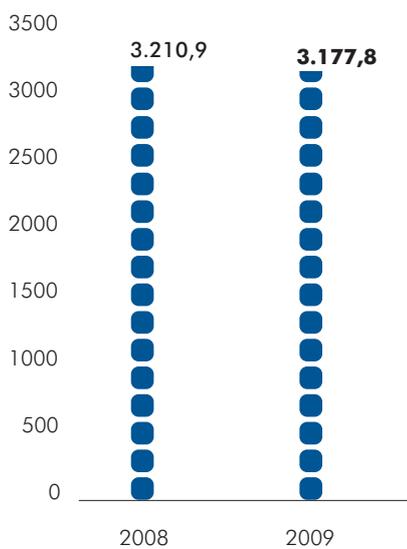
Oltre a tale penalizzazione, la Rai subisce una sottrazione di risorse pubbliche da evasione della tassa canone che non ha pari nei paesi europei, con un minor introito annuo quantificabile nell'ordine di 500/600 milioni di Euro.

In una prospettiva che vede il Servizio Pubblico svolgere, in un contesto sempre più orientato verso modelli di fruizione a pagamento, il ruolo di baluardo dell'offerta gratuita, ampia ed attrattiva per la generalità degli utenti, il tema del riequilibrio della fonte di finanziamento predominante della Concessionaria appare centrale e non rinviabile.

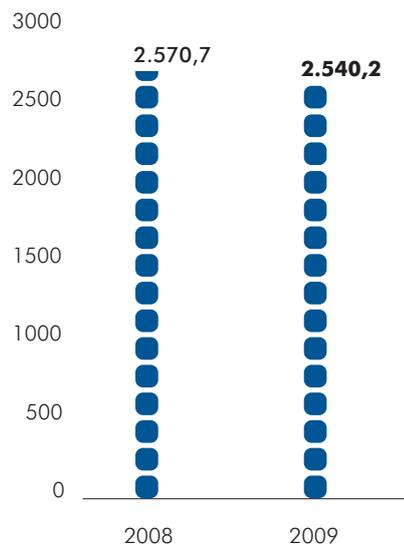
La Rai è affiancata in questa necessità dal gradimento del pubblico che continua a premiare l'offerta della Rai, come dimostrano i primi importanti successi nella nuova dimensione del digitale terrestre.

Highlights (in milioni di Euro)

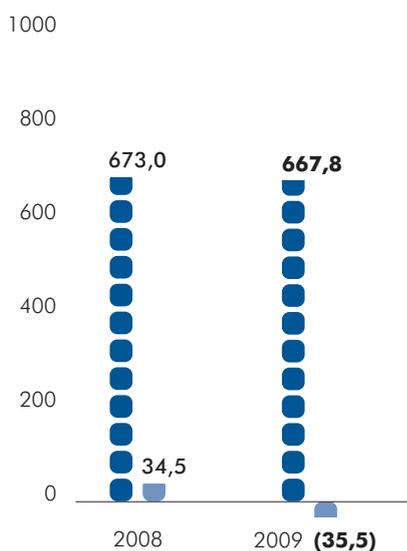
Ricavi



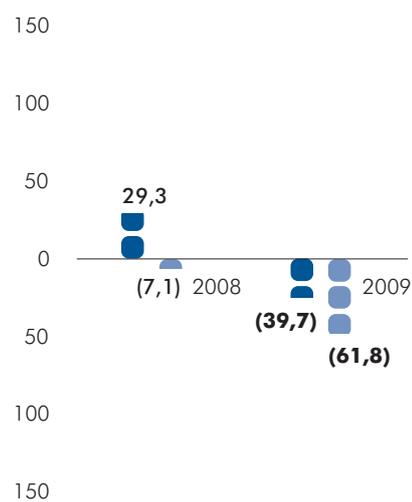
Costi Operativi



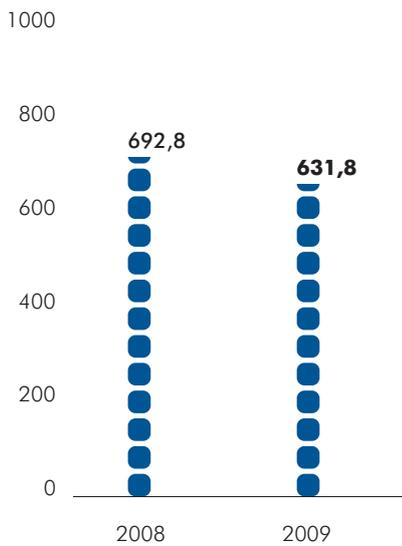
Mol - Risultato Operativo



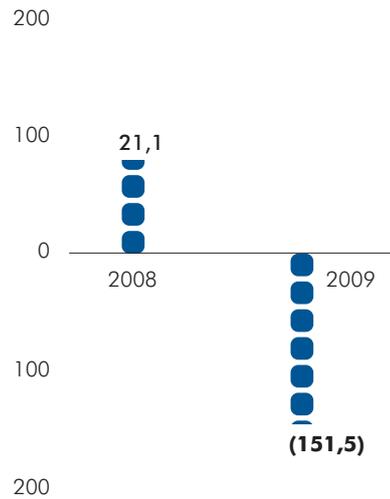
Risultato ante imposte - Perdita dell'esercizio



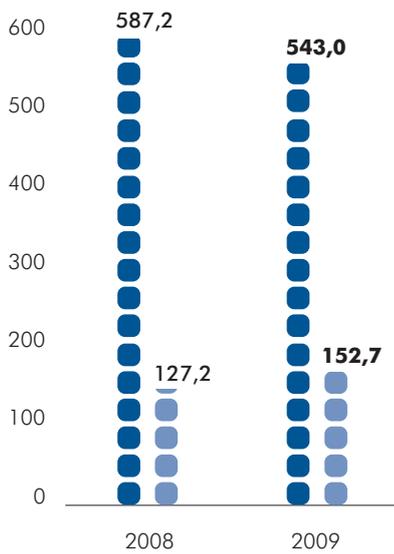
Patrimonio Netto



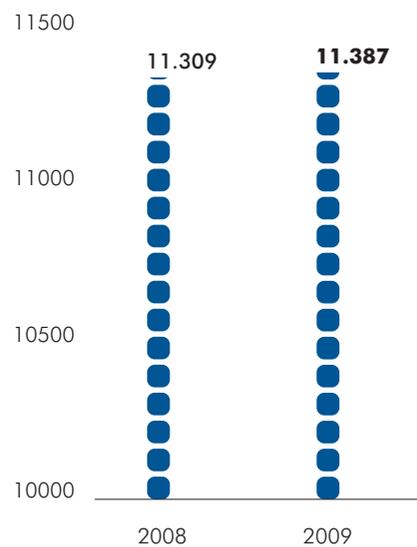
Posizione Finanziaria Netta



Investimenti (in programmi e altri)



Personale in organico al 31 dicembre



Prospetti riclassificati

Conto Economico consolidato (in milioni di Euro)

	2009	2008	Variazione	Var. %
Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.177,8	3.210,9	(33,1)	-1,0
Variazione delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e prodotti finiti	(0,2)	0,0	(0,2)	==
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	30,4	32,8	(2,4)	-7,3
Totale ricavi	3.208,0	3.243,7	(35,7)	-1,1
Consumi di beni e servizi esterni	(1.530,6)	(1.561,1)	30,5	-2,0
Costo del lavoro	(1.009,6)	(1.009,6)	0,0	0,0
Totale costi operativi	(2.540,2)	(2.570,7)	30,5	-1,2
Margine operativo lordo	667,8	673,0	(5,2)	-0,8
Ammortamento programmi	(528,4)	(520,1)	(8,3)	1,6
Altri ammortamenti	(122,6)	(130,4)	7,8	-6,0
Altri proventi (oneri) netti	(52,3)	12,0	(64,3)	-535,8
Risultato operativo	(35,5)	34,5	(70,0)	-202,9
Oneri finanziari netti	(4,8)	(7,9)	3,1	-39,2
Risultato delle partecipazioni	0,5	3,0	(2,5)	-83,3
Risultato prima dei componenti straordinari	(39,8)	29,6	(69,4)	-234,5
Proventi (oneri) straordinari netti	0,1	(0,3)	0,4	-133,3
Risultato prima delle imposte	(39,7)	29,3	(69,0)	-235,5
Imposte sul reddito dell'esercizio	(22,1)	(36,4)	14,3	-39,3
Perdita dell'esercizio	(61,8)	(7,1)	(54,7)	770,4
di cui quota di terzi	0,3	0,4	(0,1)	-25,0

Struttura Patrimoniale (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008	Variazione	Var. %
Immobilizzazioni	1.617,4	1.610,9	6,5	0,4
Capitale d'esercizio	(475,9)	(567,4)	91,5	-16,1
Trattamento di fine rapporto	(358,2)	(371,8)	13,6	-3,7
Capitale investito netto	783,3	671,7	111,6	16,6
Capitale proprio	631,8	692,8	(61,0)	-8,8
Indebitamento (disponibilità) finanziarie nette	151,5	(21,1)	172,6	-818,0
	783,3	671,7	111,6	16,6

Sintesi economico-patrimoniale e finanziaria

Conto Economico

Il Conto economico del Gruppo Rai riferito all'esercizio 2009 registra una **perdita netta pari a 61,8 milioni di Euro**, a fronte di una perdita di 7,1 milioni di Euro consuntivata nell'esercizio 2008. La differenza con il risultato della Capogruppo Rai SpA, che presenta una perdita netta dell'esercizio di 79,9 milioni di Euro, è in massima parte determinata dall'elisione dei dividendi erogati dalle società del Gruppo a valere sui risultati del precedente esercizio contro i risultati realizzati dalle stesse società nell'esercizio in chiusura.

Di seguito sono esposte alcune informazioni sintetiche sulle principali voci del Conto economico e le motivazioni degli scostamenti più significativi rispetto all'esercizio precedente.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni

Si compongono dei canoni di abbonamento, degli introiti pubblicitari e di altri ricavi di natura commerciale. Nel complesso ammontano a 3.177,8 milioni di Euro con un decremento di 33,1 milioni di Euro (-1,0%) nei confronti dell'esercizio 2008.

Ricavi (in milioni di Euro)				
	2009	2008	Variazione	Var. %
Canoni di Abbonamento	1.645,4	1.619,2	26,2	1,6
Pubblicità	988,5	1.187,7	(199,2)	-16,8
Altri ricavi	543,9	404,0	139,9	34,6
Totale ricavi	3.177,8	3.210,9	(33,1)	-1,0

L'articolazione dei ricavi delle vendite e delle prestazioni, per singola società e al netto delle operazioni infragruppo, è riportata nella seguente tabella.

Ricavi - per società (in milioni di Euro)				
	2009	%	2008	%
Rai	1.991,5	62,7	1.778,3	55,4
Rai Cinema	16,3	0,5	21,6	0,7
RaiNet	0,3	0,0	0,3	0,0
RaiSat	34,1	1,1	59,4	1,8
Rai Trade	59,5	1,9	60,5	1,9
Rai Way	39,1	1,2	38,5	1,2
Sipra	993,5	31,3	1.192,0	37,1
01 Distribution	42,5	1,3	56,2	1,8
Altre società	1,0	0,0	4,1	0,1
Totale	3.177,8	100,0	3.210,9	100,0

Canoni di abbonamento (1.645,4 milioni di Euro). Comprendono i canoni di competenza dell'esercizio nonché quelli di competenza di esercizi precedenti riscossi in via coattiva tramite iscrizione a ruolo, come evidenziato nel seguente prospetto.

Canoni di abbonamento (in milioni di Euro)

	2009	2008	Variazione	Var. %
Canoni dell'esercizio	1.629,7	1.603,0	26,7	1,7
Canoni da riscossione coattiva	15,7	16,2	(0,5)	-3,1
Totale	1.645,4	1.619,2	26,2	1,6

L'incremento complessivo (+1,6%) è principalmente da riferire all'aumento del canone unitario, da Euro 106,00 a Euro 107,50 (+1,4%) e, per la rimanente parte, all'incremento del numero degli abbonati paganti.

Gli **introiti pubblicitari** (988,5 milioni di Euro) evidenziano una variazione negativa di 199,2 milioni di Euro (-16,8%) rispetto all'esercizio 2008. La contrazione dei proventi pubblicitari è stata principalmente determinata dalla grave crisi finanziaria internazionale che ha caratterizzato gli ultimi mesi del 2008 e l'intero anno 2009 e che ha comportato significative contrazioni nell'economia internazionale e nazionale, determinando una forte riduzione degli investimenti pubblicitari, oltre modo accentuata dall'assenza nel 2009 di grandi eventi sportivi, che avevano invece caratterizzato l'esercizio precedente. Il mercato di riferimento (Tv, Radio, Cinema e Internet) ha evidenziato nel 2009 una contrazione complessiva di circa l'8,5% (fonte Nielsen).

Pubblicità (in milioni di Euro)

	2009	2008	Variazione	Var. %
Su canali generalisti:				
- pubblicità televisiva	809,2	985,3	(176,1)	-17,9
- pubblicità radiofonica	45,3	59,7	(14,4)	-24,1
- promozioni e sponsorizzazioni	87,8	96,7	(8,9)	-9,2
Canali specializzati	14,8	14,4	0,4	2,8
Altra pubblicità	31,4	31,6	(0,2)	-0,6
Totale	988,5	1.187,7	(199,2)	-16,8

Gli **altri ricavi** (543,9 milioni di Euro) presentano un incremento di 139,9 milioni di Euro (+34,6%), principalmente determinato dalla cessione a terzi, perfezionatasi nell'esercizio, dei diritti pay tv dei Mondiali di calcio 2010 e 2014 e di altri eventi minori della FIFA effettuata dalla Capogruppo a fronte di un corrispettivo di 175 milioni di Euro.

Altri fattori di segno opposto, singolarmente poco significativi, sono evidenziati nella sottostante tabella. Tra questi si rilevano in negativo nella voce Commercializzazione diritti, edizioni musicali e canali tematici satellitari, gli effetti del mancato rinnovo del contratto di fornitura di canali a Sky, e le riduzioni delle voci Distribuzione cinematografica e home video e Servizi telefonici. In positivo, si rileva nella voce Cessione diritti materiale teche, gli effetti dell'accordo concluso con una primaria società calcistica.

Altri ricavi (in milioni di Euro)

	2009	2008	Variazione	Var. %
Cessione diritti pay tv mondiali di calcio ed eventi minori	175,0	0,0	175,0	==
Servizi speciali da convenzione	68,8	69,1	(0,3)	-0,4
Commercializzazione diritti, edizioni musicali e canali tematici satellitari	117,7	141,3	(23,6)	-16,7
Distribuzione cinematografica e home video	38,0	51,3	(13,3)	-25,9
Canoni ospitalità impianti e apparati	29,9	28,9	1,0	3,5
Servizi telefonici	13,5	19,8	(6,3)	-31,8
Cessione diritti di utilizzazione materiale teche	34,3	18,6	15,7	84,4
Servizi di diffusione segnale, nolo circuiti, ponti radio e collegamenti	12,4	11,8	0,6	5,1
Rimborso costi di produzione programmi	9,7	7,2	2,5	34,7
Altri	44,6	56,0	(11,4)	-20,4
Totale	543,9	404,0	139,9	34,6

L'articolazione degli altri ricavi, per singola società e al netto delle operazioni infragruppo, è riportata nella seguente tabella.

Altri ricavi - per società (in milioni di Euro)				
	2009	%	2008	%
Rai	346,0	63,6	159,1	39,4
Rai Cinema	16,3	3,0	21,6	5,3
RaiNet	0,3	0,1	0,3	0,1
RaiSat	33,6	6,2	56,7	14,0
Rai Trade	58,7	10,8	60,3	14,9
Rai Way	39,1	7,2	38,5	9,5
Sipra	6,4	1,2	7,2	1,8
01 Distribution	42,5	7,8	56,2	13,9
Altre società	1,0	0,2	4,1	1,0
Totale	543,9	100,0	404,0	100,0

Come indicato nella tabella seguente, l'incidenza delle tre componenti sul totale dei ricavi da vendite e da prestazioni, rispetto a quanto consuntivato nell'anno precedente, presenta un accresciuto peso della voce Canoni di Abbonamento e Altri ricavi, a scapito della componente Pubblicità.

Incidenza % dei ricavi		
	2009	2008
Canoni di abbonamento	51,8	50,4
Pubblicità	31,1	37,0
Altri ricavi	17,1	12,6
Totale	100,0	100,0

Costi operativi

Ammontano complessivamente a 2.540,2 milioni di Euro e presentano, rispetto all'esercizio 2008, un decremento di 30,5 milioni di Euro, pari all'1,2% le cui motivazioni sono nel seguito illustrate.

Nella voce sono consuntivati i costi, sia esterni che interni (costo del lavoro), attinenti l'ordinaria attività dell'impresa, secondo la classificazione che segue.

Consumi di beni e servizi esterni – La voce include gli acquisti di beni e le prestazioni di servizi necessari alla realizzazione di programmi a utilità immediata (acquisti di beni di consumo, servizi esterni, collaborazioni artistiche ecc.), i diritti di ripresa di eventi sportivi, i diritti d'autore, i costi di funzionamento (affitti e noleggi, spese telefoniche e postali, pulizia, manutenzioni ecc.) e altri costi correlati alla gestione (imposte indirette e tasse, contributo all'Authority, canone di concessione ecc.).

Come evidenziato nella tabella, la voce presenta, rispetto al passato esercizio, un decremento di 30,5 milioni di Euro (-2,0%) derivante da fenomeni di segno opposto. In particolare, si rileva un incremento di 169,3 milioni di Euro determinato dal costo dei diritti pay tv dei Mondiali di calcio 2010 e 2014 ed eventi minori FIFA oggetto della già menzionata cessione a terzi.

Al netto di tale componente la voce ammonta a 1.361,3 milioni di Euro, con una diminuzione di 199,8 milioni di Euro, per lo più derivante dalla riduzione dei costi per l'acquisizione dei diritti di ripresa, riguardanti essenzialmente diritti sportivi (-143,3 milioni di Euro). Al riguardo va segnalata l'assenza nel 2009, come in tutti gli anni dispari, dei grandi eventi sportivi a ricorrenza quadriennale (Campionati europei di calcio e Olimpiadi estive) che nel 2008 avevano inciso sul Conto economico per 164,6 milioni di Euro.

Consumi di beni e servizi esterni (in milioni di Euro)

	2009	2008	Variazione	Var. %
Acquisti di materiali	29,5	33,7	(4,2)	-12,5
Servizi esterni:				
Prestazioni di lavoro autonomo	149,1	156,7	(7,6)	-4,9
Servizi per acquisizione e produzione programmi	267,8	274,8	(7,0)	-2,5
Diarie, viaggi di servizio e costi accessori del personale	45,4	56,8	(11,4)	-20,1
Servizi generali (spese postali, telefoniche, manutenzioni, trasporti, pulizia, servizi di archivio ecc.)	199,6	202,0	(2,4)	-1,2
Altri	114,6	136,5	(21,9)	-16,0
	776,5	826,8	(50,3)	-6,1
Godimento di beni di terzi:				
Affitti passivi e noleggi	123,8	125,3	(1,5)	-1,2
Costo diritti pay tv ceduti Mondiali di calcio ed eventi minori	169,3	0,0	169,3	==
Diritti di ripresa	215,9	359,2	(143,3)	-39,9
Diritti di utilizzazione	129,9	123,9	6,0	4,8
	638,9	608,4	30,5	5,0
Variazione delle rimanenze	0,1	0,0	0,1	==
Canone di concessione	29,5	29,2	0,3	1,0
Oneri diversi di gestione:				
Premi e vincite	12,3	14,6	(2,3)	-15,8
Contributo Authority	4,9	4,3	0,6	14,0
ICI	4,4	4,4	0,0	0,0
Altre imposte indirette, tasse e altri tributi	9,8	9,6	0,2	2,1
Quotidiani, periodici, libri e pubblicazioni	3,3	3,5	(0,2)	-5,7
Quote e contributi associativi	3,5	3,2	0,3	9,4
Altri	5,7	10,6	(4,9)	-46,2
	43,9	50,2	(6,3)	-12,5
Altro	12,2	12,8	(0,6)	-4,7
Totale	1.530,6	1.561,1	(30,5)	-2,0

L'articolazione dei costi per acquisizione di beni e servizi, per singola società e al netto delle operazioni infragruppo, è riportata nella seguente tabella:

Consumi di beni e servizi esterni per società (in milioni di Euro)				
	2009	%	2008	%
Rai	1.286,0	84,0	1.287,0	82,4
Rai Cinema	15,5	1,0	25,2	1,6
RaiNet	6,7	0,4	4,9	0,3
RaiSat	15,9	1,0	22,1	1,4
Rai Trade	36,9	2,4	36,4	2,3
Rai Way	77,6	5,1	75,3	4,8
Sipra	42,6	2,8	47,6	3,0
O1 Distribution	38,7	2,5	48,4	3,1
Altre società	10,7	0,7	14,2	0,9
Totale	1.530,6	100,0	1.561,1	100,0

Costo del lavoro – Ammonta a 1.009,6 milioni di Euro invariato rispetto a quanto consuntivato al 31 dicembre 2008, secondo la ripartizione evidenziata nella seguente tabella.

Costo del lavoro (in milioni di Euro)				
	2009	2008	Variazione	Var. %
Salari e stipendi	729,5	727,6	1,9	0,3
Oneri sociali	203,9	198,3	5,6	2,8
Accantonamento TFR	49,4	52,2	(2,8)	-5,4
Trattamenti di quiescenza e simili	14,7	16,0	(1,3)	-8,1
Altri	12,1	15,5	(3,4)	-21,9
Totale	1.009,6	1.009,6	0,0	0,0

Come per l'esercizio precedente, si conferma il trend di contenimento del costo del lavoro che registra un andamento largamente al di sotto dell'inflazione.

Tale risultato è il frutto di diversi interventi di tipo gestionale. Innanzi tutto i trascinalenti positivi delle incentivazioni del 2008 e le nuove incentivazioni del 2009 hanno consentito sia di compensare l'impatto economico derivante dalla stabilizzazione dei precari, sia di limitare in misura significativa la crescita fisiologica del costo del lavoro derivante dai rinnovi contrattuali, dalle politiche meritocratiche e dagli scatti periodici di anzianità.

Accanto alle politiche di incentivazione, hanno pesato positivamente sul contenimento del costo del lavoro gli interventi su tutte le voci variabili (straordinari, maggiorazioni e politiche retributive) nonché l'abbassamento dell'indice di rivalutazione del fondo TFR.

L'articolazione del costo del lavoro, per singola società, è riportata nella seguente tabella.

Costo del lavoro per società (in milioni di Euro)

	2009	%	2008	%
Rai	903,4	89,5	902,5	89,4
Rai Cinema	4,9	0,5	4,9	0,5
RaiNet	3,7	0,4	4,0	0,4
RaiSat	6,6	0,7	7,2	0,7
Rai Trade	6,6	0,7	6,6	0,7
Rai Way	49,3	4,9	48,4	4,8
Sipra	28,3	2,8	28,9	2,9
Altre società	6,8	0,7	7,1	0,7
Totale	1.009,6	100,0	1.009,6	100,0

Il **personale in organico** al 31 dicembre 2009 (comprensivo di 56 contratti di inserimento e di apprendistato) risulta composto da 11.387 unità, con un incremento di 78 unità rispetto alla stessa data dell'esercizio precedente. Nel dettaglio della movimentazione, le uscite dalle aziende del Gruppo sono state 299, di cui 121 a seguito di incentivazione all'esodo, mentre le assunzioni sono state 377, di cui 289 per stabilizzazione di precari a seguito di accordi sindacali, 29 reintegri a seguito di causa, 4 collocamenti obbligatori.

Il **numero medio dei dipendenti**, comprensivo delle unità a tempo determinato, ammonta a 13.352 unità, con un incremento di 116 unità rispetto alla situazione del passato esercizio, determinato da un incremento del personale a T.I. pari a 75 unità e di 41 unità del personale a T.D..

Margine Operativo Lordo

Il Margine Operativo Lordo presenta, per effetto delle dinamiche sopra esposte, un saldo positivo di 667,8 milioni di Euro, con un decremento rispetto al passato esercizio di 5,2 milioni di Euro pari allo 0,8%.

Ammortamento programmi

La voce in esame è correlata con gli **investimenti in programmi**, che nel corso del 2009 ammontano a 543,0 milioni di Euro, con un decremento di 44,2 milioni di Euro (-7,5%), prevalentemente riferibile al genere Fiction, che interrompe il trend di crescita evidenziato nei passati esercizi.

Investimenti in programmi (in milioni di Euro)

	2009	2008	Variazione	Var. %
Programmi:				
- Fiction	333,5	360,7	(27,2)	-7,5
- Film	140,4	155,1	(14,7)	-9,5
- Altri programmi	69,1	71,4	(2,3)	-3,2
Totale	543,0	587,2	(44,2)	-7,5

L'articolazione per società degli investimenti in programmi è illustrata nella tabella che segue:

Investimenti in programmi per società (in milioni di Euro)

	2009	%	2008	%
Rai	287,6	53,0	316,7	53,9
Rai Cinema	227,4	41,9	243,3	41,4
RaiSat	16,7	3,1	16,0	2,7
Rai Trade	10,0	1,8	10,6	1,8
Altre società	1,3	0,2	0,6	0,1
Totale	543,0	100,0	587,2	100,0

Gli **ammortamenti** del periodo riferiti alle voci sopra citate, pari a 528,4 milioni di Euro, manifestano un incremento rispetto al precedente esercizio pari a 8,3 milioni di Euro (+1,6%). Tale crescita, seppur modesta, è dovuta all'effetto "trascinamento" nell'esercizio in corso dei maggiori investimenti effettuati negli esercizi passati.

Ammortamenti in programmi (in milioni di Euro)

	2009	2008	Variazione	Var. %
Programmi:				
- Fiction	310,7	299,9	10,8	3,6
- Film	157,0	164,5	(7,5)	-4,6
- Altri programmi	60,7	55,7	5,0	9,0
Totale	528,4	520,1	8,3	1,6

Altri ammortamenti

Sono correlati agli **investimenti in immobilizzazioni materiali e ad altri investimenti**, la cui dinamica nell'esercizio 2009, evidenziata nel prospetto che segue, presenta complessivamente un incremento di 25,5 milioni di Euro (+20,0%) determinato prevalentemente da una crescita degli investimenti in immobilizzazioni materiali (+19,4 milioni di Euro) effettuati principalmente da Rai Way per lo sviluppo del servizio di diffusione digitale terrestre.

Altri investimenti (in milioni di Euro)

	2009	2008	Variazione	Var. %
Immobilizzazioni materiali	138,1	118,7	19,4	16,3
Altre immobilizzazioni immateriali	14,6	8,5	6,1	71,8
Totale	152,7	127,2	25,5	20,0
di cui per sviluppo rete in tecnica digitale	58,7	29,8	28,9	97,0

La tabella che segue ne illustra l'articolazione per società e per tipologia:

Altri investimenti per società (in milioni di Euro)

	2009	%	2008	%
Rai	68,3	44,7	63,0	49,5
Rai Cinema	0,1	0,1	0,5	0,4
RaiSat	0,0	0,0	0,0	0,0
Rai Trade	0,6	0,4	0,2	0,2
Rai Way	76,8	50,3	59,0	46,4
Sipra	6,0	3,9	2,9	2,3
Altre società	0,9	0,6	1,6	1,3
Totale	152,7	100,0	127,2	100,0

Gli **ammortamenti** del periodo riferiti alle voci sopra citate ammontano a 122,6 milioni di Euro, con una diminuzione di 7,8 milioni di Euro rispetto al 2008, interamente riferita alle immobilizzazioni materiali, in relazione al progressivo completamento del processo di ammortamento dei beni entrati in funzione in anni passati.

Ammortamento altre immobilizzazioni (in milioni di Euro)

	2009	2008	Variazione	Var. %
Immobilizzazioni materiali	111,2	119,0	(7,8)	-6,6
Altre immobilizzazioni immateriali	11,4	11,4	0,0	0,0
Totale	122,6	130,4	(7,8)	-6,0

Altri proventi (oneri) netti

La voce, comprendente costi/proventi non direttamente correlati all'attività tipica della Società, evidenzia nel 2009 oneri netti pari a 52,3 milioni di Euro (proventi netti nel precedente esercizio per 12,0 milioni di Euro). Più in particolare la voce rileva oneri a fronte di programmi a utilità ripetuta di cui non si preveda la utilizzabilità, replicabilità o sfruttamento commerciale (36,4 milioni di Euro), accantonamenti per rischi e oneri (26,9 milioni di Euro), l'accantonamento al fondo svalutazione crediti (13,5 milioni di Euro), l'accantonamento al fondo pensionistico integrativo aziendale a favore di ex dipendenti (9,7 milioni di Euro), parzialmente compensati da sopravvenienze attive nette (35,1 milioni di Euro).

Il saldo negativo della voce rispetto al 2008 (-64,3 milioni di Euro) è per la gran parte riferibile al venir meno delle sopravvenienze attive originate nel precedente esercizio dagli esiti di un accordo transattivo riguardante i diritti d'autore.

Risultato operativo

La dinamica dei ricavi e dei costi operativi sin qui illustrata ha determinato un peggioramento del Risultato Operativo, che passa da 34,5 milioni di Euro del passato esercizio a -35,5 milioni di Euro dell'esercizio attuale, con un decremento di 70,0 milioni di Euro.

Oneri finanziari netti

La voce **Oneri finanziari netti** presenta un risultato negativo per 4,8 milioni di Euro, in miglioramento rispetto all'esercizio 2008 (-7,9 milioni di Euro). La voce evidenzia gli effetti economici della gestione finanziaria tipica e comprende interessi attivi e passivi verso banche e società del Gruppo e proventi/oneri netti di cambio.

Proventi (oneri) finanziari netti (in milioni di Euro)

	2009	2008	Variazione
Interessi passivi netti verso banche e altri finanziatori	(3,7)	(2,5)	(1,2)
Oneri di cambio netti	(0,5)	(5,2)	4,7
Altri oneri finanziari netti	(0,6)	(0,2)	(0,4)
Totale	(4,8)	(7,9)	3,1

La gestione finanziaria evidenzia, più in dettaglio, una variazione negativa degli interessi netti verso banche di 1,2 milioni di Euro a fronte di una maggiore esposizione finanziaria verso terzi, parzialmente compensata dalla riduzione dei tassi di mercato.

Le differenze cambio, derivanti dall'acquisto di diritti sportivi (Rai) e investimenti immateriali (Rai Cinema) denominati in dollari statunitensi, sono in forte ridimensionamento, anche grazie alle operazioni di copertura attivate in esercizi precedenti, che, almeno in parte, hanno limitato le forti oscillazioni del cambio registrate in corso d'anno.

Il costo medio del finanziamento presso banche e altri istituti finanziari, costituito da linee di credito su conto corrente, "denari caldi" e da linee di finanziamento *stand-by*, è in forte diminuzione in relazione alla significativa riduzione dei tassi di riferimento del mercato monetario, e si attesta al 2,3%.

Proventi (Oneri) straordinari netti

La voce, che evidenzia proventi straordinari netti per 0,1 milioni di Euro (oneri netti di 0,3 milioni di Euro nel 2008), è originata da oneri (6,8 milioni di Euro) per esodi agevolati collegati all'attuazione del piano triennale 2008 – 2010 eccedenti il fondo stanziato nel 2007, parzialmente compensati da proventi collegati alla rilevazione del credito per rimborso IRES a seguito della norma che ha reso parzialmente deducibile l'IRAP versata negli esercizi fiscali tra il 2004 e il 2007 (5,0 milioni di Euro), al riconoscimento del credito d'imposta per spese di ricerca e sviluppo sostenute nel 2008 (0,6 milioni di Euro).

Imposte sul reddito

Ammontano complessivamente a 22,1 milioni di Euro e rappresentano il saldo tra fiscalità corrente e differita così come dettagliato nella tabella.

Imposte sul reddito (in milioni di Euro)			
	2009	2008	Variazione
IRES	(27,2)	(20,3)	(6,9)
IRAP	(35,5)	(37,0)	1,5
Imposta sostitutiva	0,0	(9,2)	9,2
Imposte differite passive:			
- dai bilanci delle società	13,8	30,4	(16,6)
- da rettifiche di consolidamento	(0,1)	(0,2)	0,1
Imposte differite attive:			
- dai bilanci delle società	26,7	0,9	25,8
- da rettifiche di consolidamento	0,2	(1,0)	1,2
Totale	(22,1)	(36,4)	14,3

L'IRES di 27,2 milioni di Euro presenta un incremento di 6,9 milioni di Euro rispetto al dato del precedente esercizio riferibile ai migliori risultati economici realizzati da alcune società del Gruppo.

Per quanto concerne la Capogruppo non si è rilevato alcun importo a titolo di IRES, in quanto per l'esercizio si prevede un risultato ai fini fiscali di segno negativo.

L'IRAP, ammontante a 35,5 milioni di Euro, presenta una diminuzione pari a 1,5 milioni di Euro rispetto al precedente esercizio determinato da un minor imponibile fiscale riferibile principalmente alla Capogruppo.

L'imposta sostitutiva, presente nel precedente esercizio per 9,2 milioni di Euro, è relativa all'adesione, da parte di alcune società del Gruppo, all'opzione per il riallineamento dei valori civilistico/fiscali prevista dall'art. 1 comma 48 della Legge 244/07 (Finanziaria 2008) con il conseguente rilascio nel 2008 del fondo imposte differite precedentemente accantonato per 19,9 milioni di Euro.

Le imposte differite passive determinano nel 2009 un effetto positivo pari a 13,8 milioni di Euro (nel 2008, 30,4 milioni di Euro) in conseguenza del rientro delle differenze temporanee di reddito derivanti dai maggiori ammortamenti effettuati dalla Capogruppo nell'esercizio 2007 ai soli fini fiscali.

Le imposte differite attive (26,7 milioni di Euro) sono originate dall'iscrizione di crediti IRES per 27,0 milioni di Euro derivanti dall'imponibile fiscale negativo dell'esercizio, principalmente della Capogruppo, che trova compensazione con gli imponibili fiscali positivi di società controllate, apportati in sede di consolidato fiscale relativo al periodo d'imposta 2009.

Struttura Patrimoniale

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008	Variazione	Var. %
Immobilizzazioni materiali	581,2	555,1	26,1	4,7
Immobilizzazioni in programmi	962,8	986,9	(24,1)	-2,4
Immobilizzazioni in partecipazioni	13,3	11,5	1,8	15,7
Altre immobilizzazioni	60,1	57,4	2,7	4,7
Totale	1.617,4	1.610,9	6,5	0,4

Le **Immobilizzazioni materiali** ammontano a 581,2 milioni di Euro e sono rappresentate per il 30,8% da terreni e fabbricati industriali e per il 37,2% da impianti e macchinario.

Immobilizzazioni materiali (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008	Variazione	Var. %
Terreni e fabbricati	179,2	198,3	(19,1)	-9,6
Impianti e macchinario	216,0	200,2	15,8	7,9
Attrezzature industriali e commerciali	11,1	12,4	(1,3)	-10,5
Altri beni	34,5	33,8	0,7	2,1
Immobilizzazioni in corso e acconti	140,4	110,4	30,0	27,2
Totale	581,2	555,1	26,1	4,7

L'incremento di 26,1 milioni di Euro rispetto al 2008 rappresenta il saldo tra investimenti (138,1 milioni di Euro), radiazioni (0,8 milioni di Euro) e ammortamenti (111,2 milioni di Euro).

Le **Immobilizzazioni in programmi** sono per lo più rappresentate dal genere Fiction (495,3 milioni di Euro) e dal genere Film (371,0 milioni di Euro). Nel genere Fiction si è concentrata la maggior parte degli investimenti del periodo (333,5 milioni di Euro).

La variazione rispetto al dato del passato esercizio (-24,1 milioni di Euro) è conseguenza della somma algebrica di più fattori:

- investimenti per 543,0 milioni di Euro;
- ammortamenti per 528,4 milioni di Euro;
- svalutazione dei programmi per 36,4 milioni di Euro;
- alienazioni per 2,3 milioni di Euro.

Immobilizzazioni in programmi (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008	Variazione	Var. %
Fiction	495,3	500,1	(4,8)	-1,0
Film	371,0	398,8	(27,8)	-7,0
Altri programmi	96,5	88,0	8,5	9,7
Totale	962,8	986,9	(24,1)	-2,4

Le **Immobilizzazioni in partecipazioni** ammontano a 13,3 milioni di Euro e presentano un incremento rispetto al passato esercizio (+1,8 milioni di Euro) principalmente conseguente alla valutazione a patrimonio netto delle partecipazioni in società collegate e in società controllate in liquidazione (Sacis).

Le **Altre Immobilizzazioni** sono dettagliate nel prospetto che segue:

Altre immobilizzazioni (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008	Variazione	Var. %
Frequenze digitale terrestre	21,3	24,7	(3,4)	-13,8
Adattamento e miglioria su immobili di terzi	15,5	16,3	(0,8)	-4,9
Crediti immobilizzati	5,7	6,0	(0,3)	-5,0
Titoli	3,8	3,8	0,0	0,0
Altro	13,8	6,6	7,2	109,1
Totale	60,1	57,4	2,7	4,7

Capitale d'esercizio

La variazione nei confronti del bilancio 2008 (+91,5 milioni di Euro) è riconducibile in massima parte alla normale evoluzione della gestione aziendale.

Capitale d'esercizio (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008	Variazione	Var. %
Rimanenze di magazzino	5,0	5,2	(0,2)	-3,8
Crediti commerciali	779,9	594,3	185,6	31,2
Altre attività	263,4	277,2	(13,8)	-5,0
Debiti commerciali	(811,4)	(724,5)	(86,9)	12,0
Fondi per rischi e oneri	(413,2)	(445,1)	31,9	-7,2
Altre passività	(299,6)	(274,5)	(25,1)	9,1
Totale	(475,9)	(567,4)	91,5	-16,1

Tra le variazioni di maggior rilievo si evidenzia:

- **Crediti commerciali:** in incremento di 185,6 milioni di Euro, principalmente determinato dall'iscrizione del credito relativo alla già menzionata cessione dei diritti pay tv (pari a 115,5 milioni di Euro) e da maggiori crediti per servizi da convenzione resi allo Stato (72,8 milioni di Euro).
- **Debiti commerciali:** in aumento per 86,9 milioni di Euro in larga parte riconducibile alla rilevazione del costo dei diritti pay tv ceduti non ancora liquidati (87,0 milioni di Euro).
- I **Fondi per rischi e oneri** evidenziano una diminuzione di 31,9 milioni di Euro, principalmente dovuta agli utilizzi/rilasci dei fondi stanziati in esercizi precedenti al netto degli accantonamenti operati nel periodo.

Posizione finanziaria netta

La **Posizione finanziaria netta** a fine esercizio risulta negativa e in peggioramento rispetto all'esercizio precedente (-151,5 milioni di Euro contro +21,1 milioni di Euro nel 2008) ed è così composta:

Posizione finanziaria netta di Gruppo (in milioni di Euro)				
	31.12.2009	31.12.2008	Variazione	Var.%
Crediti (debiti) netti verso banche e altri finanziatori				
a medio/lungo	(2,7)	(3,4)	0,7	-20,6
a breve	(163,7)	(2,4)	(161,3)	6.720,8
disponibilità liquide	20,8	32,7	(11,9)	-36,4
	(145,6)	26,9	(172,5)	-641,3
Altri debiti finanziari	(5,9)	(5,8)	(0,1)	1,7
Posizione finanziaria netta	(151,5)	21,1	(172,6)	-818,0

Il ricorso all'indebitamento di breve termine è conseguente al decremento dei flussi pubblicitari, dei flussi da attività commerciale delle consociate e delle liquidazioni dei crediti per servizi da convenzioni resi allo Stato.

Tali effetti sono stati parzialmente controbilanciati dagli introiti per la già citata cessione dei diritti pay e dal contenimento degli esborsi per grandi eventi sportivi e per spese di gestione della Capogruppo e delle consociate.

La posizione finanziaria media è negativa per circa 144 milioni di Euro, in peggioramento rispetto all'esercizio precedente (-42 milioni di Euro), in conseguenza del profilo finanziario sopra descritto.

L'analisi effettuata in base a **indici di struttura patrimoniale e finanziaria** evidenzia che:

- l'**indice di copertura del capitale investito netto**, determinato dal rapporto tra capitale investito netto e mezzi propri è pari a 1,24 (0,97 nel 2008);
- l'**indice di disponibilità**, individuato dal rapporto tra attività correnti (rimanenze, attivo circolante, disponibilità liquide e crediti finanziari) e passività correnti (passivo del circolante e debiti finanziari), è pari a 0,83 (0,90 nel 2008);
- l'**indice di autocopertura** delle immobilizzazioni, calcolato in base al rapporto tra patrimonio netto e immobilizzazioni, è pari a 0,39 (0,43 nel 2008).

I **rischi finanziari** ai quali è esposto il Gruppo sono monitorati con opportuni strumenti informatici e statistici. Una *policy* regola la gestione finanziaria secondo le migliori pratiche internazionali, con l'obiettivo di preservare il valore aziendale attraverso un atteggiamento avverso al rischio, perseguito con un monitoraggio attivo dell'esposizione e l'attuazione di opportune strategie di copertura, realizzate centralmente dalla Capogruppo, anche per conto delle società controllate.

In particolare:

- Il **rischio di cambio** è significativo in relazione all'esposizione in dollari statunitensi originata dall'acquisto di diritti sportivi denominati in valuta da parte di Rai (oltre che dal finanziamento della consociata estera Rai Corporation), e di diritti cinematografici e televisivi da parte di Rai Cinema. Nel corso del 2009 tali impegni hanno generato pagamenti per circa 170 milioni di dollari. La gestione è realizzata a far data dalla sottoscrizione dell'impegno commerciale, spesso di durata pluriennale, e ha come obiettivo la salvaguardia del controvalore in Euro degli impegni stimati in sede di ordine o di budget. Le strategie di copertura sono attuate attraverso strumenti finanziari derivati - quali acquisti a termine, swap e strutture opzionali - senza assumere mai carattere di speculazione finanziaria. La *policy* di Gruppo prevede molteplici limiti operativi cui deve attenersi l'attività di copertura.

- Il **rischio tasso** è anch'esso regolamentato dalla *policy* aziendale, in particolare per l'esposizione di medio-lungo termine, con specifici limiti operativi. Al momento la posizione finanziaria non include significative esposizioni a lungo termine a tasso variabile, ma vede l'alternarsi di brevi periodi di liquidità gestionale a periodi di scoperto coperti attraverso le linee di credito a revoca o gli affidamenti *stand-by*, per i quali non si è ritenuto opportuno attivare operazioni di copertura.
- Il **rischio di credito** sugli impieghi di liquidità è limitato in quanto la *policy* aziendale prevede, per i limitati periodi di eccedenze di cassa, l'utilizzo di strumenti finanziari a basso rischio e con controparti di rating elevato. Nel corso del 2009 sono stati utilizzati unicamente depositi vincolati o a vista con remunerazioni prossime al tasso Euribor.
- Per quanto concerne il **rischio di liquidità**, si evidenzia che il Gruppo ha con il sistema bancario linee di affidamento a breve termine per un importo di circa 500 milioni di Euro. Nel corso del mese di febbraio 2009 è stato inoltre acceso dalla Capogruppo un finanziamento di 200 milioni di Euro nella tipologia *stand-by* della durata di tre anni, con un *pool* di sette banche nazionali e internazionali. Il complesso degli affidamenti è sufficiente a coprire i periodi di massimo scoperto, seppure la procedura di liquidazione dei canoni da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze attraverso quattro rate posticipate può generare tensioni nel caso di ritardi significativi rispetto alle date contrattuali di fine trimestre. Il Gruppo, a fronte dei rilevanti investimenti richiesti dal progetto DTT (a cui si contrappone peraltro una riduzione dei contributi pubblici), ha avviato con la Banca Europea degli Investimenti un'istruttoria per l'accensione di un finanziamento a medio lungo termine, in virtù del carattere innovativo e di interesse generale della nuova infrastruttura.



Rai



Stato Patrimoniale e Conto economico
(Schemi civilistici)

Stato Patrimoniale Consolidato - Attivo (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
1.- Costi di impianto e di ampliamento	..	0,1
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	688,6	741,7
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	21,5	24,9
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	285,3	251,1
7.- Altre	18,0	16,7
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.013,4	1.034,5
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1.- Terreni e fabbricati	179,2	198,3
2.- Impianti e macchinario	216,0	200,2
3.- Attrezzature industriali e commerciali	11,1	12,4
4.- Altri beni	34,5	33,8
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	140,4	110,4
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	581,2	555,1
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1.- Partecipazioni in:		
a) imprese controllate non consolidate	4,6	4,6
b) imprese collegate	7,9	6,2
d) altre imprese	0,8	0,7
	13,3	11,5
2.- Crediti		
d) verso altri		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	0,6	0,9
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	5,1	5,1
	5,7	6,0
3.- Altri titoli	3,8	3,8
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	22,8	21,3
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.617,4	1.610,9

segue

Stato Patrimoniale Consolidato - Attivo (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	2,1	2,3
3.- Lavori in corso su ordinazione	0,7	0,7
4.- Prodotti finiti e merci	2,2	2,2
TOTALE RIMANENZE	5,0	5,2
II. CREDITI		
1.- Verso clienti		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	779,6	594,0
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	-	0,1
2.- Verso imprese controllate	..	-
3.- Verso imprese collegate	0,3	0,1
4bis.- Crediti tributari	54,0	36,7
4ter.- Imposte anticipate		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	35,5	18,7
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	1,9	2,3
5.- Verso altri		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	115,1	76,4
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	13,0	103,0
TOTALE CREDITI	999,4	831,3
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	20,4	32,3
2.- Assegni
3.- Denaro e valori in cassa	0,4	0,4
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	20,8	32,7
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	1.025,2	869,2
D) RATEI E RISCONTI	43,9	40,2
TOTALE ATTIVO	2.686,5	2.520,3

Stato Patrimoniale Consolidato - Passivo (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) PATRIMONIO NETTO		
I. QUOTE DELLA CAPOGRUPPO		
I. Capitale	242,5	242,5
IV. Riserva legale	7,0	7,0
VII. Altre riserve	443,8	444,2
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	-	5,9
IX. Utile (perdita) dell'esercizio di Gruppo	(62,1)	(7,5)
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI GRUPPO	631,2	692,1
II. QUOTE DI TERZI		
- Capitale e riserve di terzi	0,3	0,3
- Utile (perdita) dell'esercizio di terzi	0,3	0,4
TOTALE PATRIMONIO NETTO DI TERZI	0,6	0,7
TOTALE PATRIMONIO NETTO	631,8	692,8
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1.- Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	153,9	155,2
2.- Per imposte, anche differite	14,5	28,2
3.- Altri	244,8	261,7
TOTALE FONDO PER RISCHI E ONERI	413,2	445,1
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	358,2	371,8
D) DEBITI		
4.- Debiti verso banche	163,7	2,4
5.- Debiti verso altri finanziatori		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	0,7	0,7
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	2,0	2,7
6.- Acconti		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	6,9	5,3
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	1,5	1,6
7.- Debiti verso fornitori	797,7	714,5
9.- Debiti verso controllate non consolidate	5,1	5,1
10.- Debiti verso imprese collegate	5,5	3,3
12.- Debiti tributari	70,8	68,1
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	55,6	48,5
14.- Altri debiti	117,5	104,6
TOTALE DEBITI	1.227,0	956,8
E) RATEI E RISCOINTI	56,3	53,8
TOTALE PASSIVO	2.686,5	2.520,3

Conti d'Ordine (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
1.- Garanzie personali prestate		
a) Fidejussioni:		
- a favore di imprese collegate	2,6	2,6
- a favore di altri	87,9	72,5
	<u>90,5</u>	<u>75,1</u>
c) Altre:		
- a favore di altri	2,5	2,9
Totale garanzie personali prestate	93,0	78,0
2.- Garanzie reali prestate		
b) Per obbligazioni proprie, diverse da debiti	3,7	3,7
c) Per debiti iscritti in bilancio	50,6	50,6
Totale garanzie reali prestate	54,3	54,3
3.- Impegni di acquisto e di vendita	88,2	114,2
4.- Altri conti d'ordine	532,9	418,2
	<u>768,4</u>	<u>664,7</u>

Conto Economico Consolidato (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	3.134,1	3.166,8
2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(0,2)	..
3.- Variazioni dei lavori in corso su ordinazione	..	0,6
4.- Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	30,4	32,8
5.- Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	5,1	3,9
b) plusvalenze da alienazioni	0,4	0,1
c) diversi	97,1	137,6
	102,6	141,6
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	3.266,9	3.341,8
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(29,5)	(33,7)
7.- Per servizi	(776,5)	(826,8)
8.- Per godimento di beni di terzi	(638,9)	(608,4)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(729,5)	(727,6)
b) oneri sociali	(203,9)	(198,3)
c) trattamento di fine rapporto	(49,4)	(52,2)
d) trattamento di quiescenza e simili	(14,7)	(16,0)
e) altri costi	(12,1)	(15,5)
	(1.009,6)	(1.009,6)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(551,7)	(543,6)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(111,2)	(119,0)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(36,4)	(33,0)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(13,5)	(4,3)
	(712,8)	(699,9)
11.- Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(0,1)	..
12.- Accantonamenti per rischi	(23,4)	(18,2)
13.- Altri accantonamenti	(3,8)	(2,4)
14.- Oneri diversi di gestione		
a) minusvalenze da alienazioni	(0,5)	(0,7)
b) canone di concessione	(29,5)	(29,2)
c) altri	(77,8)	(78,4)
	(107,8)	(108,3)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(3.302,4)	(3.307,3)
Differenza tra valore e costi della produzione	(35,5)	34,5

segue

Conto Economico Consolidato (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16.- Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	..	0,1
b) da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,1	0,2
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese collegate	..	-
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	1,0	3,3
	<hr/>	<hr/>
	1,1	3,6
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
b) interessi e commissioni a imprese collegate
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(5,1)	(5,3)
	<hr/>	<hr/>
	(5,1)	(5,3)
17bis.- Utili e perdite su cambi	(0,5)	(5,2)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(4,5)	(6,9)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
18.- Rivalutazioni		
a) di partecipazioni	0,5	3,0
19.- Svalutazioni		
a) di partecipazioni
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	(0,3)	(1,0)
	<hr/>	<hr/>
	(0,3)	(1,0)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	0,2	2,0
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	6,3	1,3
c) altri	0,6	0,4
	<hr/>	<hr/>
	6,9	1,7
21.- Oneri		
b) imposte relative a esercizi precedenti	..	(0,2)
c) sopravvenienze e insussistenze passive
d) altri	(6,8)	(1,8)
	<hr/>	<hr/>
	(6,8)	(2,0)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	0,1	(0,3)
Risultato prima delle imposte	(39,7)	29,3
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(22,1)	(36,4)
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	(61,8)	(7,1)
Di cui:		
- quota Capogruppo	(62,1)	(7,5)
- quota terzi	0,3	0,4



Rai



Nota integrativa

1) Premessa

Il bilancio consolidato del Gruppo Rai è stato redatto in conformità alle disposizioni del Codice Civile e secondo quanto previsto dal D. Lgs. n. 127 del 9 aprile 1991. Come allegato al bilancio sono stati predisposti i prospetti di riclassificazione costituiti dalle tavole per l'analisi della struttura patrimoniale e per l'analisi dei risultati reddituali e dal rendiconto finanziario.

Si segnala che, per rendere pienamente confrontabili i dati del bilancio consolidato al 31 dicembre 2008 con quelli dell'esercizio precedente, alcune voci sono state oggetto di riclassifiche.

I prospetti di bilancio, la nota integrativa e i relativi prospetti di dettaglio sono esposti in milioni di Euro.

La data di riferimento del bilancio consolidato è il 31 dicembre 2009, data alla quale tutte le imprese rientranti nell'area di consolidamento hanno chiuso il proprio bilancio.

I bilanci delle società rientranti nell'area di consolidamento sono quelli approvati dai rispettivi organi sociali e sono stati opportunamente modificati – quando necessario – per rendere omogenea l'adozione dei principi contabili.

Il bilancio consolidato e i bilanci delle singole società comprese nell'area di consolidamento sono stati sottoposti a revisione – ad eccezione, in ragione della scarsa rilevanza, della Rai Corporation Canada – da parte della *PricewaterhouseCoopers SpA*.

Il prospetto di raccordo tra risultato d'esercizio e patrimonio netto della Rai e risultato d'esercizio e patrimonio netto del Gruppo, per gli esercizi 2009 e 2008 è esposto nella pagina 256.

2) Area di consolidamento

Il consolidato comprende la Rai e tutte le società italiane ed estere (ad esclusione di quelle in liquidazione) nelle quali la Capogruppo Rai detiene - direttamente o indirettamente - la maggioranza dei voti esercitabili nell'assemblea ordinaria.

Sono consolidate con il metodo integrale le seguenti società (i dati del capitale sociale sono riferiti alla data del 31 dicembre 2009):

- *Rai Cinema SpA*; sede sociale in Roma, Piazza Adriana 12; capitale sociale Euro 200.000.000,40; azionisti: Rai 99,997678%, Rai Trade 0,002322%.
- *Rai Corporation - Italian Radio TV System*; sede sociale in New York, 32 Avenue of the Americas; capitale sociale USD 500.000; azionisti: Rai 100%.
- *Rai Corporation Canada - Italian Radio TV System*; sede sociale in Woodbridge (Ontario) L4H 4V9 Canada – 80 Carlauren Road - Suite 23; capitale sociale dollari canadesi 1.394; azionisti: Rai Corporation 100%.
- *NewCo Rai International SpA*; sede sociale in Roma, Viale Mazzini 14; capitale sociale Euro 1.300.000; azionisti: Rai 99,954%, Rai Trade 0,046%.
- *RaiNet SpA*; sede sociale in Milano, Corso Sempione 27; capitale sociale Euro 5.160.000; azionisti: Rai 99,9%, Rai Trade 0,1%.
- *RaiSat SpA*; sede sociale in Roma, Viale Mazzini 14; capitale sociale Euro 2.585.000; azionisti: Rai 94,9%, Rai Trade 0,1%, R.C.S. Mediagroup 5%.
- *Rai Trade SpA*; sede sociale in Roma, Via Umberto Novaro 18; capitale sociale Euro 8.000.000; azionisti: Rai 100%.
- *Rai Way SpA*; sede sociale in Roma, Via Teulada 66; capitale sociale Euro 70.176.000; azionisti Rai 99,99926%, Rai Trade 0,00074%.

- *Sipra SpA*; sede sociale in Torino, Corso Bernardino Telesio 25; capitale sociale Euro 10.000.000; azionisti: Rai 100%.
- *01 Distribution Srl*; sede sociale in Roma, Piazza Adriana 12; capitale sociale Euro 516.456; quote: Rai Cinema 100%.

Si segnala che, con atto di fusione del 12 ottobre 2009 avente efficacia retroattiva al 1° gennaio 2009, la società Rai Click è stata oggetto di fusione per incorporazione in Rai.

Si informa inoltre che nel 2010 Rai ha acquisito le quote azionarie detenute in RaiSat dalle società RCS MediaGroup e Rai Trade, divenendo quindi proprietaria al 100% della partecipazione.

Sono valutate con il metodo del patrimonio netto:

- *Audiradio Srl*; sede sociale in Milano, Largo Toscanini 1; capitale sociale Euro 258.000; quote: Rai 30,23%, terzi 69,77%.
- *Auditel Srl*; sede sociale in Milano, Largo Toscanini 1; capitale sociale Euro 300.000; quote: Rai 33%, terzi 67%.
- *Sacis SpA - in liquidazione*; sede sociale in Roma, Via Umberto Novaro 18; capitale sociale Euro 102.000; azionisti: Rai 100%.
- *San Marino RTV SpA*; sede sociale nella Repubblica di San Marino, Viale Kennedy 13; capitale sociale Euro 516.460; azionisti: Rai 50%, E.Ra.S. 50%.
- *Euronews - Société Anonyme*; sede sociale in Lione Ecully (Francia), 60 Chemin des Mouilles; capitale sociale Euro 3.630.585; azionisti: Rai 22,84%, terzi 77,16%.
- *Tivù Srl*; sede sociale in Roma, Via di Villa Patrizi 8; capitale sociale Euro 1.000.000; quote: Rai 48,25%, terzi 51,75%.

3) Principi di consolidamento e criteri di conversione

Si possono così sintetizzare:

- I valori contabili delle partecipazioni relative alle società rientranti nell'area di consolidamento e le corrispondenti frazioni di patrimonio netto sono stati eliminati a fronte dell'assunzione totale, a prescindere dalla percentuale di possesso azionario, delle attività, delle passività, dei costi e dei ricavi delle partecipate secondo il metodo dell'integrazione globale, con evidenziazione nelle apposite voci delle quote del patrimonio netto e del risultato dell'esercizio corrispondenti a partecipazioni di terzi. Le differenze emerse sono state direttamente imputate al patrimonio netto consolidato.
- Le partite di debito e di credito, gli oneri e i proventi, i dividendi e le altre operazioni intercorse tra le società consolidate sono stati elisi.
- I bilanci espressi in moneta estera sono stati convertiti in Euro applicando alle singole poste dell'attivo e del passivo dello stato patrimoniale i cambi in vigore al 31 dicembre 2009 (Euro/USD: 1,44060; Euro/Dollaro Canadese: 1,51280), alle poste del conto economico il cambio medio dell'esercizio 2009 (Euro/USD: 1,39327; Euro/Dollaro Canadese: 1,58519) e alle voci del patrimonio netto il cambio storico. Le differenze originate dal diverso rapporto di cambio rispetto all'anno precedente sulle voci di patrimonio netto sono state imputate in un'apposita riserva di patrimonio netto consolidato.
- Nel processo di consolidamento i bilanci delle società consolidate sono stati resi omogenei nei principi contabili e nei criteri di esposizione.

4) Principi contabili

Prima di procedere all'illustrazione delle singole appostazioni, si espongono, qui di seguito, i principali criteri di valutazione adottati, criteri comunque formulati nella prospettiva della continuazione dell'attività e nel rispetto delle disposizioni di cui agli articoli 2423 e seguenti del Codice Civile e del D. Lgs. n. 127 del 9 aprile 1991 invariati rispetto al precedente esercizio.

a) Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:

I costi di acquisizione e di produzione dei programmi, formati dai costi esterni direttamente imputabili a ciascuna produzione e dai costi delle risorse interne utilizzate per la realizzazione dei singoli programmi, sono rappresentati secondo i seguenti criteri:

1) i costi riferiti a produzioni televisive a utilità ripetuta sono capitalizzati fra le immobilizzazioni immateriali e, se tali produzioni risultano utilizzabili a fine esercizio, sono appostati fra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno ed assoggettati ad ammortamento per quote costanti, con riguardo alla durata della loro presumibile utilità futura. Se invece tali produzioni a utilità ripetuta non risultano ancora utilizzabili a fine esercizio, i relativi costi vengono rinviati come immobilizzazioni immateriali in corso e acconti.

In relazione alle difficoltà oggettive nell'individuare elementi in grado di garantire una corretta correlazione tra i ricavi da pubblicità e da canone e l'ammortamento dei diritti, alle quali si somma l'indeterminabilità delle multiformi modalità di sfruttamento, la vita utile dei programmi a utilità ripetuta è stimata in:

- tre anni per quanto riguarda il prodotto fiction o più in generale per tutti i prodotti non cinematografici;
- quattro anni per i diritti di sfruttamento di library di natura calcistica;
- cinque anni per i diritti free TV acquistati da Rai Cinema, con eccezione per i prodotti per i quali si acquisisce l'intera filiera dei diritti (cinematografici, televisivi, home video ecc.) e per i quali la durata utile è valutata in sette anni.

I costi riferiti a diritti in concessione per durate inferiori sono ammortizzati con quote corrispondenti al periodo di disponibilità.

Inoltre, viene attivato un fondo svalutazione a fronte di programmi che presentino rischi di trasmissibilità, replicabilità o di sfruttamento commerciale.

2) I costi riferiti a produzioni televisive destinate a una fruizione immediata, affluiscono a conto economico in un unico esercizio, che solitamente coincide con quello di utilizzazione. Più precisamente:

- *Informazione giornalistica, intrattenimento leggero e l'intera produzione radiofonica.* I costi sono rilevati nell'esercizio in cui sono sostenuti, che coincide, di norma, con quello di messa in onda.
- *Eventi sportivi.* I costi sono rilevati nell'esercizio in cui si svolge la manifestazione.
- *Documentari, musica colta e prosa.* I costi affluiscono al conto economico in un'unica soluzione nel momento in cui i programmi sono pronti per la trasmissione o i cui diritti sono utilizzabili.

b) Le licenze d'uso di software iscritte tra i diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno al netto delle quote di ammortamento, sono ammortizzate in tre esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.

c) I costi inerenti alla realizzazione della rete digitale terrestre sono iscritti tra le immobilizzazioni immateriali al netto delle quote di ammortamento e ammortizzati, a quote costanti, in relazione alla durata prevista di utilizzazione a partire dalla data di attivazione del servizio.

d) I marchi sono ammortizzati sostanzialmente in dieci esercizi a partire dall'anno di entrata in funzione.

e) Gli oneri pluriennali appostati fra le altre immobilizzazioni immateriali al netto delle relative quote di ammortamento, sono riferiti a lavori di adattamento e miglioria eseguiti su immobili in locazione o concessione e agli oneri accessori su finanziamenti. Le quote di ammortamento degli oneri per lavori di adattamento e miglioria sono determinate in base al minor periodo tra quello di durata residua dei relativi contratti e quello di stimata utilità delle spese sostenute, calcolato con riguardo alle aliquote rappresentative del deperimento economico tecnico, applicabili ai beni che ne formano oggetto. Gli oneri accessori su finanziamenti sono ammortizzati in relazione alla durata dell'affidamento.

- f) I beni costituenti le immobilizzazioni materiali - esposte in bilancio al netto dei relativi fondi di ammortamento - sono iscritti al costo, maggiorato dei costi del personale interno sostenuti per il loro approntamento, incrementato per le rivalutazioni di legge.

I costi delle immobilizzazioni materiali come sopra determinati sono ammortizzati a norma dell'art. 2426 punto 2 del Codice Civile.

Le spese di manutenzione ordinaria sono addebitate al conto economico del periodo in cui sono sostenute.

- g) Le locazioni finanziarie sono state contabilizzate mediante l'iscrizione nello stato patrimoniale del cespite e del debito, di importo pari, all'inizio del contratto, al valore normale del bene in locazione. Gli ammortamenti dei beni in leasing finanziario sono calcolati a quote costanti applicando l'aliquota del 6% annuo. I canoni di leasing sono ripartiti tra quota corrisposta a titolo di oneri finanziari, contabilizzati come tali a conto economico e quota capitale portata a riduzione del debito.
- h) Le partecipazioni in imprese controllate non consolidate e in imprese collegate sono valutate con il metodo del patrimonio netto; le partecipazioni con quote di possesso inferiori al 20% e le quote in consorzi sono iscritte nel consolidato al costo rettificato in caso di perdite durevoli di valore. Nel caso in cui le partecipate espongano un patrimonio netto negativo (deficit), dopo avere svalutato integralmente il costo della partecipazione, si procede a un ulteriore accantonamento ai fondi per rischi e oneri per la quota di competenza. Le rettifiche per perdite durevoli di valore sono riassorbite nel caso in cui tali perdite siano successivamente recuperate grazie al conseguimento di sufficienti utili di esercizio da parte delle stesse società partecipate.
- i) I titoli a reddito fisso iscritti nelle immobilizzazioni finanziarie sono valutati al costo di acquisizione. La differenza (positiva o negativa) tra il costo di acquisizione e il valore di rimborso concorre a formare il reddito per la quota maturata nell'esercizio.
- j) Le immobilizzazioni che, alla data della chiusura di bilancio, risultino durevolmente di valore inferiore, sono iscritte a tale minor valore. Qualora siano venuti meno i motivi che avevano determinato la svalutazione operata in passati esercizi, le immobilizzazioni sono rivalutate nei limiti della svalutazione effettuata.
- k) Gli altri titoli inclusi tra le attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni sono valutati al costo di acquisizione, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ovvero al valore di realizzo - desumibile dall'andamento di mercato - se minore.
- l) Le rimanenze finali di materie prime, sussidiarie e di consumo (materiali tecnici) sono valutate al costo di acquisto, determinato con il metodo del costo medio ponderato, svalutato in relazione all'andamento del mercato e alle presumibili mancate utilizzazioni legate a fenomeni di obsolescenza e lento rigiro. Le rimanenze finali di merci (libri, dvd ecc.) destinate alla rivendita sono valutate al costo di acquisto, determinato con il metodo del costo medio ponderato, ovvero al valore di presumibile realizzo desumibile dall'andamento del mercato, se minore.
- m) I ratei e i risconti sono determinati sulla base dei parametri temporali riferiti alle singole partite.
- n) I fondi per trattamento di quiescenza e obblighi simili, costituiti dal fondo integrazione indennità di anzianità, dal fondo previdenza e dal fondo pensionistico integrativo aziendale, sono accantonati in conformità ad accordi collettivi. Il fondo pensionistico integrativo aziendale è valutato sulla base di criteri attuariali.
- o) Il fondo per imposte include le imposte riferite ai probabili oneri che potrebbero derivare dalla definizione di partite in contestazione, nonché le imposte differite determinate con riguardo alle differenze temporanee che determinano minori imposte correnti. Le imposte anticipate derivanti da componenti negativi di reddito a deducibilità fiscale differita e da imponibili fiscali negativi sono rilevate nella voce dell'Attivo Circolante 4 ter Imposte anticipate, tenendo conto, ai fini della loro determinazione ed iscrizione in bilancio, della ragionevole certezza del loro futuro recupero.
- p) Gli altri fondi per rischi e oneri sono costituiti da accantonamenti destinati a coprire perdite o passività di natura determinata, di esistenza certa o probabile, dei quali tuttavia sono indeterminati o l'ammontare o la data di sopravvenienza. Essi vengono accantonati in modo analitico in relazione all'esistenza di specifiche posizioni di rischio e la relativa quantificazione è effettuata sulla base di stime ragionevoli degli oneri che dalle stesse potrebbero derivare.

- q) Il trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato in conformità alle leggi e ai contratti di lavoro in vigore e accoglie il debito maturato nei confronti di tutti i dipendenti alla data di chiusura dell'esercizio, al netto delle anticipazioni già erogate.
- r) I debiti sono esposti al valore nominale; i crediti sono esposti al presumibile valore di realizzo, cioè al netto del fondo svalutazione crediti, determinato sulla base di un'analitica valutazione dei rischi di solvibilità delle singole posizioni creditorie.
- s) I debiti e i crediti in valute diverse dall'Euro figurano iscritti ai tassi di cambio correnti alla data di chiusura di bilancio, con esclusione di quelli assistiti da contratti di copertura che sono valutati al cambio dello strumento finanziario. Gli utili e le perdite che derivano da tale conversione sono rispettivamente accreditati e addebitati al conto economico come componenti di reddito di natura finanziaria. L'eventuale utile netto che ne deriva è accantonato in un'apposita riserva non distribuibile fino al suo realizzo.
- t) La voce acconti comprende gli anticipi da clienti per forniture non ancora eseguite.
- u) I costi e ricavi sono imputati al conto economico sulla base di principi omogenei di competenza.
- v) I dividendi sono imputati al conto economico nell'esercizio in cui sono percepiti.
- w) Le imposte sul reddito dell'esercizio sono iscritte in base alla stima del reddito imponibile, in conformità alle disposizioni in vigore, considerando altresì le partite a imponibilità differita. Il relativo debito per imposte da versare in sede di dichiarazione dei redditi è iscritto tra i debiti tributari, unitamente ai debiti relativi a imposte andate a ruolo. Il carico fiscale risultante dal consolidato di Gruppo recepisce le iscrizioni dei singoli bilanci delle società, predisposti con criteri uniformi e in applicazione dei principi della competenza e della prudenza.

Le società consolidate con il metodo integrale, fatta eccezione per Rai Corporation e Rai Corporation Canada, hanno optato per la tassazione di gruppo, con il trasferimento alla Capogruppo degli adempimenti connessi alla liquidazione e al versamento dell'imposta IRES. La procedura di consolidamento degli imponibili fiscali di gruppo è regolata da apposito accordo tra la Capogruppo e le società controllate. I principi fondamentali che reggono tale accordo sono quelli di neutralità (mancanza di effetti negativi per le singole società), di proporzionalità nell'utilizzo delle perdite e di integrale remunerazione delle stesse in base all'aliquota IRES in vigore al momento dell'effettivo utilizzo, in compensazione con redditi apportati.

- x) In sede di consolidamento sono stati rilevati gli effetti fiscali derivanti dalle rettifiche di consolidamento comportanti variazioni temporali sul risultato di Gruppo mediante iscrizione delle imposte anticipate e delle imposte differite.
- y) Per far fronte al rischio di variazione dei tassi di interesse e dei cambi, sono stipulati contratti derivati a copertura di specifiche operazioni. I differenziali di interesse da incassare o pagare sugli interest rate swap sono imputati a conto economico per competenza lungo la durata del contratto. I differenziali di interesse maturati e non liquidati alla data di chiusura dell'esercizio o liquidati anticipatamente rispetto alla competenza economica sono rilevati alla voce Ratei e risconti. I contratti derivati di copertura dal rischio di cambio sono posti in essere a fronte di impegni contrattuali in valuta e comportano l'adeguamento del valore del corrispondente debito sottostante. Il premio o lo sconto derivanti dal differenziale fra il cambio a pronti e il cambio a termine dell'operazione di copertura effettuata mediante acquisto di valuta a termine e i premi pagati a fronte di opzioni sono imputati a conto economico in rapporto alla durata del contratto.

In presenza di contratti che non rispettano pienamente i criteri contabili per essere definiti "di copertura", nel caso in cui la valutazione del mercato presenti valori negativi si provvede all'accantonamento di tale valore in un apposito Fondo per rischi.

- z) Le operazioni di incasso sono registrate per data di operazione bancaria, per le operazioni di pagamento si tiene conto della data di disposizione.

5) Stato Patrimoniale

Attivo

Immobilizzazioni

Immobilizzazioni Immateriali

Rilevano i costi dei fattori di produzione di carattere durevole, ma privi del requisito della materialità, al netto degli ammortamenti e delle svalutazioni in caso di perdita durevole di valore.

La voce ammonta complessivamente a 1.013,4 milioni di Euro, con un decremento netto di 21,1 milioni di Euro rispetto all'esercizio precedente, rappresentato dal saldo tra nuovi investimenti (569,4 milioni di Euro), quote di ammortamento di competenza dell'esercizio (551,7 milioni di Euro), svalutazioni e radiazioni per 38,7 milioni di Euro e altri movimenti decrementativi per 0,1 milioni di Euro.

Costi di impianto e di ampliamento. La voce espone un valore non significativo (al 31 dicembre 2008: 0,1 milioni di Euro) iscritto nel bilancio della società NewCo Rai International (vedi prospetto di dettaglio n. 1).

Immobilizzazioni Immateriali (in milioni di Euro) Prospetto di dettaglio n. 1

	31.12.2008 (a)			Variazioni dell'esercizio							31.12.2009			
	Costo	Svalutaz.	Ammortam.	Valore a bilancio	Incem. e capitalizz.	Alienazioni (b)	Riclassific.	Svalutazi. Radiazioni	Ammortam.	Differenze di conversione	Costo	Svalutaz.	Ammortam.	Valore a bilancio
Costi di impianto e di ampliamento	0,1	-	..	0,1	-	-	-	-	(0,1)	-	0,1	-	(0,1)	..
Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno:														
programmi (c)	1.643,1	(42,5)	(859,6)	741,0	366,5	..	152,5	(33,2)	(540,3) (d)	-	2.162,1	(45,7)	(1.429,9)	686,5
altri	1,5	-	(0,8)	0,7	2,1	..	0,5	-	(1,2)	-	4,1	-	(2,0)	2,1
	1.644,6	(42,5)	(860,4)	741,7	368,6	..	153,0	(33,2)	(541,5)	-	2.166,2	(45,7)	(1.431,9)	688,6
Concessioni, licenze, marchi e diritti simili														
digitale terrestre	40,5	-	(15,8)	24,7	-	-	-	-	(3,4)	-	40,5	-	(19,2)	21,3
altri	0,7	-	(0,5)	0,2	-	..	-	0,8	-	(0,6)	0,2
	41,2	-	(16,3)	24,9	-	(3,4)	-	41,3	-	(19,8)	21,5
Immobilizzazioni in corso e acconti:														
programmi (e)	245,9	-	-	245,9	188,3	(2,2)	(152,5)	(3,2)	-	-	276,3	-	-	276,3
oneri pluriennali su immobili di terzi	1,6	-	-	1,6	1,2	-	(1,4)	-	-	-	1,4	-	-	1,4
altri	3,6	-	-	3,6	5,0	-	(1,0)	-	-	-	7,6	-	-	7,6
	251,1	-	-	251,1	194,5	(2,2)	(154,9)	(3,2)	-	-	285,3	-	-	285,3
Altre:														
oneri pluriennali su immobili di terzi (f)	51,7	-	(37,0)	14,7	2,5	(0,1)	1,4	-	(4,3)	(0,1)	55,4	-	(41,3)	14,1
oneri accessori su finanziamenti	-	-	-	-	1,5	-	-	-	(0,4)	-	1,5	-	(0,4)	1,1
altri	3,8	-	(1,8)	2,0	2,3	-	0,5	-	(2,0)	-	6,6	-	(3,8)	2,8
	55,5	-	(38,8)	16,7	6,3	(0,1)	1,9	-	(6,7)	(0,1)	63,5	-	(45,5)	18,0
	1.992,5	(42,5)	(915,5)	1.034,5	569,4	(2,3)	..	(36,4)	(551,7)	(0,1)	2.556,4	(45,7)	(1.497,3)	1.013,4

(a) Espone solo i valori che al 31 dicembre 2008 risultano non totalmente ammortizzati

(b) Di cui:	Costo	(2,3)
	Rivalutazioni	-
	Svalutazioni	-
	Ammortamenti	..
		(2,3)

(c) Programmi, con valori a bilancio:														
non totalmente ammortizzati	1.643,1	(42,5)	(859,6)	741,0							1.580,3	(45,6)	(848,2)	686,5
totalmente ammortizzati	541,5	..	(541,5)	-							581,8	(0,1)	(581,7)	-
	2.184,6	(42,5)	(1.401,1)	741,0							2.162,1	(45,7)	(1.429,9)	686,5

(d) al netto dell'utilizzo del Fondo Svalutazione programmi per 30,0 milioni di Euro

(e) I costi per diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno in corso di realizzazione al 31 dicembre 2008 e non girati entro dicembre 2009 ad immobilizzazioni in ammortamento, sono riferiti a diritti la cui decorrenza è successiva al 31 dicembre 2009 nonché a produzioni interne di programmi non ancora ultimati a tale data. Si tratta in ogni caso di costi riferiti a programmi di cui è prevista l'utilizzazione futura.

(f) Oneri pluriennali su immobili di terzi, con valori a bilancio:

non totalmente ammortizzati	51,7	-	(37,0)	14,7							54,6	-	(40,5)	14,1
totalmente ammortizzati	-	-	-	-							0,8	-	(0,8)	-
	51,7	-	(37,0)	14,7							55,4	-	(41,3)	14,1

Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno. La voce, come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 1, ammonta a 688,6 milioni di Euro ed è così composta:

- 686,5 milioni di Euro riguardano i costi dei prodotti televisivi e cinematografici disponibili per l'impiego iscritti principalmente nel bilancio della Capogruppo e di Rai Cinema e manifesta, rispetto al dato relativo al 31 dicembre 2008, un decremento netto di 54,5 milioni di Euro. In particolare il predetto decremento equivale al saldo tra le nuove iscrizioni per 519,0 milioni di Euro (delle quali 152,5 milioni di Euro trasferite dalle Immobilizzazioni in corso e acconti per diritti che si sono resi disponibili nel corso dell'esercizio), la svalutazione, operata allo scopo di rilevare gli effetti derivanti dal rischio di mancata trasmissibilità, replicabilità e sfruttamento commerciale di alcuni diritti, ammontante a 33,2 milioni di Euro e le quote di ammortamento di competenza per 540,3 milioni di Euro;
- 2,1 milioni di Euro si riferiscono a diritti di utilizzazione software e manifesta rispetto al dato relativo al 31 dicembre 2008 un incremento netto di 1,4 milioni di Euro. In particolare il predetto incremento equivale al saldo tra le nuove iscrizioni per 2,6 milioni di Euro (delle quali 0,5 milioni di Euro trasferite dalle Immobilizzazioni in corso e acconti per diritti che si sono resi utilizzabili nel corso dell'esercizio) e le quote di ammortamento di competenza per 1,2 milioni di Euro.

Per quanto si riferisce ai prodotti televisivi e cinematografici disponibili per l'impiego, il valore complessivo della voce al 31 dicembre 2009, al lordo della svalutazione, si ripartisce fra:

- diritti per programmi televisivi di proprietà o in concessione a tempo illimitato, per 253,7 milioni di Euro;
- diritti per programmi televisivi di terzi in concessione a tempo determinato, per 478,5 milioni di Euro.

Nel complesso gli investimenti in programmi effettuati nel 2009 ammontano a 554,8 milioni di Euro, comprensivi di 188,3 milioni di Euro relativi a investimenti in programmi televisivi e cinematografici non ancora disponibili al 31 dicembre 2009, appostati alla voce Immobilizzazioni in corso e acconti.

L'analisi per tipologia degli investimenti al 31 dicembre 2009 evidenzia che nel corso dell'esercizio sono stati investiti 333,5 milioni di Euro nel genere fiction (serie, miniserie, tv movie, telenovelas, soap operas ecc.), 140,4 milioni di Euro nel genere film, 25,0 milioni di Euro in cartoni e comiche, 15,5 milioni di Euro in library di natura calcistica, 11,8 milioni di Euro in documentari, 8,2 milioni di Euro in musica colta e prosa e 20,4 milioni di Euro in altri generi.

Concessioni, licenze, marchi e diritti simili. La voce comprende, al netto delle quote di ammortamento maturate, i costi sostenuti per l'acquisizione in concessione delle frequenze per la rete digitale terrestre e i marchi di proprietà. Nel suo complesso la voce ammonta a 21,5 milioni di Euro dei quali 21,3 milioni di Euro riferiti alle frequenze della rete digitale (vedi prospetto di dettaglio n. 1).

Immobilizzazioni in corso e acconti. La voce ammonta a 285,3 milioni di Euro, dei quali:

- 276,3 milioni di Euro riguardano i costi dei programmi televisivi e cinematografici non ancora disponibili, e quindi non assoggettabili ad ammortamento, e manifesta, rispetto al dato relativo al 31 dicembre 2008, un incremento netto di 30,4 milioni di Euro, come illustrato nel prospetto di dettaglio n. 1. In particolare il predetto incremento equivale al saldo fra gli aumenti per nuove iscrizioni (188,3 milioni di Euro), le diminuzioni per partite trasferite alla voce Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, in quanto relative a produzioni e/o acquisti che si sono resi utilizzabili nel corso del periodo in esame (152,5 milioni di Euro), a radiazioni e alienazioni per 5,4 milioni di Euro;
- 6,3 milioni di Euro si riferiscono a costi per analisi e programmi software e manifesta, rispetto al dato relativo al 31 dicembre 2008, un incremento netto di 3,2 milioni di Euro. Il predetto incremento equivale al saldo fra gli aumenti per nuove iscrizioni (3,7 milioni di Euro), le diminuzioni per partite trasferite alla voce Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno, in quanto relative a prodotti che si sono resi utilizzabili nel corso dell'esercizio (0,5 milioni di Euro);
- 1,4 milioni di Euro si riferiscono a lavori in corso per adattamento e miglioria eseguiti su immobili in locazione o concessione (al 31 dicembre 2008: 1,6 milioni di Euro);
- 1,2 milioni di Euro si riferiscono al costo di acquisizione dei diritti di opzione su accordi di sfruttamento commerciale riguardanti library di natura calcistica iscritti nel bilancio della Capogruppo (nulla al 31 dicembre 2008);
- 0,1 milioni di Euro per altri oneri pluriennali (al 31 dicembre 2008: 0,5 milioni di Euro).

Per quanto si riferisce ai programmi televisivi e cinematografici non ancora disponibili, la somma complessiva di 276,3 milioni di Euro include:

- 162,1 milioni di Euro relativi a programmi di proprietà non pronti al 31 dicembre 2009 o con diritti decorrenti in data successiva al 31 dicembre 2009;

- 114,2 milioni di Euro relativi a programmi di terzi in concessione a tempo determinato, con decorrenza diritti successiva al 31 dicembre 2009.

Altre. L'importo di 18,0 milioni di Euro include:

- 14,1 milioni di Euro inerenti ai costi sostenuti, al netto delle quote di ammortamento, per lavori di adattamento e miglioia su immobili in locazione o concessione (al 31 dicembre 2008: 14,7 milioni di Euro);
- 1,9 milioni di Euro inerenti a costi per investimenti in analisi e programmi software (al 31 dicembre 2008: 1,6 milioni di Euro);
- 1,1 milioni di Euro per gli oneri sostenuti nell'esercizio, al netto delle quote di ammortamento, relativi a contratti di finanziamento di tipo stand by della durata di tre anni da ripartirsi lungo la durata dei medesimi (nulla al 31 dicembre 2008);
- 0,1 milioni di Euro relativi all'acquisizione di un diritto di prima negoziazione e di prelazione sulla trasmissione di partite di calcio concesso da una primaria squadra calcistica, al netto delle quote di ammortamento calcolate in relazione alla durata del periodo di concessione (al 31 dicembre 2008: 0,2 milioni di Euro);
- 0,8 milioni di Euro relativi ad altri oneri pluriennali (al 31 dicembre 2008: 0,2 milioni di Euro).

Immobilizzazioni Materiali

Rilevano i costi e le relative rivalutazioni dei beni strumentali caratterizzati dal duplice requisito dell'utilità pluriennale e della materialità al netto degli ammortamenti ordinari e delle svalutazioni in caso di perdita durevole di valore.

Gli ammortamenti ordinari sono stati calcolati sulla base delle seguenti aliquote:

<i>fabbricati e costruzioni leggere</i>	dal 3% al 10%
<i>impianti e macchinario</i>	dal 12,50% al 25%
<i>attrezzature industriali e commerciali</i>	dal 14,30% al 19%
<i>altri beni</i>	dal 12% al 33,33%

Le Immobilizzazioni materiali ammontano al 31 dicembre 2009 a 581,2 milioni di Euro e manifestano, nel loro complesso, un incremento netto di 26,1 milioni di Euro rispetto al 2008, costituito dal saldo tra nuove iscrizioni per 138,1 milioni di Euro, da ammortamenti per 111,2 milioni di Euro, e da dismissioni e altre poste decrementative per 0,8 milioni di Euro, così come specificato nel prospetto di dettaglio n. 2.

Immobilizzazioni Materiali e relativi fondi ammortamento (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 2

	31.12.2008			Variazioni dell'esercizio							31.12.2009				
	Costi	Rivalutaz.	Svalutaz.	Fondi Ammortam.	Valore a bilancio	Incrementi e capitalizz.	Riclassifiche	Radiazioni nette e trasferimenti (a)	Ammortam.	Differenze di conversione	Costi	Rivalutaz.	Svalutaz.	Fondi Ammortam.	Valore a bilancio
Terreni e fabbricati	515,4	626,8	(36,5)	(907,4)	198,3	4,3	3,5	..	(26,9)	-	523,1	626,7	(36,5)	(934,1)	179,2
Impianti e macchinario	1.531,3	24,1	-	(1.355,2)	200,2	65,1	23,7	(0,6)	(72,4)	..	1.610,1	23,9	-	(1.418,0)	216,0
Attrezzature industriali e commerciali	108,0	4,6	-	(100,2)	12,4	1,9	0,7	..	(3,9)	-	109,4	4,5	-	(102,8)	11,1
Altri beni	157,7	3,0	-	(126,9)	33,8	6,1	2,7	(0,1)	(8,0)	..	161,0	2,9	-	(129,4)	34,5
Immobilizzazioni in corso e acconti	110,4	-	-	-	110,4	60,7	(30,6)	(0,1)	-	..	140,4	-	-	-	140,4
	2.422,8	658,5	(36,5)	(2.489,7)	555,1	138,1	-	(0,8)	(111,2)	..	2.544,0	658,0	(36,5)	(2.584,3)	581,2

(a) di cui:

. Costi	(16,9)
. Rivalutazioni	(0,5)
. Ammortamenti	16,6
	(0,8)

Si precisa che le nuove iscrizioni, riflettenti gli investimenti realizzati nell'esercizio, comprendono 7,7 milioni di Euro iscritte a capitalizzazione del costo del personale interno impegnato nella realizzazione di immobili, impianti e macchinari.

Di seguito vengono riportati i valori lordi delle rivalutazioni iscritte tra le immobilizzazioni materiali ripartiti per disposizioni normative:

- 0,2 milioni di Euro lordi in attuazione della Legge 19 dicembre 1973 n. 823;
- 60,3 milioni di Euro lordi in attuazione delle Leggi 2 dicembre 1975 n. 576 e 19 marzo 1983 n. 72;
- 62,7 milioni di Euro in attuazione della Legge 30 dicembre 1991 n. 413;
- 534,8 milioni di Euro in attuazione della Legge 23 dicembre 1996 n. 650.

Immobilizzazioni Finanziarie

Esprimono i costi degli impieghi durevoli di natura finanziaria e le relative rivalutazioni, al netto delle componenti di svalutazione richiamate in sede di commento delle singole appostazioni.

Ammontano nel complesso a 22,8 milioni di Euro e sono così articolate:

- **Partecipazioni in imprese controllate non consolidate.** La voce espone il valore del Patrimonio Netto di Sacis in liquidazione (4,6 milioni di Euro).
- **Partecipazioni in imprese collegate.** Sono rappresentate da società non rientranti nell'area di consolidamento, con quote di possesso azionario superiori al 20% e sulle quali non è esercitata influenza dominante. Risultano articolate come segue:

(in milioni di Euro)				
	Quota di partecipazione		Valore a bilancio	
	31.12.2009	31.12.2008	31.12.2009	31.12.2008
Audiradio	30,23%	30,23%	0,3	0,3
Auditel	33%	33%	0,4	0,3
San Marino	50%	50%	2,9	2,9
Euronews	22,84%	21,25%	3,7	2,2
Tivù	48,25%	-	0,6	0,5
Valore lordo			7,9	6,2
Fondi svalutazione			(0,0)	(0,0)
Valore netto			7,9	6,2

Le partecipazioni nelle imprese collegate sono tutte nel portafoglio della Rai.

Partecipazioni in altre imprese. Ammontano a 0,8 milioni di Euro e sono così articolate:

(in milioni di Euro)		
	31.12.2009	31.12.2008
Almaviva	0,3	0,3
Istituto Enciclopedia Treccani	0,5	0,5
Altre	0,1	0,1
Valore lordo	0,9	0,9
Fondi svalutazione	(0,1)	(0,2)
Valore netto	0,8	0,7

- **Crediti verso altri.** Figurano iscritti per 5,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 6,0 milioni di Euro) e sono composti da:
 - anticipi corrisposti a fronte di mandati di commercializzazione di diritti per 3,0 milioni di Euro;
 - depositi cauzionali per 2,2 milioni di Euro;
 - prestiti concessi a personale dipendente per 0,5 milioni di Euro.

L'articolazione di questo complesso di voci è riportata nel prospetto di dettaglio n. 3. Il prospetto di dettaglio n. 6 ne illustra la distribuzione per scadenza, mentre il prospetto di dettaglio n. 7 evidenzia l'articolazione per area geografica.

Immobilizzazioni Finanziarie - Crediti e altre voci (in milioni di Euro)								Prospetto di dettaglio n. 3			
	31.12.2008			Variazioni dell'esercizio				31.12.2009			Valore a bilancio
	Costi	Rivalutaz.	Svalutaz.	Valore a bilancio	Acquisizioni Sottoscrizioni Erogazioni	Alienazioni Rimborsi	Svalutaz. (-) Ripristini di valore (+)	Costi	Rivalutaz.	Svalutaz.	
Crediti:											
Verso altri											
- dipendenti	0,7	-	(0,2)	0,5	0,2	(0,2)	-	0,7	-	(0,2)	0,5
- depositi cauzionali	2,7	-	(0,2)	2,5	0,1	(0,4)	-	2,4	-	(0,2)	2,2
- anticipo imposta su TFR - L. 140/97	0,1	-	-	0,1	-	(0,1)	-	..	-	-	..
- anticipi su mandati di commercializzazione	16,0	-	(13,1)	2,9	0,9	(0,5)	(0,3)	15,4	-	(12,4)	3,0
	19,5	-	(13,5)	6,0	1,2	(1,2)	(0,3)	18,5	-	(12,8)	5,7
Altri titoli	3,8	3,8	2,3	(2,3)	..	3,8	3,8

Altri titoli. Esposti per 3,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 3,8 milioni di Euro) sono interamente costituiti da titoli prestati a garanzia.

L'articolazione della voce è riportata nel prospetto di dettaglio n. 3.

Attivo circolante

Rimanenze

Ammontano, al netto del relativo fondo di svalutazione, a 5,0 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 5,2 milioni di Euro). Si ripartiscono, come descritto nel prospetto di dettaglio n. 4, in:

- *Materie prime, sussidiarie e di consumo:* iscritte per 2,1 milioni di Euro, al netto del fondo svalutazione pari a 15,4 milioni di Euro, sono rappresentate per la quasi totalità da scorte e ricambi per la manutenzione e l'esercizio dei beni strumentali tecnici, assimilabili a materiali di consumo in quanto non destinati a essere direttamente incorporati nel prodotto.
- *Lavori in corso su ordinazione:* iscritti per 0,7 milioni di Euro principalmente nel bilancio di Rai Way, sono relativi ai costi sostenuti per lo sviluppo della rete Isoradio.
- *Prodotti finiti e merci:* ammontano a 2,2 milioni di Euro al netto del fondo svalutazione di 1,0 milioni di Euro e riguardano principalmente le rimanenze collegate all'attività riferita a "Editoria periodica e libraria", l'attività di distribuzione home video e le rimanenze di merci acquisite in cambio di pubblicità.

Rimanenze (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 4

	Variazioni dell'esercizio			31.12.2009
	31.12.2008	Aumenti (+) Diminuzioni (-)	Saldo accantonam. al fondo (-) rilascio (+)	
Materie prime, sussidiarie e di consumo	17,7	(0,2)	-	17,5
Fondo svalutazione	(15,4)	-	-	(15,4)
	2,3	(0,2)	-	2,1
Lavori in corso su ordinazione	0,7	..	-	0,7
Prodotti finiti e merci	2,5	0,7	-	3,2
Fondo svalutazione	(0,3)	-	(0,7)	(1,0)
	2,2	0,7	(0,7)	2,2
Totale	5,2	0,5	(0,7)	5,0

Crediti

Complessivamente iscritti per 999,4 milioni di Euro, evidenziano, rispetto al 31 dicembre 2008, un incremento di 168,1 milioni di Euro, come può essere rilevato dal prospetto di dettaglio n. 5, che ne illustra articolazione e componenti di valore, e dai prospetti di dettaglio n. 6 e 8 che ne espongono distribuzione per scadenza e natura e per divisa. L'articolazione per area geografica è evidenziata invece, nel prospetto di dettaglio n. 7.

Attivo circolante - Crediti (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 5

	Variazioni dell'esercizio				31.12.2009
	31.12.2008	Saldo accensione (+) rimborsi (-)	Utilizzi/rilascio	Accantonamento	
Verso clienti					
. Stato e altri enti pubblici per servizi da convenzione	110,9	73,3	-	-	184,2
. crediti netti per canoni di abbonamento	20,0	3,8	-	-	23,8
. altri crediti	523,2	117,3	-	-	640,5
meno					
. fondo svalutazione crediti	(60,0)	-	4,6	(13,5)	(68,9)
	594,1	194,4	4,6	(13,5)	779,6
Verso imprese controllate					
. Sacis	-	..	-	-	..
	-	..	-	-	..
Verso imprese collegate					
. Audiradio	-	0,1	-	-	0,1
. Auditel	-	..	-	-	..
. San Marino RTV	0,1	..	-	-	0,1
. Tivù	-	0,1	-	-	0,1
	0,1	0,2	-	-	0,3
Tributari	36,7	17,3	-	-	54,0
Imposte anticipate	21,0	16,4	-	-	37,4
Verso altri					
. diversi per future manifestazioni sportive	114,5	(26,9)	-	-	87,6
. enti previdenziali e assistenziali	9,9	(0,9)	-	-	9,0
. personale	7,3	(0,3)	-	-	7,0
. anticipi a fornitori, collaboratori, agenti	49,3	(23,4)	-	-	12,8
. altro					13,1
meno					
. fondo svalutazione crediti	(1,6)	-	0,2	..	(1,4)
	179,4	(51,5)	0,2	..	128,1
Totale	831,3	176,8	4,8	(13,5)	999,4

Crediti, ratei e risconti attivi distinti per scadenza e natura (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 6

	31.12.2009 Importi scadenti			Valore a bilancio	31.12.2008 Importi scadenti			Valore a bilancio
	entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo		entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	
CREDITI DELLE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE								
verso altri	0,6	4,1	1,0	5,7	0,9	4,0	1,1	6,0
	0,6	4,1	1,0	5,7	0,9	4,0	1,1	6,0
CREDITI DEL CIRCOLANTE								
Crediti finanziari								
verso altri	..	-	-	-	-	..
	..	-	-	-	-	..
Crediti commerciali e altri crediti								
verso clienti	779,6	-	-	779,6	594,0	0,1	-	594,1
verso imprese controllate	..	-	-	..	-	-	-	-
verso imprese collegate	0,3	-	-	0,3	0,1	-	-	0,1
crediti tributari	54,0	-	-	54,0	36,7	-	-	36,7
imposte anticipate	35,5	1,9	-	37,4	18,7	2,3	-	21,0
verso altri:								
- per future manifestazioni sportive	75,4	12,2	-	87,6	13,3	101,2	-	114,5
- altro	39,7	0,8	-	40,5	63,1	1,8	-	64,9
	984,5	14,9	-	999,4	725,9	105,4	-	831,3
Ratei e risconti attivi								
Ratei attivi	0,1	-	-	0,1	0,2	-	-	0,2
Risconti attivi	43,1	0,1	0,6	43,8	39,3	..	0,7	40,0
	43,2	0,1	0,6	43,9	39,5	..	0,7	40,2
Totale	1.028,3	19,1	1,6	1.049,0	766,3	109,4	1,8	877,5

Crediti - Distribuzione per area geografica (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 7

	31.12.2009				31.12.2008			
	Italia	UE	Extra UE	Valore a bilancio	Italia	UE	Extra UE	Valore a bilancio
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie								
verso altri	5,4	0,1	0,2	5,7	5,6	0,1	0,3	6,0
	5,4	0,1	0,2	5,7	5,6	0,1	0,3	6,0
Crediti del circolante								
verso clienti	744,8	15,6	19,2	779,6	558,1	16,2	19,8	594,1
verso imprese controllate	..	-	-	..	-	-	-	-
verso imprese collegate	0,2	-	0,1	0,3	-	-	0,1	0,1
tributari	54,0	-	-	54,0	36,7	-	..	36,7
imposte anticipate	37,4	-	-	37,4	21,0	-	-	21,0
verso altri:								
- per future manifestazioni sportive	59,0	8,3	20,3	87,6	2,5	7,8	104,2	114,5
- altro	35,9	3,4	1,2	40,5	60,9	2,1	1,9	64,9
	931,3	27,3	40,8	999,4	679,2	26,1	126,0	831,3
Totale	936,7	27,4	41,0	1.005,1	684,8	26,2	126,3	837,3

**Crediti, disponibilità liquide e ratei attivi in valuta
o con rischio di cambio** (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 8

	31.12.2009				31.12.2008			
	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Fondo svalutazione crediti	Valore a bilancio	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Fondo svalutazione crediti	Valore a bilancio
Crediti delle immobilizzazioni finanziarie								
verso altri	18,2	0,3	(12,8)	5,7	19,2	0,2	(13,4)	6,0
	18,2	0,3	(12,8)	5,7	19,2	0,2	(13,4)	6,0
Crediti del circolante								
verso clienti	843,1	5,4	(68,9)	779,6	646,7	7,4	(60,0)	594,1
verso imprese controllate	..	-	-	..	-	-	-	-
verso imprese collegate	0,3	-	-	0,3	0,1	-	-	0,1
tributari	54,0	-	-	54,0	36,7	..	-	36,7
imposte anticipate	37,4	-	-	37,4	21,0	-	-	21,0
verso altri:								
- per future manifestazioni sportive	73,1	14,5	-	87,6	103,0	11,5	-	114,5
- diversi	40,0	1,9	(1,4)	40,5	66,2	0,3	(1,6)	64,9
	1.047,9	21,8	(70,3)	999,4	873,7	19,2	(61,6)	831,3
Disponibilità liquide								
Depositi bancari e postali	18,8	1,6	-	20,4	31,1	1,2	-	32,3
Assegni	..	-	-	-	-	..
Denaro e valori in cassa	0,4	..	-	0,4	0,4	..	-	0,4
	19,2	1,6	-	20,8	31,5	1,2	-	32,7
Ratei attivi								
	0,1	-	-	0,1	0,2	-	-	0,2
Totale	1.085,4	23,7	(83,1)	1.026,0	924,6	20,6	(75,0)	870,2

Crediti verso clienti. Rileva i crediti di carattere commerciale. Nel loro complesso sono esposti per 779,6 milioni di Euro, equivalenti a un valore nominale di 848,5 milioni di Euro ricondotto a un valore di probabile realizzo mediante una svalutazione di 68,9 milioni di Euro e rispetto al 31 dicembre 2008 evidenziano un incremento di 185,5 milioni di Euro.

In dettaglio la voce risulta articolata in:

- *crediti verso i clienti della Sipra per servizi pubblicitari ceduti:* esposti per un valore nominale di 319,9 milioni di Euro presentano un incremento di 9,3 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2008;
- *crediti per servizi da convenzione resi allo Stato:* esposti, come indicato nel prospetto che segue, per un valore nominale di 184,2 milioni di Euro, si incrementano rispetto al 31 dicembre 2008 di 73,3 milioni di Euro, equivalenti al saldo fra l'aumento per fatture emesse e per accertamenti di competenza 2009 e la diminuzione per incassi ricevuti;

Crediti verso Stato e altri enti pubblici per servizi da convenzione (in milioni di Euro)

	2009	2008
Presidenza Consiglio dei Ministri:		
- Contributo in conto esercizio da riversare a San Marino RTV	4,6	3,1
- Offerta televisiva, radiofonica e multimediale per l'estero	98,6	63,6
- Trasmissioni da Trieste in lingua slovena	13,0	6,4
- Trasmissioni radiofoniche e televisive in lingua francese per la Regione Autonoma Valle d'Aosta	4,0	2,0
- Trasmissioni radiofoniche e televisive in lingua tedesca per la Provincia di Bolzano e trasmissioni radiofoniche in lingua ladina per la Val Badia, la Val Gardena e la Val di Fassa	30,2	14,8
- Estensione della ricezione di RaiUno in Tunisia e successiva manutenzione	2,2	1,6
Totale Presidenza Consiglio Ministri	152,6	91,5
Ministeri:		
- Economia e Finanze: gestione degli abbonamenti ordinari alla televisione	23,5	11,8
Regioni:		
- Regione Autonoma Valle d'Aosta: gestione impianti per la ricezione televisiva di programmi provenienti dall'area culturale francese	8,1	7,6
Totale	184,2	110,9

- *crediti netti per canoni di abbonamento*: ammontano a 23,8 milioni di Euro con un incremento di 3,8 milioni di Euro rispetto a quanto esposto al 31 dicembre 2008, rappresentano le quote di canoni di abbonamento ancora da riversare alla Rai;
- *altri crediti*: iscritti per un valore nominale di 320,6 milioni di Euro, con un incremento di 108,0 milioni di Euro rispetto a quanto esposto al 31 dicembre 2008, rappresentano, fra le partite più significative, crediti verso clienti di Rai per cessione diritti, assistenza tecnica a terzi e altri per 198,6 milioni di Euro, crediti verso clienti di Rai Trade per commercializzazione diritti per 59,2 milioni di Euro, crediti per distribuzione cinematografica e home video di 01 Distribution per 24,5 milioni di Euro e crediti verso i clienti di Rai Cinema per 15,4 milioni di Euro.

Crediti verso imprese collegate. Iscritti per 0,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 0,1 milioni di Euro), rappresentano il saldo dei crediti commerciali verso le società Audiradio, Auditel, San Marino RTV e Tivù rilevati nel bilancio della Capogruppo.

Crediti tributari. Iscritti al valore nominale di 54,0 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 36,7 milioni di Euro) sono costituiti in massima parte dai crediti iscritti in bilancio dalla Capogruppo (53,2 milioni di Euro) per IVA di gruppo (44,3 milioni di Euro), dal credito IRAP (2,6 milioni di Euro) e per imposte chieste a rimborso (6,3 milioni di Euro).

Imposte anticipate. Rappresentano il credito derivante da partite a deducibilità fiscale differita. La voce ammonta complessivamente a 37,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 21,0 milioni di Euro) ed è costituita dalle imposte differite attive rilevate nei bilanci delle singole società (35,4 milioni di Euro) e da quelle derivanti dalle rettifiche di consolidamento (2,0 milioni di Euro). Presenta un incremento di 16,4 milioni di Euro come evidenziato nel prospetto n. 9 che ne rappresenta il dettaglio. Le componenti più rilevanti si riferiscono per:

- 30,0 milioni di Euro rilevati nel bilancio della Capogruppo derivanti da partite a deducibilità fiscale differita (30,0 milioni di Euro) e da partite trasferite dalle società del Gruppo incluse nel consolidato fiscale (importo non significativo in milioni di Euro);
- 1,4 milioni di Euro da imposte prepagate rilevate nel bilancio di Rai Cinema;
- 1,2 milioni di Euro da imposte prepagate rilevate nel bilancio di Rai Trade;
- 1,5 milioni di Euro da imposte prepagate rilevate nel bilancio di Rai Way;
- 1,3 milioni di Euro da imposte prepagate rilevate nel bilancio di Sipra.

Imposte anticipate (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 9

	IRES		IRAP		Totale imposte
	Imponibile	Imposta al 27,5%	Imponibile	Imposta al 4,5% (media)	
Situazione al 31.12.2008					
Imponibile fiscale negativo	31,0	8,5	0,0	0,0	8,5
Stima rientro fondi	21,2	5,9	47,3	2,1	8,0
Differenza civilistico/fiscale ammortamento programmi	6,0	1,5	0,3	0,0	1,5
Differimento effetto riallineamento valore fiscale beni	1,3	0,4	10,5	0,5	0,9
Imposte anticipate da rettifiche di consolidamento	5,7	1,5	5,7	0,3	1,8
Altri	1,2	0,3	1,1	0,0	0,3
Totale	66,4	18,1	64,9	2,9	21,0
Variazioni del periodo:					
Imponibile fiscale negativo	67,1	18,5	0,0	0,0	18,5
Stima rientro fondi	(12,0)	(3,4)	25,9	1,2	(2,2)
Differenza civilistico/fiscale ammortamento programmi	0,5	0,3	8,4	0,4	0,7
Differimento effetto riallineamento valore fiscale beni	(0,9)	(0,3)	(10,1)	(0,5)	(0,8)
Imposte anticipate da rettifiche di consolidamento	0,7	0,3	(0,6)	(0,1)	0,2
Altri	(0,2)	(0,1)	(0,2)	0,1	0,0
Totale	55,2	15,3	23,4	1,1	16,4
Situazione al 31.12.2009:					
Imponibile fiscale negativo	98,1	27,0	0,0	0,0	27,0
Stima rientro fondi	9,2	2,5	73,2	3,3	5,8
Differenza civilistico/fiscale ammortamento programmi	6,5	1,8	8,7	0,4	2,2
Differimento effetto riallineamento valore fiscale beni	0,4	0,1	0,4	0,0	0,1
Imposte anticipate da rettifiche di consolidamento	6,4	1,8	5,1	0,2	2,0
Altri	1,0	0,2	0,9	0,1	0,3
Totale	121,6	33,4	88,3	4,0	37,4

Crediti verso altri. Iscritti per 128,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 179,4 milioni di Euro) esprimono, al netto di una svalutazione di 1,4 milioni di Euro, il valore delle altre tipologie di crediti, così articolate:

- *crediti verso fornitori* relativi ad anticipi a fronte dell'acquisizione di diritti di ripresa di future manifestazioni sportive, iscritti al valore nominale di 87,6 milioni di Euro;
- *crediti verso enti previdenziali e assistenziali* per un valore nominale di 9,0 milioni di Euro principalmente relativi ad anticipi erogati a fronte di contributi dovuti per collaborazioni artistiche e per anticipazioni del TFR;
- *crediti verso il personale*, iscritti al valore nominale di 7,0 milioni di Euro sono integralmente costituiti da anticipazioni diverse, in massima parte riferite ad anticipi per spese di trasferta e per spese di produzione;
- *crediti verso fornitori* relativi ad anticipi diversi iscritti al valore nominale di 12,8 milioni di Euro;
- *crediti verso altri* iscritti al valore nominale di 13,1 milioni di Euro.

Disponibilità liquide

L'ammontare di 20,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 32,7 milioni di Euro) si riferisce prevalentemente alla Capogruppo che gestisce il servizio di tesoreria centralizzata. Sono articolate nelle seguenti voci:

- Depositi bancari e postali: esposti per 20,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 32,3 milioni di Euro) esprimono le disponibilità a vista o a breve risultanti da rapporti di deposito o di conto corrente con Istituti di credito, Istituti finanziari e con l'Amministrazione postale.
- Denaro e valori in cassa: iscritti per 0,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 0,4 milioni di Euro) comprendono i fondi liquidi rappresentati dal denaro e valori assimilabili (valori bollati, assegni circolari o comunque garantiti da Istituti di credito ecc.) giacenti al 31 dicembre 2009 presso le casse sociali.

Il prospetto di dettaglio n. 8 espone la ripartizione delle disponibilità liquide in Euro e in altre valute.

Ratei e risconti

L'ammontare totale di 43,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 40,2 milioni di Euro) è costituito da risconti attivi per 43,8 milioni di Euro e da ratei attivi per 0,1 milioni di Euro.

Le componenti più rilevanti sono rappresentate da risconti attivi su:

- diritti di ripresa di manifestazioni sportive per 28,7 milioni di Euro;
- noleggi per 3,0 milioni di Euro;
- diritti di utilizzazione software per 2,1 milioni di Euro;
- servizi per acquisizione e produzione programmi per 1,5 milioni di Euro;
- assicurazioni e prevenzioni per 1,0 milioni di Euro;
- affitti per 0,9 milioni di Euro;
- manutenzioni e riparazioni per 0,5 milioni di Euro;
- altri risconti attivi per 0,1 milioni di Euro.

Il prospetto di dettaglio n. 6 ne espone l'articolazione per scadenza.

Passivo

Patrimonio Netto

Il patrimonio netto ammonta complessivamente a 631,8 milioni di Euro e registra un decremento di 61,0 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2008 dovuto sostanzialmente alla perdita dell'esercizio (61,8 milioni di Euro).

Le relative componenti e gli effetti delle operazioni registrate nell'attuale e nel precedente esercizio sono illustrati nel prospetto di dettaglio n. 10.

Variazioni al Patrimonio Netto consolidato (in milioni di Euro) Prospetto di dettaglio n. 10

	Saldo 31.12.2007	Giroconto risultato	Dividendi	Altri movimenti	Differenze conversione	Risultato d'esercizio	Saldo 31.12.2008	Giroconto risultato	Dividendi	Altri movimenti	Differenze conversione	Risultato d'esercizio	Saldo 31.12.2009
Patrimonio netto:													
Di spettanza del Gruppo:													
Capitale	242,5						242,5						242,5
Riserva legale	7,0						7,0						7,0
Altre riserve:													
- F.do contributi in c/capitale	1,3						1,3	(1,3)					0,0
- Avanzo di fusione	341,1						341,1	(13,8)	0,2				327,5
- Riserva per differenze di conversione	(1,6)				0,4		(1,2)				(0,1)		(1,3)
- Altre riserve	103,0	(0,1)		0,1			103,0	13,5	1,1				117,6
Utili (perdite) portati a nuovo	10,7	(4,8)					5,9	(5,9)					0,0
Utile (perdita) dell'esercizio di Gruppo	(4,9)	4,9				(7,5)	(7,5)	7,5				(62,1)	(62,1)
Totale patrimonio netto del Gruppo	699,1	0,0	0,0	0,1	0,4	(7,5)	692,1	0,0	0,0	1,3	(0,1)	(62,1)	631,2
Di spettanza di terzi:													
Capitale e riserve di terzi	1,6	..	(0,2)	(1,1)			0,3	0,4	(0,3)	(0,1)			0,3
Utile (perdita) dell'esercizio di terzi				0,4	0,4	(0,4)				0,3	0,3
Totale patrimonio netto di terzi	1,6	0,0	(0,2)	(1,1)	0,0	0,4	0,7	0,0	(0,3)	(0,1)	0,0	0,3	0,6
Totale patrimonio netto	700,7	0,0	(0,2)	(1,0)	0,4	(7,1)	692,8	0,0	(0,3)	1,2	(0,1)	(61,8)	631,8

Capitale Sociale

Al 31 dicembre 2009 il capitale sociale della Rai, interamente versato e sottoscritto, è formato da n. 242.518.100 azioni ordinarie del valore nominale unitario di 1 Euro, di proprietà del Ministero dell'Economia e delle Finanze (azioni n. 241.447.000, pari al 99,5583% del capitale) e della SIAE, Società Italiana Autori Editori (azioni n. 1.071.100, pari allo 0,4417% del capitale).

Riserva legale

È iscritta nel bilancio della Capogruppo per 7,0 milioni di Euro.

Altre riserve

Sono registrate per complessive 443,8 milioni di Euro. Questo insieme di voci è composto da:

- 327,5 milioni di Euro quale avanzo di fusione;
- 116,3 milioni di Euro da altre riserve.

Perdita dell'esercizio di Gruppo

Ammonta a 62,1 milioni di Euro.

Capitale e riserve di terzi

La quota di capitale e riserve di spettanza di terzi pari a 0,3 milioni di Euro si riferisce alla società RaiSat.

Utile di terzi

Isritto per 0,3 milioni di Euro, si riferisce alla quota di spettanza dei terzi calcolato sui risultati della società RaiSat.

Fondi per rischi e oneri

Isritti per 413,2 milioni di Euro, manifestano un decremento netto di 31,9 milioni di Euro rispetto al dato esposto nel bilancio al 31 dicembre 2008. La composizione di questo complesso di voci e l'articolazione del predetto incremento sono illustrate nel prospetto di dettaglio n. 11. Nelle note che seguono si forniscono ulteriori precisazioni in ordine ai contenuti delle singole appostazioni.

Fondi per rischi e oneri (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 11

	31.12.2008	Accantonamenti	Utilizzi diretti	Eventuali assorbimenti a c/economico	Altri movimenti	31.12.2009
Per trattamento di quiescenza e obblighi simili						
- Fondo integrazione indennità di anzianità	2,5	0,1 (a)	(0,4)	(0,1)	-	2,1
- Fondo previdenza	0,4	..	(0,1)	-	..	0,3
- Fondo pensionistico integrativo aziendale	152,3	10,9 (b)	(11,7)	-	..	151,5
	155,2	11,0	(12,2)	(0,1)	..	153,9
Per imposte	28,2	-	(13,7) (c)	-	-	14,5
Altri:						
- controversie legali	113,8	14,7 (d)	(17,9)	(6,1)	-	104,5
- contenzioso previdenziale	26,0	-	(1,0)	(3,0)	-	22,0
- bonifica e ristrutturazione immobili	23,4	-	(0,8)	-	-	22,6
- costi competenze maturate	25,4	18,0 (e)	(11,5)	(13,7)	(0,2)	18,0
- contestazioni organi di controllo	1,0	9,2 (f)	(0,2)	-	-	10,0
- controversie su locazioni	5,1	0,4 (g)	-	-	-	5,5
- oneri per immobilizzazioni a rischio di utilizzabilità (*)	5,2	-	-	-	-	5,2
- oneri per incentivazione all'esodo	8,5	0,1 (h)	(7,6)	-	(0,2)	0,8
- diversi:						
. per rischi	24,8	7,7 (i)	(5,2)	(1,0)	-	26,3
. per oneri	28,5	3,9 (j)	(1,8)	(0,7)	-	29,9
	261,7	54,0	(46,0)	(24,5)	(0,4)	244,8
	445,1	65,0	(71,9)	(24,6) (k)	(0,4)	413,2
(*) di cui:						
- programmi in corso di realizzazione	3,6					3,6
- tecniche	1,6					1,6
(a) contropartita:	voce B 9 d) trattamento di quiescenza	0,1	(f) contropartita:	voce B 12 accantonamento per rischi		9,2
(b) contropartite:	voce B 9 d) trattamento di quiescenza	1,2	(g) contropartita:	voce B 12 accantonamento per rischi		0,4
	voce B 14 c) oneri diversi di gestione	9,7	(h) contropartita:	voce E 21 c) oneri straordinari		0,1
(c) contropartita:	voce E 22 imposte sul reddito dell'esercizio	(13,7)	(i) contropartite:	voce B 12 accantonamento per rischi		6,0
(d) contropartite:	voce B 9 e) altri costi per il personale	6,9		voce A 1 Ricavi delle vendite e delle prestazioni		1,5
	voce B 12 accantonamento per rischi	7,8		voce C 17 d) altri oneri finanziari		0,2
(e) contropartite:	voce B 9 a) salari e stipendi	14,2	(j) contropartite:	voce B 9 a) salari e stipendi		0,1
	voce B 9 b) oneri sociali	3,8		voce B 13 altri accantonamenti		3,8
			(k) contropartita:	voce A 5 c) altri ricavi e proventi		(24,6)

Per trattamento di quiescenza e obblighi simili. Iscritti per 153,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 155,2 milioni di Euro), si compongono del fondo integrazione indennità di anzianità, del fondo previdenza e del fondo pensionistico integrativo aziendale.

- Il *fondo integrazione indennità di anzianità*, iscritto per 2,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 2,5 milioni di Euro), rileva le somme dovute, al momento della risoluzione del rapporto di lavoro per limiti di età, ai dipendenti Rai, Rai Way e Rai Cinema assunti fino al 1978 per l'indennità di preavviso maturata, rivalutata ogni anno con riguardo all'andamento dei prezzi al consumo per le famiglie degli operai e degli impiegati. Nei casi di risoluzione anticipata o di novazione del rapporto di lavoro, vengono rilasciate le relative quote accantonate.
- Il *fondo previdenza*, esposto per 0,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 0,4 milioni di Euro), comprende gli stanziamenti e le trattenute accantonati fino al 31 dicembre 1988, nonché le integrazioni di tali somme iscritte nei successivi periodi, al fine di preservare, per i dipendenti Rai che ne hanno il diritto, il valore reale del fondo in conformità a quanto previsto nei C.C.L..

- Il *fondo pensionistico integrativo aziendale*, iscritto per 151,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 152,3 milioni di Euro) include l'onere per le integrazioni delle pensioni in godimento costituito dai fondi accantonati per i dipendenti Rai e Rai Way che hanno optato per il trattamento pensionistico integrativo previsto dai vigenti accordi sindacali, mantenuti a un adeguato livello di congruità con riguardo alla riserva matematica finalizzata a garantire detto trattamento. Include, inoltre, l'onere per le integrazioni delle pensioni che dovranno essere erogate ai dirigenti Rai e Rai Cinema ancora in servizio che ne abbiano diritto, nell'ipotesi che venga esercitata l'opzione in favore dell'erogazione della pensione integrativa, determinato con riferimento ai compensi percepiti, all'anzianità di servizio maturata, a stime probabilistiche e ai parametri finanziari e demografici normalmente utilizzati in fattispecie analoghe.

Per imposte. Ammonta a 14,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 28,2 milioni di Euro) ed è rappresentato dagli accantonamenti operati nei bilanci delle singole società, in particolare di Rai (12,6 milioni di Euro), Rai Way (1,0 milioni di Euro) e Sipra (0,4 milioni di Euro) e da quelli derivanti dalle rettifiche di consolidamento (0,5 milioni di Euro). La voce presenta un decremento di 13,7 milioni di Euro come evidenziato nel prospetto n. 12 che ne rappresenta il dettaglio.

Fondo imposte differite (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 12

	IRES		IRAP		Totale imposte
	Imponibile	Imposta al 27,5%	Imponibile	Imposta al 4,5% (media)	
Situazione al 31.12.2008					
Accertamento tributario 1975					0,3
Plusvalenze patrimoniali	0,1	0,0	0,1	0,0	0,0
Valutazione cambi	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Ammortamenti anticipati e diff. ammortamento beni di valore inf. a 516 Euro	82,3	22,6	97,4	4,4	27,0
Imposte differite da rettifiche di consolidamento	1,2	0,3	1,2	0,1	0,4
Altri	1,6	0,5	0,0	0,0	0,5
Totale	85,2	23,4	98,7	4,5	28,2
Variazioni del periodo:					
Accertamento tributario 1975					0,0
Plusvalenze patrimoniali	(0,1)	0,0	(0,1)	0,0	0,0
Valutazione cambi	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Ammortamenti anticipati e diff. ammortamento beni di valore inf. a 516 Euro	(46,9)	(12,8)	(22,6)	(1,0)	(13,8)
Imposte differite da rettifiche di consolidamento	0,2	0,1	0,2	0,0	0,1
Altri	0,3	0,0	0,0	0,0	0,0
Totale	(46,4)	(12,7)	(22,5)	(1,0)	(13,7)

	IRES		IRAP		Totale imposte
	Imponibile	Imposta al 27,5%	Imponibile	Imposta al 4,6% (media)	
Situazione al 31.12.2009:					
Accertamento tributario 1975					0,3
Plusvalenze patrimoniali	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Valutazione cambi	0,1	0,0	0,0	0,0	0,0
Ammortamenti anticipati e diff. ammortamento beni di valore inf. a 516 Euro	35,4	9,8	74,8	3,4	13,2
Imposte differite da rettifiche di consolidamento	1,4	0,4	1,4	0,1	0,5
Altri	1,9	0,5	0,0	0,0	0,5
Totale	38,8	10,7	76,2	3,5	14,5

Altri. Iscritti per un valore pari a 244,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 261,7 milioni di Euro), rappresentano accantonamenti per costi o perdite di natura determinata, certi ma non esattamente determinabili nell'ammontare, ovvero probabili ma di importo stimabile con sufficiente ragionevolezza. Presentano un decremento di 16,9 milioni di Euro come evidenziato nel prospetto n. 11 che ne rappresenta il dettaglio. In merito si precisa che il rilascio del fondo costi competenze maturate è conseguente all'applicazione del rinnovo del contratto di lavoro nazionale dei giornalisti.

In ordine ai contenziosi in corso con personale dipendente e con terzi, l'accantonamento ai fondi per rischi e oneri tiene conto della miglior stima dei probabili oneri sulla base delle più aggiornate informazioni disponibili.

Tattamento di fine rapporto di lavoro subordinato

Complessivamente iscritto per 358,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 371,8 milioni di Euro), il fondo per trattamento di fine rapporto di lavoro subordinato è determinato a livello individuale con riguardo alle disposizioni di cui all'art. 2120 del Codice Civile, integrate dalla legge Finanziaria 2007 (Legge 27 dicembre 2006 n. 296), che ha fissato al 1° gennaio 2007 l'entrata in vigore della nuova normativa sui fondi pensione (D.Lgs. 5 dicembre 2005 n. 252).

Per effetto di tale normativa, gli accantonamenti di TFR confluiscono a fondi pensione esterni all'azienda, a meno che il dipendente non chieda che il TFR continui a maturare presso l'azienda: in tal caso gli accantonamenti sono versati a un fondo gestito dall'INPS che rimetterà all'azienda i benefici da questa erogati nel caso di concessione di anticipi o di cessazione del rapporto di lavoro, come previsto dall'articolo 2120 del Codice Civile.

La composizione della voce e le relative variazioni sono riportate nel prospetto di dettaglio n. 13.

Fondo trattamento di fine rapporto (in milioni di Euro)							Prospetto di dettaglio n. 13	
Variazioni dell'esercizio								
31.12.2008	Accantonamenti	Utilizzi per indennità corrisposte	Anticipi	Trasferimenti di personale	Giroconto a INPS e fondi integrativi di previdenza	Altri movimenti	31.12.2009	
	371,8	49,4	(20,7)	(0,4)	-	(41,1)	(0,8)	358,2

Debiti

Iscritti per 1.227,0 milioni di Euro, manifestano un incremento complessivo di 270,2 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2008. In particolare i debiti finanziari verso banche ammontano complessivamente a 163,7 milioni di Euro, con un incremento netto di 161,3 milioni di Euro rispetto a quanto esposto nel bilancio 2008. Non risultano iscritti debiti assistiti da garanzie reali su beni sociali.

La composizione di questo complesso di voci è illustrata nel prospetto di dettaglio n. 14 mentre i prospetti di dettaglio n. 15 e 16 analizzano la composizione della voce per scadenza, natura e divisa.

Per quanto relativo alla distribuzione per area geografica, la massima parte (circa l'84%) si riferisce a soggetti residenti in Italia, per un valore di circa 1.033,8 milioni di Euro su un totale di 1.227,0 milioni di Euro.

Nelle note che seguono si forniscono ulteriori precisazioni in ordine ai contenuti delle singole appostazioni.

Debiti (in milioni di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 14		
	31.12.2008	Variazioni dell'esercizio Saldo accensioni (+) rimborsi (-)	31.12.2009
Debiti v/banche	2,4	161,3	163,7
Debiti v/altri finanziatori	3,4	(0,7)	2,7
Acconti	6,9	1,5	8,4
Debiti verso fornitori	714,5	83,2	797,7
Debiti v/imprese controllate non consolidate (a)	5,1	0,0	5,1
Debiti v/imprese collegate (b)	3,3	2,2	5,5
Debiti tributari	68,1	2,7	70,8
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	48,5	7,1	55,6
Altri debiti	104,6	12,9	117,5
	956,8	270,2	1.227,0
(a) di cui:			
- Sacis in liquidazione	5,1	-	5,1
(b) di cui:			
- Auditel	0,1	(0,1)	-
- San Marino RTV	3,2	1,6	4,8
- Tivù Srl	-	0,7	0,7
	3,3	2,2	5,5

Debiti, ratei e risconti passivi distinti per scadenza e natura (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 15

	31.12.2009				31.12.2008			
	Importi scadenti			Valore a bilancio	Importi scadenti			Valore a bilancio
	Entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo		Entro esercizio successivo	dal 2° al 5° esercizio successivo	oltre il 5° esercizio successivo	
Debiti finanziari a m/l termine								
Debiti v/altri finanziatori	0,7	2,0	-	2,7	0,7	2,7	-	3,4
	0,7	2,0	-	2,7	0,7	2,7	-	3,4
Debiti finanziari a breve termine								
Debiti v/banche	163,7	-	-	163,7	2,4	-	-	2,4
Debiti v/fornitori	0,1	-	-	0,1	0,1	-	-	0,1
Debiti v/impresе contr. non consolidate	5,1	-	-	5,1	5,1	-	-	5,1
Debiti v/impresе collegate	0,1	-	-	0,1	0,1	-	-	0,1
Altri debiti	0,6	-	-	0,6	0,5	-	-	0,5
	169,6	-	-	169,6	8,2	-	-	8,2
Debiti commerciali e altri debiti								
Acconti	6,9	0,5	1,0	8,4	5,3	0,4	1,2	6,9
Debiti v/fornitori	797,6	-	-	797,6	714,4	-	-	714,4
Debiti v/impresе contr. non consolidate	..	-	-	-	-	..
Debiti v/impresе collegate	5,4	-	-	5,4	3,2	-	-	3,2
Debiti tributari	70,8	-	-	70,8	68,1	-	-	68,1
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	55,6	-	-	55,6	48,5	-	-	48,5
Altri debiti	116,9	-	-	116,9	104,1	-	-	104,1
	1.053,2	0,5	1,0	1.054,7	943,6	0,4	1,2	945,2
Totale debiti	1.223,5	2,5	1,0	1.227,0	952,5	3,1	1,2	956,8
Ratei passivi	0,2	-	-	0,2	..	-	-	..
Risconti passivi	56,1	-	-	56,1	53,8	-	-	53,8
Totale	1.279,8	2,5	1,0	1.283,3	1.006,3	3,1	1,2	1.010,6

Debiti e ratei passivi in valuta o con rischio di cambio (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 16

	31.12.2009			31.12.2008		
	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Valore a bilancio	In Euro	In valuta o con rischio di cambio	Valore a bilancio
Debiti						
Debiti v/banche	163,7	-	163,7	2,4	..	2,4
Debiti v/altri finanziatori	2,7	-	2,7	3,4	-	3,4
Debiti v/fornitori	762,6	35,1	797,7	665,2	49,3	714,5
Debiti v/imprese controllate non consolidate	5,1	-	5,1	5,1	-	5,1
Debiti v/imprese collegate	5,5	-	5,5	3,3	-	3,3
Debiti tributari	70,6	0,2	70,8	68,0	0,1	68,1
Debiti v/istituti di previdenza e sicurezza sociale	55,6	-	55,6	48,5	-	48,5
Altri debiti	117,1	0,4	117,5	102,9	1,7	104,6
Totale debiti (a)	1.182,9	35,7	1.218,6	898,8	51,1	949,9
Ratei	0,2	-	0,2	..	-	..
Totale	1.183,1	35,7	1.218,8	898,8	51,1	949,9

(a) Non comprende la voce Acconti.

Debiti verso banche. Iscritti per 163,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 2,4 milioni di Euro), sono costituiti dal saldo negativo di conto corrente con alcuni Istituti di credito.

Debiti verso altri finanziatori. La voce ammonta a complessivi 2,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 3,4 milioni di Euro) e rappresenta il debito residuo da corrispondere alla società di leasing per il contratto di locazione finanziaria relativo all'immobile sito in Aosta adibito a sede regionale.

Acconti. Ammontano a 8,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 6,9 milioni di Euro) totalmente riferiti ad anticipazioni diverse.

Debiti verso fornitori. Nel complesso sono esposti per 797,7 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 714,5 milioni di Euro) e manifestano un incremento di 83,2 milioni di Euro rispetto a quanto iscritto nel precedente esercizio. Si compongono per 0,1 milioni di Euro da debiti di natura finanziaria (dato immutato rispetto al 31 dicembre 2008) e per 797,6 milioni di Euro da debiti di natura commerciale (al 31 dicembre 2008: 714,4 milioni di Euro).

Debiti verso controllate non consolidate. Ammontano a 5,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 5,1 milioni di Euro) e riguardano i rapporti della Capogruppo verso Sacis rappresentanti quasi esclusivamente il saldo del conto corrente finanziario.

Debiti verso imprese collegate. Ammontano a 5,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 3,3 milioni di Euro) e riguardano i rapporti della Capogruppo verso San Marino RTV per un importo di 4,8 milioni di Euro e verso Tivù per 0,7 milioni di Euro. Si compongono per 0,1 milioni di Euro da debiti di natura finanziaria (dato immutato rispetto al 31 dicembre 2008) e per 5,4 milioni di Euro da debiti di altra natura (al 31 dicembre 2008: 3,2 milioni di Euro).

Debiti tributari. Iscritti per 70,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 68,1 milioni di Euro), manifestano un incremento di 2,7 milioni di Euro rispetto a quanto iscritto nel precedente esercizio. Sono così articolati:

(milioni di Euro)		
	2009	2008
- Trattenute da riversare, su redditi da lavoro subordinato e autonomo	34,3	35,4
- IRES	23,5	17,3
- IVA	5,6	6,0
- Ritenute diverse e imposte sostitutive	5,5	8,4
- IRAP	1,8	0,9
- Altri	0,1	0,1
	70,8	68,1

Debiti verso Istituti di previdenza e di sicurezza sociale. Ammontanti a 55,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 48,5 milioni di Euro), riflettono le quote afferenti il lavoro subordinato e il lavoro autonomo, da versare agli enti percipienti nel rispetto delle ordinarie scadenze. Figurano così articolati:

(milioni di Euro)		
	2009	2008
- ENPALS	18,3	15,3
- INPGI	14,6	12,8
- Contributi su retribuzioni accertate	12,1	10,1
- INPS	7,9	7,6
- Altri	2,7	2,7
	55,6	48,5

Altri debiti. Iscritti per 117,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 104,6 milioni di Euro), presentano un incremento netto di 12,9 milioni di Euro e sono così costituiti:

(milioni di Euro)		
	2009	2008
- Dipendenti per accertamento retribuzioni	64,7	70,6
- Diversi per accertamenti di competenza	19,6	6,4
- CRAIPI	11,4	0,1
- FCPGI	9,7	9,7
- Altri	12,1	17,8
	117,5	104,6

Si compongono per 0,6 milioni di Euro da debiti di natura finanziaria (al 31 dicembre 2008: 0,5 milioni di Euro) e per 116,9 milioni di Euro da debiti di altra natura (al 31 dicembre 2008: 104,1 milioni di Euro).

Ratei e risconti

L'ammontare totale di 56,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 53,8 milioni di Euro) è costituito per 56,1 milioni di Euro da risconti passivi e per 0,2 milioni di Euro da ratei passivi.

Nella voce figurano iscritti l'ammontare dei contributi pari a 49,3 milioni di Euro, al netto della quota già rilevata a conto economico, erogati dal Ministero per le Comunicazioni nel 2007, nel 2008 e 2009, a sostegno delle iniziative per l'accelerazione del processo di transizione al digitale terrestre, consistenti in interventi su impianti e adeguamento infrastrutturale di siti per l'estensione delle aree con copertura digitale e il miglioramento dell'omogeneità di ricezione e della qualità del servizio all'utente.

Il compito di effettuare gli investimenti necessari è affidato alla società controllata Rai Way SpA, alla quale sono demandate, tra l'altro, la progettazione, l'installazione, la realizzazione, la manutenzione, l'implementazione, lo sviluppo e la gestione delle reti di telecomunicazione.

Il contributo è rilevato nel conto economico di ciascun esercizio in relazione agli ammortamenti rilevati dalla controllata, tenuto conto del rapporto tra l'ammontare dei contributi riscossi e gli investimenti complessivamente previsti per la realizzazione dei progetti a essi correlati.

Il prospetto di dettaglio n. 15 ne espone l'articolazione per scadenza.

6) Conti d'ordine

Iscritti per 768,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 664,7 milioni di Euro) si articolano come direttamente indicato sullo stato patrimoniale e analizzati nei prospetti di dettaglio n. 17 e 18.

Conti d'ordine - garanzie reali (in milioni di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 17	
		31.12.2009	31.12.2008
Garanzie reali per obbligazioni proprie, diverse da debiti			
Beni dati in pegno o a cauzione:			
- titoli a reddito fisso		3,7	3,7
Garanzie reali per debiti iscritti in bilancio			
Ipotecche su:			
- terreni e fabbricati industriali		25,3	25,3
Altre garanzie reali		25,3	25,3
Totale		54,3	54,3

Conti d'ordine - impegni e altri (in milioni di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 18	
		31.12.2009	31.12.2008
Impegni di acquisto e di vendita			
- Impegni di acquisto		80,1	96,5
- Impegni di vendita		8,1	17,7
		88,2	114,2
Altri			
Garanzie reali ricevute		1,0	1,0
Garanzie personali ricevute:			
- Banche ed enti assicurativi diversi a garanzia dell'esatto adempimento di contratti di realizzazione di produzioni radiotelevisive		160,1	159,5
- Altre		191,6	148,7
Garanzie altrui prestate per obbligazioni del Gruppo:			
- Banca Intesa per fidejussione rilasciata alla UEFA per i diritti sportivi relativi alla Champions League 2006/09		67,5	24,5
- Banca di Roma per fidejussione rilasciata alla Lega Nazionale Professionisti per i diritti radiofonici e televisivi relativi a eventi sportivi		21,7	14,9
- SANPAOLO IMI per fidejussioni rilasciate all'Amministrazione Finanziaria a garanzia dei concorsi a premio		17,9	5,9
- Sanpaolo IMI per fidejussione rilasciata alla FIFA a garanzia pagamenti diritti sportivi Mondiali di calcio 2010		35,0	35,0
- Altre		27,8	16,8
Beni ricevuti in leasing	
Beni di terzi presso l'azienda		-	0,1
Beni aziendali presso terzi		9,5	9,9
Altre fattispecie		0,8	1,9
		532,9	418,2

Le caratteristiche dei contratti di copertura attivati a fronte di specifici impegni del Gruppo ed il riferimento al relativo fair value sono riepilogate nel prospetto di dettaglio n. 19.

Fair value dei derivati	Prospetto di dettaglio n. 19	
	Nozionale 31.12.2009 milioni di USD	Fair value al 31.12.2009 milioni di Euro
Strumenti finanziari derivati di copertura		
- su cambi (1):		
. acquisti a termine e swaps	33,4	(0,9)
. strategie opzionali in acquisto su valute (Collar)	130,4	2,5
. opzioni valutarie	18,3	0,4
	182,1	2,0

(1) Le operazioni sono effettuate a copertura di contratti commerciali denominati in Usd, nel rispetto della policy di Gruppo.

Nel loro complesso i contratti di copertura attivati risultano, nel rispetto della policy di Gruppo, di importo ragionevole in rapporto all'entità totale degli impegni soggetti a tali rischi.

Tra gli impegni d'acquisto è rilevato inoltre il valore del complesso immobiliare DEAR pari a 49,4 milioni di Euro derivante dall'esercizio del diritto d'opzione, previsto nei contratti di locazione.

In merito si fa presente che il contratto definitivo di trasferimento, fissato per il 5 giugno 2008, non si è perfezionato per la mancata collaborazione della controparte, che in tale data non si è presentata davanti al notaio, negando alla Rai il diritto di divenirne proprietaria e attivando un'azione giudiziaria con la quale ha chiesto la dichiarazione di insussistenza dell'obbligo di trasferire la proprietà del bene.

La Rai, nel ribadire la validità dell'esercizio del diritto d'opzione, ha posto a disposizione della controparte il prezzo di acquisto e si è a sua volta costituita in giudizio per il riconoscimento dei propri diritti.

A integrazione di quanto rilevato nei conti d'ordine, si informa che il credito finanziario della Capogruppo verso la controllata Sipra, pari a 2,2 milioni di Euro, è stato oggetto di pignoramento a favore di I.N.P.G.I..

Al 31 dicembre 2009 non sussistono, oltre a quelli evidenziati tra i conti d'ordine, ulteriori impegni di acquisto o di vendita di beni e servizi di particolare rilevanza rispetto a quelli assunti nell'ordinaria gestione dell'impresa, la cui conoscenza sia utile per meglio valutare la situazione patrimoniale e finanziaria della società.

7) Conto Economico

Valore della produzione

Ricavi delle vendite e delle prestazioni. Iscritti per 3.134,1 milioni di Euro, con un decremento di 32,7 milioni di Euro rispetto al 31 dicembre 2008, includono i ricavi di competenza dell'esercizio al netto delle partite infragruppo e sono prevalentemente rappresentati da canoni di abbonamento e pubblicità. La disaggregazione di questi ricavi nelle loro componenti più significative è illustrata nel prospetto di dettaglio n. 20.

L'articolazione per area geografica dei ricavi evidenzia una provenienza prevalentemente nazionale.

Ricavi delle vendite e delle prestazioni (in milioni di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 20	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Ricavi delle vendite	2,9	2,9
Ricavi delle prestazioni:		
- Canoni di abbonamento		
. utenze private	1.572,4	1.547,3
. utenze speciali	57,2	55,7
	1.629,6	1.603,0
- Pubblicità televisiva su canali generalisti:		
. tabellare	809,2	985,3
. telepromozioni	36,9	40,2
. sponsorizzazioni	42,8	47,3
	888,9	1.072,8
- Pubblicità radiofonica		
. tabellare	45,3	59,7
. radiopromozioni	1,0	1,6
. sponsorizzazioni	7,1	7,6
	53,4	68,9
- Pubblicità televisiva su canali specializzati	14,8	14,4
- Altra pubblicità	31,4	31,6
	988,5	1.187,7
- Servizi speciali da convenzioni	68,8	69,1
- Altre prestazioni		
. commercializzazione diritti, edizioni musicali e canali tematici satellitari	327,0	159,9
. distribuzione cinematografica e home video	38,0	51,3
. canoni da ospitalità impianti e apparati	29,9	28,9
. ricavi per diffusione segnale, nolo circuiti, ponti e collegamenti	12,4	11,8
. servizi telefonici	13,5	19,8
. altri	23,5	32,4
	444,3	304,1
	3.131,2	3.163,9
Totale	3.134,1	3.166,8

Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti. Iscritte per 0,2 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: valore non significativo) si riferiscono prevalentemente a rimanenze di DVD.

Variazione dei lavori in corso su ordinazione. Iscritta per un valore non significativo (al 31 dicembre 2008: 0,6 milioni di Euro).

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni. La somma di 30,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 32,8 milioni di Euro) rappresenta il complesso dei costi delle risorse interne afferenti le immobilizzazioni, capitalizzati alle specifiche voci dell'attivo patrimoniale. Il dettaglio è rappresentato nel prospetto n. 21.

Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 21

	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Immateriali	22,7	25,5
Materiali	7,7	7,3
Totale	30,4	32,8

Altri ricavi e proventi. Ammontano complessivamente a 102,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 141,6 milioni di Euro), composti come da prospetto di dettaglio n. 22.

Altri ricavi e proventi (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 22

	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Contributi in conto esercizio	5,1	3,9
Plusvalenze da alienazioni	0,4	0,1
Altri		
Recuperi e rimborsi di spesa	19,4	19,2
Sopravvenienze attive da canoni d'abbonamento	15,7	16,2
Altre sopravvenienze attive	33,7	90,3
Assorbimento fondi	24,8	7,7
Proventi degli investimenti immobiliari	2,2	2,2
Diversi	1,3	2,0
	97,1	137,6
Totale	102,6	141,6

Costi della produzione

Questo complesso di voci rileva i costi e le minusvalenze attinenti l'ordinaria attività di impresa, esclusi quelli relativi alla gestione finanziaria. I costi qui rappresentati sono al netto di quelli riguardanti le immobilizzazioni immateriali e materiali che concorrono a formare i valori iscritti alle rispettive voci dell'attivo patrimoniale.

Materie prime, sussidiarie, di consumo e merci. Il valore complessivo ammonta a 29,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 33,7 milioni di Euro), alla cui formazione concorrono, tra l'altro, gli acquisti di materiali tecnici per magazzino – esclusi quelli destinati alla realizzazione di impianti e direttamente contabilizzati fra le immobilizzazioni materiali – i materiali vari di produzione (scenografia, costumi ecc.) e i materiali vari di esercizio (combustibili, carburanti, cancelleria, stampati, ecc.), al netto di sconti e abbuoni ottenuti, come risulta dal prospetto di dettaglio n. 23.

Costi della produzione per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 23

	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Materiali tecnici per magazzino	5,4	5,9
Materiali vari di produzione programmi	4,9	5,6
Altri materiali	19,2	22,2
Sconti, abbuoni e premi su acquisizione di beni
Totale	29,5	33,7

Servizi. Ammontano complessivamente a 776,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 826,8 milioni di Euro) ed esprimono i costi del lavoro autonomo e degli altri servizi esterni, al netto degli sconti e abbuoni ottenuti, come risulta dal prospetto di dettaglio n. 24. Comprendono, tra l'altro, gli emolumenti, le indennità di carica, i gettoni di presenza e i rimborsi spese corrisposti dalla Capogruppo agli Amministratori per 2,4 milioni di Euro e ai Sindaci per 0,2 milioni di Euro. Si segnala che un Amministratore e un Sindaco della Capogruppo hanno svolto, in sovrapposizione, mansioni analoghe in altre società controllate percependo emolumenti di ammontare pari rispettivamente a 0,2 milioni di Euro e 0,1 milioni di Euro.

Costi della produzione per servizi (in milioni di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 24	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	
Prestazioni di lavoro autonomo	149,1	156,7	
Servizi per acquisizione e produzione di programmi	267,8	274,8	
Diarie, viaggi di servizio e trasferimento del personale	32,8	44,3	
Servizi per costi accessori del personale	12,6	12,5	
Manutenzioni e riparazioni	32,6	31,1	
Servizi di documentazione e informazione	53,9	52,2	
Assicurazioni e prevenzioni	20,8	20,4	
Pubblicità e propaganda	19,8	27,6	
Spese promozionali e di distribuzione	7,9	11,1	
Servizi di erogazione	32,8	32,7	
Servizi generali	80,3	86,0	
Quote di terzi su fatturato	41,6	52,9	
Altri	24,5	24,5	
Totale	776,5	826,8	

Godimento beni di terzi. Iscritti per 638,9 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 608,4 milioni di Euro), esprimono i costi sostenuti per affitti, locazioni e noleggi, diritti di utilizzazione e diritti di ripresa, come da prospetto di dettaglio n. 25.

Costi della produzione per godimento di beni di terzi (in milioni di Euro)		Prospetto di dettaglio n. 25	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008	
Canoni di leasing	
Affitti passivi e noleggi	123,8	125,3	
Diritti di utilizzazione opere	120,4	114,1	
Diritti di ripresa	385,2	359,2	
Altri diritti	9,5	9,8	
Totale	638,9	608,4	

Personale. Il costo del lavoro subordinato ammonta a 1.009,6 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 1.009,6 milioni di Euro), ripartito secondo l'articolazione direttamente rappresentata nel conto economico. Il numero medio dei dipendenti a ruolo nel 2009 ammonta a 13.352 unità inclusive del personale a tempo determinato, dei contratti di inserimento e dei contratti di apprendistato (al 31 dicembre 2008: 13.236 unità), distribuite per categoria e per società come dal prospetto di dettaglio n. 26.

Occupazione media (in unità)

Prospetto di dettaglio n. 26

	Esercizio 2009			Esercizio 2008		
	T.I.	T.D.	Totale	T.I.	T.D.	Totale
Per Società						
Rai	9.917	1.912	11.829	9.840	1.858	11.698
NewCo Rai International	1	1	2	-	-	-
Rai Cinema	58	1	59	58	1	59
Rai Corporation	47	0	47	47	0	47
RaiNet	45	19	64	50	16	66
RaiSat	77	12	89	76	36	112
Rai Trade	89	6	95	88	5	93
Rai Way	649	41	690	650	35	685
Sipra	435	14	449	435	13	448
01 Distribution	28	0	28	27	1	28
	11.346	2.006	13.352	11.271	1.965	13.236
Per categoria						
Dirigenti	336	2	338	345	2	347
Giornalisti	1.663	365	2.028	1.659	347	2.006
Quadri	1.376	0	1.376	1.361	1	1.362
Impiegati	6.827	1.403	8.230	6.724	1.410	8.134
Operai	1.007	227	1.234	1.042	194	1.236
Orchestrale e altro personale artistico	125	9	134	128	11	139
Medici ambulatoriali	12	0	12	12	0	12
	11.346	2.006	13.352	11.271	1.965	13.236

Ammortamenti e svalutazioni. Complessivamente ammontano a 712,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 699,9 milioni di Euro), dei quali 551,7 milioni di Euro riferiti all'ammortamento delle immobilizzazioni immateriali e 111,2 milioni di Euro riferiti all'ammortamento delle immobilizzazioni materiali così come esposto nei prospetti di dettaglio n. 1 e n. 2. La voce include una svalutazione dei programmi immobilizzati di 33,2 milioni di Euro messa in atto al fine di tener conto dei rischi di mancata trasmissibilità, replicabilità e sfruttamento commerciale di alcuni diritti.

Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci. Iscritta per un valore di 0,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: non significativo) esprime il decremento di valore delle rimanenze nette rilevate nell'attivo circolante al 31 dicembre 2009 rispetto a quello dell'esercizio precedente.

Accantonamenti per rischi. Iscritti per 23,4 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 18,2 milioni di Euro), rilevano gli stanziamenti operati a integrazione dei fondi rischi; le voci più significative sono evidenziate nel prospetto di dettaglio n. 11 e sono riferite prevalentemente ad accantonamenti operati dalla Capogruppo (21,1 milioni di Euro).

Altri accantonamenti. Ammontano a 3,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 2,4 milioni di Euro); le voci più rilevanti sono evidenziate nel prospetto di dettaglio n. 11 e sono riferite prevalentemente agli accantonamenti iscritti nel bilancio Rai (1,7 milioni di Euro) e Rai Way (2,0 milioni di Euro).

Oneri diversi di gestione. Iscritti per 107,8 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 108,3 milioni di Euro), si distribuiscono secondo l'articolazione direttamente illustrata nel conto economico e meglio analizzata nel prospetto di dettaglio n. 27 e si riferiscono in massima parte a costi esposti nel bilancio della Capogruppo (95,8 milioni di Euro).

Oneri diversi di gestione (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 27

	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Minusvalenze da alienazioni:		
Immobilizzazioni materiali	0,5	0,7
Immobilizzazioni immateriali
	0,5	0,7
Canone di concessione	29,5	29,2
Perdite su crediti del circolante	0,8	0,4
Altri oneri:		
omaggi, concorsi a premio e spese di rappresentanza	15,1	17,5
quote associative	3,5	3,2
ICI	4,4	4,4
altre imposte indirette, tasse e altri tributi	9,8	9,6
contributo Authority - DM 16/07/1999	4,9	4,3
risarcimento danni non coperti da ass.ni, multe, ammende e penalità	1,0	6,0
giornali, libri, riviste, documentazione specifica e pubblicazioni	3,3	3,4
sopravvenienze passive	23,4	14,5
accantonamento al fondo pensioni - ex dipendenti	9,7	13,3
altri	1,9	1,8
	77,0	78,0
Totale	107,8	108,3

Proventi e oneri finanziari

Altri proventi finanziari. Ammontano complessivamente a 1,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 3,6 milioni di Euro) e risultano ripartiti come specificato nel prospetto di dettaglio n. 28.

Proventi finanziari (in milioni di Euro)

Prospetto di dettaglio n. 28

	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Altri proventi finanziari:		
da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	..	0,1
da titoli iscritti nelle immobilizzazioni che non costituiscono partecipazioni	0,1	0,2
proventi diversi dai precedenti:		
- interessi da imprese collegate	..	-
- interessi su crediti verso banche	0,1	2,1
- interessi su crediti verso clienti	0,7	0,8
- interessi da operazioni di copertura tassi	-	0,2
- altri	0,2	0,2
	1,0	3,3
Totale	1,1	3,6

Interessi e altri oneri finanziari. Iscritti per 5,1 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 5,3 milioni di Euro), rilevano gli interessi passivi, i costi per commissioni sui servizi finanziari ricevuti ed altri oneri della gestione finanziaria come dettagliato nel prospetto n. 29.

Interessi e altri oneri finanziari (in milioni di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 29	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Interessi e commissioni a imprese collegate
Interessi e commissioni ad altri e oneri vari:		
- interessi e commissioni corrisposti a banche e ad altri istituti finanziari	4,7	5,0
- interessi su debiti verso fornitori	..	0,1
- altri oneri	0,4	0,2
	5,1	5,3
Totale	5,1	5,3

Utili e perdite su cambi. Evidenziano una perdita ammontante a 0,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: una perdita pari a 5,2 milioni di Euro). Alla composizione di tale voce concorrono sia gli oneri di cambio e i premi sulle operazioni di copertura valutaria, sia l'effetto dell'adeguamento del valore dei debiti e dei crediti in valute diverse dall'Euro al tasso di cambio in vigore alla data di fine periodo o al cambio di copertura, nel caso di coperture attivate sul rischio di cambio, come articolato nel prospetto di dettaglio n. 30.

Utili e perdite su cambi (in milioni di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 30	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Utili (perdite) su cambi da valutazione	(0,5)	(0,6)
Altri utili (perdite) su cambi	..	(4,6)
Totale	(0,5)	(5,2)

Rettifiche di valore di attività finanziarie

Rivalutazioni. La voce ammonta a 0,5 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 3,0 milioni di Euro), determinate dalla valutazione a patrimonio netto delle partecipazioni in società collegate.

Svalutazioni. Complessivamente iscritte per 0,3 milioni di Euro (al 31 dicembre 2008: 1,0 milioni di Euro), esprimono l'onere costituito dalle svalutazioni delle immobilizzazioni finanziarie, determinato dalle perdite registrate nel periodo.

Proventi e oneri straordinari

La voce, articolata in proventi per 6,9 milioni di Euro e oneri per 6,8 milioni di Euro, è analizzata nel prospetto di dettaglio n. 31.

Proventi/Oneri straordinari (in milioni di Euro)	Prospetto di dettaglio n. 31	
	Esercizio 2009	Esercizio 2008
Proventi		
b) Sopravvenienze attive	6,3	1,3
c) Altri	0,6	0,4
	6,9	1,7
Oneri		
b) Imposte relative a esercizi precedenti	..	(0,2)
c) Sopravvenienze e insussistenze passive
d) Altri:		
- oneri per esodi agevolati	(6,8)	(1,8)
	(6,8)	(2,0)
Totale	0,1	(0,3)

Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate

L'importo di 22,1 milioni di Euro si compone delle imposte correnti e differite espese nei bilanci delle singole società e delle imposte teoriche derivanti dalle rettifiche di consolidamento. L'articolazione della voce è rappresentata nella seguente tabella:

(in milioni di Euro)			
	Rilevate nei bilanci delle Società	Da rettifiche di consolidamento	Totale
Imposte correnti			
- IRES	(27,2)	-	(27,2)
- IRAP	(35,5)	-	(35,5)
Imposte differite attive	26,7	0,2	26,9
Imposte differite passive	13,8	(0,1)	13,7
Totale	(22,2)	0,1	(22,1)

8) Risultato dell'esercizio

L'esercizio chiude con un risultato negativo di 61,8 milioni di Euro quasi esclusivamente di competenza del Gruppo.

9) Raccordo tra bilancio Rai e bilancio consolidato al 31 dicembre 2009 e al 31 dicembre 2008

L'analisi delle voci di raccordo tra il risultato d'esercizio e il patrimonio netto della Capogruppo e i rispettivi dati consolidati - comprensivi della quota di pertinenza di terzi - è così rappresentata:

Analisi di raccordo tra bilancio civilistico della Rai e bilancio consolidato (in milioni di Euro)

	Utile di esercizio		Patrimonio netto	
	2009	2008	2009	2008
Bilancio Rai	(79,9)	(37,0)	497,1	576,8
Eliminazione del valore delle partecipazioni contro i rispettivi patrimoni netti e dei dividendi distribuiti contro gli utili dell'esercizio	17,0	23,2	143,6	127,4
Adeguamento del valore delle società collegate al metodo del Patrimonio netto	0,3	3,0	10,8	9,1
Altre rettifiche di consolidamento	0,6	4,8	(21,3)	(21,9)
Imposte differite/prepagate su rettifiche di consolidamento	0,2	(1,1)	1,6	1,4
Bilancio consolidato	(61,8)	(7,1)	631,8	692,8

10) Altre informazioni

In merito all'informativa sulle parti correlate si rende noto che nell'esercizio non si sono verificate, all'interno del Gruppo, operazioni di importo rilevante, concluse al di fuori delle normali condizioni di mercato.



Rai



Prospetti supplementari

Tavola per l'analisi della struttura patrimoniale consolidata (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A. IMMOBILIZZAZIONI NETTE		
Immobilizzazioni immateriali	1.013,4	1.034,5
Immobilizzazioni materiali	581,2	555,1
Immobilizzazioni finanziarie	22,8	21,3
	1.617,4	1.610,9
B. CAPITALE D'ESERCIZIO		
Rimanenze di magazzino	5,0	5,2
Crediti commerciali	779,9	594,3
Altre attività	263,4	277,2
Debiti commerciali	(811,4)	(724,5)
Fondi per rischi e oneri	(413,2)	(445,1)
Altre passività	(299,6)	(274,5)
	(475,9)	(567,4)
C. CAPITALE INVESTITO,		
dedotte le passività d'esercizio	(A+B)	1.141,5
		1.043,5
D. TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	358,2	371,8
E. CAPITALE INVESTITO,		
dedotte le passività d'esercizio e il TFR	(C-D)	783,3
coperto da:		671,7
F. CAPITALE PROPRIO		
Quote della Capogruppo	631,2	692,1
Quote di terzi	0,6	0,7
	631,8	692,8
G. INDEBITAMENTO FINANZIARIO A MEDIO/LUNGO TERMINE	2,7	3,4
H. INDEBITAMENTO FINANZIARIO NETTO A BREVE TERMINE (DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE)		
- debiti finanziari a breve	169,6	8,2
- disponibilità e crediti finanziari a breve	(20,8)	(32,7)
	148,8	(24,5)
	(G+H)	151,5
		(21,1)
I. TOTALE, COME IN E	(F+G+H)	783,3
		671,7

Tavola per l'analisi dei risultati reddituali consolidati (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A. RICAVI	3.177,8	3.210,9
Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(0,2)	..
Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	30,4	32,8
B. VALORE DELLA PRODUZIONE "TIPICA"	3.208,0	3.243,7
Consumi di beni e servizi esterni	(1.530,6)	(1.561,1)
C. VALORE AGGIUNTO	1.677,4	1.682,6
Costo del lavoro	(1.009,6)	(1.009,6)
D. MARGINE OPERATIVO LORDO	667,8	673,0
Ammortamenti programmi	(528,4)	(520,1)
Altri ammortamenti	(122,6)	(130,4)
Altri stanziamenti rettificativi	(49,9)	(37,3)
Stanziamenti a fondi rischi e oneri	(26,9)	(19,8)
Saldo proventi e oneri diversi	24,5	69,1
E. RISULTATO OPERATIVO	(35,5)	34,5
Proventi e oneri finanziari	(4,8)	(7,9)
Risultato delle partecipazioni	0,5	3,0
F. RISULTATO PRIMA DEI COMPONENTI STRAORDINARI E DELLE IMPOSTE	(39,8)	29,6
Proventi e oneri straordinari	0,1	(0,3)
G. RISULTATO PRIMA DELLE IMPOSTE	(39,7)	29,3
Imposte dirette	(22,1)	(36,4)
H. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	(61,8)	(7,1)
di cui:		
- quota Capogruppo	(62,1)	(7,5)
- quota Terzi	0,3	0,4

Tavola di rendiconto finanziario consolidato (in milioni di Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE INIZIALI (INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE INIZIALE)	24,5	114,5
B. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI ESERCIZIO		
Utile (perdita) dell'esercizio	(61,8)	(7,1)
Ammortamenti	651,0	650,5
(Plus) o minusvalenze da realizzo di immobilizzazioni (Rivalutazioni) o svalutazioni di immobilizzazioni	0,1	0,6
Variazione del capitale d'esercizio	36,2	31,0
Variazione netta del fondo trattamento di fine rapporto	(91,5)	(34,4)
	(13,6)	(16,7)
	520,4	623,9
C. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI INVESTIMENTO IN IMMOBILIZZAZIONI		
Investimenti in immobilizzazioni:		
. immateriali	(557,6)	(595,7)
. materiali	(138,1)	(118,7)
. finanziarie	(3,5)	(5,5)
Prezzo di realizzo, o valore di rimborso, di immobilizzazioni e altre variazioni	6,5	7,9
	(692,7)	(712,0)
D. FLUSSO MONETARIO DA ATTIVITÀ DI FINANZIAMENTO		
Rimborsi di finanziamenti	(0,7)	(0,7)
Altri movimenti di patrimonio netto	0,0	(1,0)
	(0,7)	(1,7)
E. DISTRIBUZIONE DI UTILI	(0,3)	(0,2)
F. FLUSSO MONETARIO DEL PERIODO	(B+C+D+E)	(90,0)
G. DISPONIBILITÀ MONETARIE NETTE FINALI (INDEBITAMENTO FINANZ. NETTO A BREVE FINALE)	(A+F)	24,5



Rai



Relazione del Collegio Sindacale

Relazione sul Bilancio consolidato

Signori Azionisti,

il **bilancio consolidato del Gruppo Rai** al 31 dicembre 2009 – messo a vostra disposizione per informativa – è redatto in milioni di Euro e si compone dello Stato Patrimoniale, del Conto Economico e della Nota Integrativa; esso è, inoltre, corredato da una Relazione degli Amministratori sull'andamento della gestione.

Lo Stato Patrimoniale e il Conto Economico sono posti a confronto con quelli del consuntivo 2008.

L'area di consolidamento nel 2009 non include più la società Rai Click che, come detto nella nota sulla gestione del bilancio civilistico, è stata fusa per incorporazione in Rai SpA.

Il bilancio in esame chiude con una perdita di 61,8 milioni (7,1 nel 2008).

Nella **Relazione sulla Gestione** gli Amministratori illustrano l'andamento complessivo del Gruppo riprendendo in gran parte quanto detto per Rai SpA e integrando l'informazione con dettagli relativi a singoli aspetti di attività delle società consolidate.

È predisposta anche una sintesi economico-patrimoniale e finanziaria per facilitare il commento dell'andamento economico e della struttura patrimoniale nel cui ambito sono fornite sia informazioni sui contenuti delle principali voci economiche e patrimoniali, evidenziando le motivazioni delle differenze rispetto al bilancio 2008, sia i dettagli che ne esplicitano la composizione.

Sono – infine – predisposte tre tavole per l'analisi economica, patrimoniale e finanziaria della gestione, le quali agevolano la lettura del bilancio consolidato.

La **Nota Integrativa** evidenzia sia l'area e i principi di consolidamento sia i criteri di valutazione applicati; con l'ausilio anche di alcuni prospetti di dettaglio, si forniscono poi gli altri elementi informativi richiesti dall'art. 38 del Decreto Legislativo n. 127/1991.

È riportato anche un prospetto di raccordo tra bilancio civilistico della Rai e quello consolidato del Gruppo al 31 dicembre 2009 relativamente al Risultato d'esercizio e Patrimonio Netto posti a confronto con i corrispondenti dati del bilancio al 31 dicembre 2008.

Per quanto di competenza del Collegio Sindacale, Vi attestiamo – sulla base anche dei contatti avuti con la società di revisione PWC – che il bilancio in esame è elaborato, in tutte le sue tre componenti, nel rispetto della normativa e che esso corrisponde alle scritture contabili dell'impresa controllante e alle informazioni trasmesse dalle altre imprese incluse nell'area di consolidamento.

Sul piano contabile facciamo, inoltre, osservare che:

- non risultano evidenziati "casi eccezionali" che rendano necessario il ricorso alle deroghe di cui all'art. 29 quarto comma D. Lgs. 127/91;
- gli elementi dell'attivo e del passivo sono valutati con criteri uniformi, invariati rispetto a quelli seguiti nel precedente bilancio;
- risultano iscritti crediti per imposte differite attive nei limiti dei benefici fiscali ottenibili in futuri esercizi: tali crediti sono per lo più riferiti a fondi accantonati in esercizi precedenti e ripresi a tassazione e a imponibili fiscali negativi dell'esercizio;
- nel fondo imposte differite sono, principalmente, rilevate le differenze temporanee, di futuro rientro, determinate da ammortamenti anticipati stanziati nei precedenti esercizi in sede di dichiarazione dei redditi.

.....

In definitiva, a seguito di tutto quanto sin qui esposto, esprimiamo l'avviso che il bilancio consolidato del Gruppo Rai al 31 dicembre 2009 e la connessa relazione sulla gestione siano redatti secondo le impostazioni prescritte dal già richiamato Decreto Legislativo n. 127/1991.

Roma, 10 giugno 2010

I SINDACI EFFETTIVI

Dr. Domenico TUDINI
Prof. Paolo GERMANI
Prof. Gennaro FERRARA

**RELAZIONE DELLA SOCIETÀ DI REVISIONE AI SENSI DELL'ARTICOLO
2409-TER DEL CODICE CIVILE (ORA ARTICOLO 14 DEL DLGS 27 GENNAIO
2010, N° 39)**

Agli Azionisti della
RAI – Radiotelevisione italiana SpA

- 1 Abbiamo svolto la revisione contabile del bilancio consolidato della RAI – Radiotelevisione italiana SpA e sue controllate (Gruppo RAI) chiuso al 31 dicembre 2009. La responsabilità della redazione del bilancio consolidato in conformità alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione compete agli amministratori della RAI – Radiotelevisione italiana SpA. È nostra la responsabilità del giudizio professionale espresso sul bilancio consolidato e basato sulla revisione contabile.
- 2 Il nostro esame è stato condotto secondo i principi di revisione emanati dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili e raccomandati dalla CONSOB. In conformità ai predetti principi, la revisione è stata pianificata e svolta al fine di acquisire ogni elemento necessario per accertare se il bilancio consolidato sia viziato da errori significativi e se i risultati, nel suo complesso, attendibile. Il procedimento di revisione comprende l'esame, sulla base di verifiche a campione, degli elementi probativi a supporto dei saldi e delle informazioni contenuti nel bilancio consolidato, nonché la valutazione dell'adeguatezza e della correttezza dei criteri contabili utilizzati e della ragionevolezza delle stime effettuate dagli amministratori. Riteniamo che il lavoro svolto fornisca una ragionevole base per l'espressione del nostro giudizio professionale.

La revisione contabile sul bilancio consolidato al 31 dicembre 2009 è stata svolta in conformità alla normativa vigente nel corso di tale esercizio.

Per il giudizio relativo al bilancio consolidato dell'esercizio precedente, i cui dati sono presentati ai fini comparativi secondo quanto richiesto dalla legge, si fa riferimento alla relazione da noi emessa in data 7 maggio 2009.

- 3 A nostro giudizio, il bilancio consolidato del Gruppo RAI al 31 dicembre 2009 è conforme alle norme che ne disciplinano i criteri di redazione; esso pertanto è redatto con chiarezza e rappresenta in modo veritiero e corretto la situazione patrimoniale e finanziaria e il risultato economico del Gruppo per l'esercizio chiuso a tale data.



- 4 La responsabilità della redazione della relazione sulla gestione, in conformità a quanto previsto dalle norme di legge, compete agli amministratori della RAI – Radiotelevisione italiana SpA. E' di nostra competenza l'espressione del giudizio sulla coerenza della relazione sulla gestione con il bilancio consolidato, come richiesto dalla legge. A tal fine, abbiamo svolto le procedure indicate dal principio di revisione n° 001 emanato dal Consiglio Nazionale dei Dottori Commercialisti e degli Esperti Contabili. A nostro giudizio la relazione sulla gestione è coerente con il bilancio consolidato del Gruppo RAI al 31 dicembre 2009.

Roma, 10 giugno 2010

PricewaterhouseCoopers SpA

A handwritten signature in black ink, appearing to read 'Aurelio Fedele', written over the printed name and title.

Aurelio Fedele
(Revisore contabile)



Rai



Bilanci delle Società controllate

273 **Rai Cinema SpA**

277 **01 Distribution Srl**

281 **Rai Corporation** - Italian Radio TV System

285 **Rai Corporation Canada** - Italian Radio TV System

289 **NewCo Rai International SpA**

293 **RaiNet SpA**

297 **RaiSat SpA**

301 **Rai Trade SpA**

305 **Rai Way SpA**

309 **Sacis SpA** - Commerciale Iniziative Spettacolo (in liquidazione)

313 **Sipra SpA** - Società Italiana Pubblicità per Azioni

Rai Cinema SpA

Denominazione:	Rai Cinema SpA
Costituzione:	01 dicembre 1999
Oggetto:	La Società ha per scopo l'acquisizione, in Italia e all'estero, di diritti di utilizzazione economica su opere audiovisive, cinematografiche, televisive e multimediali prioritariamente in funzione delle esigenze produttive ed editoriali della Rai e delle società ad essa collegate; la fornitura alla Rai e alle società collegate dei diritti di cui sopra e l'organizzazione, amministrazione e gestione dei diritti in funzione delle esigenze informative, di ricerca e di trasmissione della Rai; la distribuzione, commercializzazione e cessione dei diritti, in Italia e all'estero; la produzione di opere audiovisive destinate ai mercati della cinematografia, della televisione e della video comunicazione in genere; la realizzazione, l'organizzazione e la gestione di circuiti di distribuzione, sale cinematografiche e multisale.
Capitale sociale:	200.000.000,40 Euro 38.759.690 azioni da 5,16 Euro Rai 99,997678 %; Rai Trade 0,002322%
Partecipazioni:	01 Distribution Srl 100%
Dipendenti:	59 a tempo indeterminato 1 a tempo determinato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente:	Franco Scaglia
Vice Presidente:	–
Amministratore Delegato:	Caterina D'Amico
Consiglieri:	Fabio Belli Giancarlo Leone Giuseppe Gentili Guido Paglia Ugo Zanello
Segretario del Consiglio:	Massimiliano Orfei
Direttore Generale	Paolo Del Brocco
Collegio Sindacale	
Presidente:	Enrico Laghi
Sindaci effettivi:	Roberto Ascoli Giuseppe Ferrazza
Sindaci supplenti:	Paolo Grassetto Piergiorgio Tomassetti

Rai Cinema SpA

Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	440.983.002	456.754.111
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	82.896.031	94.263.067
7.- Altre	182.369	326.529
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	524.061.402	551.343.707
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
2.- Impianti e macchinario	24.296	30.753
4.- Altri beni	66.745	99.360
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	91.041	130.113
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1.- Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	516.456	516.456
Totale partecipazioni	516.456	516.456
2.- Crediti		
d) verso altri	261.136	261.136
Totale crediti	261.136	261.136
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	777.592	777.592
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	524.930.035	552.251.412
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
4.- Prodotti finiti e merci	545.023	851.350
TOTALE RIMANENZE	545.023	851.350
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	17.071.387	13.168.686
2.- Verso imprese controllate	12.958.883	24.266.349
4.- Verso controllanti	22.512.289	6.429.231
4.ter - Imposte anticipate	1.359.132	3.704.769
5.- Verso altri	1.899.330	259.932
TOTALE CREDITI	55.801.021	47.828.967
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	56.346.044	48.680.317
D) RATEI E RISCONTI	4.175.866	3.187.403
TOTALE ATTIVO	585.451.945	604.119.132

Rai Cinema SpA**Stato Patrimoniale - Passivo (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
A) PATRIMONIO NETTO		
I. CAPITALE	200.000.000	200.000.000
IV. RISERVA LEGALE	9.456.660	8.635.929
VII. ALTRE RISERVE	2	-
VIII. UTILI (PERDITE) PORTATI A NUOVO	7.553.545	7.463.522
IX. UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	40.873.596	16.414.630
TOTALE PATRIMONIO NETTO	257.883.803	232.514.081
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1.- Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	498.695	383.499
2.- Per imposte, anche differite	54.756	41.979
3.- Altri	3.096.741	5.210.680
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	3.650.192	5.636.158
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.077.334	1.320.640
D) DEBITI		
6.- Acconti	50.000	-
7.- Debiti verso fornitori	112.266.074	115.585.662
9.- Debiti verso imprese controllate	9.561.694	16.615.161
11.- Debiti verso controllanti	192.872.132	228.444.015
12. Debiti tributari	3.359.757	3.175.121
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	226.031	216.769
14.- Altri debiti	2.779.500	406.337
TOTALE DEBITI	321.115.188	364.443.065
E) RATEI E RISCONTI	1.725.428	205.188
TOTALE PASSIVO	585.451.945	604.119.132

Rai Cinema SpA**Conti d'Ordine (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
4.- Altri	108.281.300	95.568.089
TOTALE CONTI D'ORDINE	108.281.300	95.568.089

Rai Cinema SpA

Conto Economico (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	371.304.181	365.936.887
2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(306.327)	125.935
5.- Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	1.456.900	519.093
b) plusvalenze da alienazioni	-	7.800
c) altri	5.631.938	7.261.591
Totale altri ricavi e proventi	7.088.838	7.788.484
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	378.086.692	373.851.306
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.- Per materie prime sussidiarie, di consumo e merci	(1.360.373)	(2.102.104)
7.- Per servizi	(48.370.388)	(71.454.549)
8.- Per godimento di beni di terzi	(1.470.534)	(1.489.396)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(3.346.745)	(3.469.288)
b) oneri sociali	(989.804)	(989.464)
c) trattamento di fine rapporto	(236.440)	(256.474)
d) trattamento di quiescenza e simili	(246.319)	(121.343)
e) altri costi	(26.745)	(24.636)
Totale per il personale	(4.846.053)	(4.861.205)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(241.598.859)	(243.104.281)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(49.159)	(55.659)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(10.991.884)	(10.405.947)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(112.677)	(261.448)
Totale ammortamenti e svalutazioni	(252.752.579)	(253.827.335)
12.- Accantonamenti per rischi	(800.000)	(582.452)
14.- Oneri diversi di gestione		
c) altri	(3.799.328)	(3.248.604)
Totale oneri diversi di gestione	(3.799.328)	(3.248.604)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(313.399.255)	(337.565.645)
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	64.687.437	36.285.661
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16.- Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	7.737	9.592
Totale proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	7.737	9.592
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese controllanti	298	29.688
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	12.147	8.257
Totale proventi diversi dai precedenti	12.445	37.945
Totale altri proventi finanziari	20.182	47.537
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a imprese controllanti	(4.256.385)	(11.404.525)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(255.827)	(47.306)
Totale interessi e altri oneri finanziari	(4.512.212)	(11.451.831)
17bis.- Utili e perdite su cambi	(979.175)	(1.305.046)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(5.471.205)	(12.709.340)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	327.244	3.273
c) altri	-	1
Totale proventi	327.244	3.274
21.- Oneri		
b) imposte relative a esercizi precedenti	(21.466)	(163.051)
c) sopravvenienze e insussistenze passive	(19)	-
d) differenza da arrotondamento all'unità Euro	(1)	-
e) altri	(90.000)	(150.714)
Totale oneri	(111.466)	(313.765)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	215.778	(310.491)
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	59.432.010	23.265.830
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(18.558.414)	(6.851.200)
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	40.873.596	16.414.630

01 Distribution Srl

Denominazione:	01 Distribution Srl
Costituzione:	27 giugno 2001
Oggetto:	La Società ha per scopo l'acquisizione e la distribuzione cinematografica ed "home video" in Italia, di film televisivi e/o cinematografici, e/o filmati pubblicitari; lo sfruttamento di qualsiasi diritto derivante dalle produzioni televisive e/o cinematografiche e/o pubblicitarie comunque partecipate e/o organizzate; l'acquisizione e lo sfruttamento di diritti di licensing, merchandising ed edizione musicale.
Capitale sociale:	516.456,00 Euro Rai Cinema SpA 100%
Dipendenti:	28 a tempo indeterminato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente:	Adriano Coni
Amministratore Delegato:	Filippo Roviglioni
Consiglieri:	Caterina D'Amico Paola Malanga Paolo Del Brocco
Segretario del Consiglio:	Giuseppe Morazio
Collegio Sindacale	
Presidente:	Antonio Falsetti
Sindaci effettivi:	Marco Buttarelli Enrico Laghi
Sindaci supplenti:	Marco Tani Mauro Ianiro

01 Distribution Srl

Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	10.905	15.710
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	10.905	15.710
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
2.- Impianti e macchinario	2.544	3.271
3.- Attrezzature industriali e commerciali	4.812	8.479
4.- Altri beni	2.971	5.649
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	10.327	17.399
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
2.- Crediti		
d) verso altri		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	10.470	10.127
Totale crediti	10.470	10.127
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	10.470	10.127
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	31.702	43.236
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
4.- Prodotti finiti e merci	401.055	158.413
TOTALE RIMANENZE	401.055	158.413
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	24.049.322	28.104.483
4.- Verso controllanti	9.906.296	16.622.178
4.bis- Crediti tributari	-	3.694
5.- Verso altri	2.441.796	2.602.266
TOTALE CREDITI	36.397.414	47.332.621
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	452.236	22.418
3.- Denaro e valori in cassa	889	454
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	453.125	22.872
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	37.251.594	47.513.906
D) RATEI E RISCONTI	12.779	10.036
TOTALE ATTIVO	37.296.075	47.567.178

01 Distribution Srl**Stato Patrimoniale - Passivo (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Capitale	516.456	516.456
IV. Riserva legale	7.291	3.793
VII. Altre riserve	138.515	72.057
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	18.167	69.957
TOTALE PATRIMONIO NETTO	680.429	662.263
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	489.384	414.964
D) DEBITI		
7.- Debiti verso fornitori	19.501.850	20.437.603
11.- Debiti verso controllanti	15.965.691	25.435.315
12.- Debiti tributari	126.432	98.486
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	105.556	110.896
14.- Altri debiti	426.733	407.651
TOTALE DEBITI	36.126.262	46.489.951
E) RATEI E RISCONTI	-	-
TOTALE PASSIVO	37.296.075	47.567.178

01 Distribution Srl**Conti d'Ordine (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
4.- Altri	714.562	714.562
TOTALE CONTI D'ORDINE	714.562	714.562

01 Distribution Srl

Conto Economico (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	43.391.751	58.807.333
2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	242.642	103.273
5.- Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	256.750	745.612
c) altri	29.955.688	41.501.175
Totale altri ricavi e proventi	30.212.438	42.246.787
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	73.846.831	101.157.393
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.- Per materie prime sussidiarie, di consumo e merci	(52.759)	(77.833)
7.- Per servizi	(68.412.855)	(94.944.605)
8.- Per godimento di beni di terzi	(998.759)	(1.296.422)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(1.724.129)	(1.841.167)
b) oneri sociali	(484.372)	(521.750)
c) trattamento di fine rapporto	(127.683)	(125.364)
d) trattamento di quiescenza e simili	(18.017)	(17.947)
e) altri costi	(30.475)	(27.974)
Totale per il personale	(2.384.676)	(2.534.202)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(4.805)	(4.805)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(5.913)	(5.864)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(350.729)	(199.260)
Totale ammortamenti e svalutazioni	(361.447)	(209.929)
14.- Oneri diversi di gestione		
a) minusvalenze da alienazioni	(1.548)	(1.544)
c) altri	(1.273.408)	(1.844.995)
Totale oneri diversi di gestione	(1.274.956)	(1.846.539)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(73.485.452)	(100.909.530)
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	361.379	247.863
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16.- Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese controllanti	9.690	6.778
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	671	76.088
Totale proventi diversi dai precedenti	10.361	82.866
Totale altri proventi finanziari	10.361	82.866
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a imprese controllanti	(17.152)	(1.842)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(19.925)	(22.249)
Totale interessi e altri oneri finanziari	(37.077)	(24.091)
17bis. Utili e perdite su cambi	(16.040)	(1.478)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(42.756)	57.297
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	15.897	22.865
c) altri	1	-
Totale proventi	15.898	22.865
21.- Oneri		
b) imposte relative a esercizi precedenti	-	(102)
Totale oneri	-	(102)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	15.898	22.763
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	334.521	327.923
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(316.354)	(257.966)
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	18.167	69.957

Rai Corporation - Italian Radio TV System

Denominazione:	Rai Corporation – Italian Radio TV System	
Costituzione:	20 gennaio 1960	
Oggetto:	La Società opera nell’America del Nord nel campo della produzione, distribuzione e commercializzazione di programmi radiofonici e televisivi; assume iniziative per lo sviluppo di coproduzioni internazionali; svolge compiti di supporto alle attività delle società del Gruppo.	
Capitale sociale:	500.000 Dollari Usa 50.000 azioni da 10 Dollari Usa Rai 100%	
Partecipazioni:	Rai Corporation Canada 100%	
Dipendenti:	46 a tempo indeterminato	
Consiglio di Amministrazione		
Presidente:	(fino al 4 agosto 2009) Fabrizio Maffei	(dal 4 agosto 2009) Massimo Magliaro
Consiglieri:	Filippo Bertolino Rubens Esposito	
Segretario del Consiglio:	Guido Corso	
Direttore Generale	Guido Corso	

Il bilancio nel seguito riportato è redatto in conformità ai principi contabili italiani.

Rai Corporation

Stato Patrimoniale - Attivo (in Dollari USA)

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
7.- Altre	4.111.182	4.485.681
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	4.111.182	4.485.681
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
2.- Impianti e macchinario	510.847	1.205.749
4.- Altri beni	220.878	415.084
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	44.000	16.097
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	775.725	1.636.930
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1.- Partecipazioni in:		
a) imprese controllate	1.000	1.000
Totale partecipazioni	1.000	1.000
2.- Crediti		
d) verso altri		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	286.018	257.991
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	67.701	69.801
Totale crediti	353.719	327.792
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	354.719	328.792
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	5.241.626	6.451.403
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE	-	-
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	99.004	89.793
4.- Verso controllanti	8.888.645	8.415.897
4.bis- Crediti tributari	-	12.066
5.- Verso altri	279.796	226.304
TOTALE CREDITI	9.267.445	8.744.060
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	531.577	442.838
3.- Denaro e valori in cassa	3.000	3.000
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	534.577	445.838
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	9.802.022	9.189.898
D) RATEI E RISCONTI	-	-
TOTALE ATTIVO	15.043.648	15.641.301

Rai Corporation**Stato Patrimoniale - Passivo** (in Dollari USA)

	31.12.2009	31.12.2008
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Capitale	500.000	500.000
VII. Altre riserve	10.000.000	10.000.000
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	(599.417)	(761.018)
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(275.954)	161.601
TOTALE PATRIMONIO NETTO	9.624.629	9.900.583
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
3.- Altri	25.823	25.823
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	25.823	25.823
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.728.656	1.720.189
D) DEBITI		
6.- Acconti		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	159.466	79.431
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	2.144.086	2.303.552
7.- Debiti verso fornitori	645.858	793.823
9.- Debiti verso imprese controllate	1.000	1.000
11.- Debiti verso controllanti	250.919	156.905
12.- Debiti tributari	203.552	120.996
14.- Altri debiti	256.159	538.999
TOTALE DEBITI	3.661.040	3.994.706
E) RATEI E RISCOINTI	3.500	-
TOTALE PASSIVO	15.043.648	15.641.301

Rai Corporation**Conti d'Ordine** (in Dollari USA)

	31.12.2009	31.12.2008
3.- Impegni di acquisto e di vendita	12.158.672	12.884.014
4.- Altri	3.861.211	4.276.775
TOTALE CONTI D'ORDINE	16.019.883	17.160.789

Rai Corporation

Conto Economico (in Dollari USA)

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	19.123.317	23.284.463
5.- Altri ricavi e proventi		
c) altri	110.910	59.841
Totale altri ricavi e proventi	110.910	59.841
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	19.234.227	23.344.304
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.- Per materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(151.065)	(231.629)
7.- Per servizi	(6.328.898)	(9.374.107)
8.- Per godimento di beni di terzi	(5.091.964)	(5.205.733)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(4.784.967)	(5.249.356)
b) oneri sociali	(1.296.824)	(1.366.444)
c) trattamento di fine rapporto	(8.707)	(116.968)
Totale per il personale	(6.090.498)	(6.732.768)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(379.701)	(378.968)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(941.429)	(960.021)
Totale ammortamenti e svalutazioni	(1.321.130)	(1.338.989)
14.- Oneri diversi di gestione		
a) minusvalenze da alienazioni	-	(117)
c) altri	(266.478)	(334.921)
Totale oneri diversi di gestione	(266.478)	(335.038)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(19.250.033)	(23.218.264)
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	(15.806)	126.040
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16.- Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese controllanti	5.918	192.324
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	3.691	15.862
Totale proventi diversi dai precedenti	9.609	208.186
Totale altri proventi finanziari	9.609	208.186
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(14.060)	(14.967)
Totale interessi e altri oneri finanziari	(14.060)	(14.967)
17bis.- Utili e perdite su cambi	(407)	(628)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(4.858)	192.591
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	3.703	538
Totale proventi	3.703	538
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	3.703	538
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	(16.961)	319.169
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(258.993)	(157.568)
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	(275.954)	161.601

Rai Corporation Canada - Italian Radio TV System

Denominazione:	Rai Corporation Canada – Italian Radio TV System	
Costituzione:	18 febbraio 1987	
Oggetto:	La Società, il cui capitale appartiene interamente alla Rai Corporation, cura la distribuzione in Canada dei programmi realizzati dalla Rai per l'estero, svolge per conto della Rai Corporation compiti di rappresentanza, assiste la Rai Corporation nella realizzazione di servizi radiofonici e televisivi in Canada.	
Capitale sociale:	1.394 Dollari Canadesi 1.000 azioni da 1,394 Dollari Canadesi Rai Corporation 100%	
Dipendenti:	nessuno	
Consiglio di Amministrazione		
Presidente:	(fino al 4 agosto 2009) Fabrizio Maffei	(dal 4 agosto 2009) Massimo Magliaro
Consiglieri:	Guido Corso Rita Carbone-Fleury	
Direttore Generale	Guido Corso	

Il bilancio nel seguito riportato è redatto in conformità ai principi contabili italiani.

Rai Corporation Canada**Stato Patrimoniale - Attivo** (in Dollari canadesi)

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	1.394	1.394
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE	-	-
II. CREDITI	-	-
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
D) RATEI E RISCONTI	-	-
TOTALE ATTIVO	1.394	1.394

Rai Corporation Canada**Stato Patrimoniale - Passivo** (in Dollari canadesi)

	31.12.2009	31.12.2008
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Capitale	1.394	1.394
TOTALE PATRIMONIO NETTO	1.394	1.394
B) FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-	-
D) DEBITI	-	-
E) RATEI E RISCONTI	-	-
TOTALE PASSIVO	1.394	1.394

Rai Corporation Canada**Conto Economico** (in Dollari canadesi)

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE	-	-
B) COSTI DELLA PRODUZIONE	-	-
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI	-	-
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-	-
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	-	-

NewCo Rai International SpA

Denominazione:	NewCo Rai International SpA
Costituzione:	28 febbraio 2003
Oggetto:	La Società ha per oggetto la produzione, la coproduzione, l'acquisto totale o parziale in qualunque forma o modo di programmi radiofonici e televisivi e la trasmissione e distribuzione dei medesimi all'estero, con qualunque mezzo, modalità standard e sistema consentito dalla tecnologia attuale o di futura invenzione, direttamente o mediante altre imprese italiane o estere, compiendo e stipulando a tali fini tutti i necessari ed opportuni atti, negozi, contratti e convenzioni con persone fisiche e giuridiche, pubbliche e private, italiane ed estere e segnatamente con la RAI – Radiotelevisione Italiana SpA concessionaria del servizio pubblico radiotelevisivo, o con società da questa controllate.
Capitale sociale:	1.300.000 Euro 1.300.000 azioni da 1,00 Euro Rai 99,954%; Rai Trade 0,046%
Dipendenti:	2 a tempo indeterminato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente:	Pierluigi Malesani
Vice Presidente:	(carica vacante)
Amministratore Delegato:	Carlo Sartori
Consiglieri:	Alessio Gorla Luca Balestrieri Pietro Badaloni
Collegio Sindacale	
Presidente:	Tiziano Onesti
Sindaci effettivi:	Giuseppe De Rosa Mario Amicone
Sindaci supplenti:	Antonio Falsetti Eugenio Quaglia

NewCo Rai International SpA

Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
Valori al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni	2.901.651	1.208.157
Ammortamenti e svalutazioni	(581.423)	(48.097)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.320.228	1.160.060
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
Valori al lordo degli ammortamenti e delle svalutazioni	34.120	991
Ammortamenti e svalutazioni	(3.610)	(99)
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	30.510	892
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	2.350.738	1.160.952
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE	-	-
II. CREDITI	3.312.689	1.575.424
TOTALE CREDITI	3.312.689	1.575.424
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	3.312.689	1.575.424
D) RATEI E RISCONTI	14.912	4.650
TOTALE ATTIVO	5.678.339	2.741.026

NewCo Rai International SpA		Stato Patrimoniale - Passivo (in Euro)	
		31.12.2009	31.12.2008
A) PATRIMONIO NETTO			
I. Capitale		1.300.000	500.000
VII. Altre riserve		-	395.576
IX. Utile (perdita) dell'esercizio		(1.700.721)	(559.314)
copertura parziale perdita d'esercizio		539.154	-
TOTALE PATRIMONIO NETTO		138.433	336.262
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		32.117	-
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI		32.117	-
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO		2.253	393
D) DEBITI		5.505.536	2.404.371
TOTALE DEBITI		5.505.536	2.404.371
E) RATEI E RISCONTI		-	-
TOTALE PASSIVO		5.678.339	2.741.026

NewCo Rai International SpA		Conti d'Ordine (in Euro)	
		31.12.2009	31.12.2008
4.- Altri		230.768	561.114
TOTALE CONTI D'ORDINE		230.768	561.114

NewCo Rai International SpA**Conto Economico (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	5.231.387	1.889.444
5.- Altri ricavi e proventi		
c) altri	95.088	110
Totale altri ricavi e proventi	95.088	110
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	5.326.475	1.889.554
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.- Per materie prime sussidiarie, di consumo e merci	(34.541)	(5.182)
7.- Per servizi	(4.510.346)	(2.001.664)
8.- Per godimento di beni di terzi	(121.132)	(101.387)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(57.193)	(6.839)
b) oneri sociali	(37.441)	(2.234)
c) d) e) trattamento di fine rapporto, trattamento di quiescenza e simili, altri costi	(3.208)	(393)
Totale costi per il personale	(97.842)	(9.466)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) b) c) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali, materiali e altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(536.838)	(26.665)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(1.529.600)	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	(2.066.438)	(26.665)
12.- Accantonamenti per rischi	(32.117)	-
14.- Oneri diversi di gestione	(83.352)	(204.623)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(6.945.768)	(2.348.987)
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	(1.619.293)	(459.433)
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16.- Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
. da imprese controllanti	-	2.294
Totale proventi diversi dai precedenti	-	2.294
Totale altri proventi finanziari	-	2.294
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
.a imprese controllanti	(49.687)	(8.747)
.altri	(122)	(152)
Totale interessi e altri oneri finanziari	(49.809)	(8.899)
17bis.- Utili e perdite su cambi	1.278	93
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(48.531)	(6.512)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	(1.667.824)	(465.945)
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(32.897)	(93.369)
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	(1.700.721)	(559.314)

RaiNet SpA

Denominazione:	RaiNet SpA
Costituzione:	23 giugno 1999
Oggetto:	La Società ha per scopo la realizzazione, distribuzione e commercializzazione di prodotti e servizi interattivi e multimediali destinati a qualunque piattaforma tecnologica, senza distinzione di modalità distributiva, indirizzandosi all'utenza domestica, a quella business e a quella costituita dalle pubbliche amministrazioni e dalle altre istituzioni; l'organizzazione e la commercializzazione di prodotti e servizi realizzati da terzi nella tipologia sopra enunciata; l'organizzazione, la realizzazione e la distribuzione di ogni genere di prodotto e servizio di rilevanza economica per lo sviluppo di internet e di altri servizi interattivi.
Capitale sociale:	5.160.000 Euro 1.000.000 azioni da 5,16 Euro Rai 99,9%; Rai Trade 0,1%
Dipendenti:	45 a tempo indeterminato 20 a tempo determinato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente:	Giampaolo Rossi
Vice Presidente:	(carica vacante)
Amministratore Delegato:	Pietro Gaffuri
Consiglieri:	Alessio Gorla Fabio Belli Silvia Calandrelli
Segretario del Consiglio:	Felice Ventura
Collegio Sindacale	
Presidente:	Guido Tronconi
Sindaci effettivi:	Antonio Falsetti Enrico Laghi
Sindaci supplenti:	Francesco Mariani Maria Eugenia Palombo

RaiNet SpA

Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	147.481	137.786
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	147.481	137.786
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
2.- Impianti e macchinario	92.028	95.457
3.- Attrezzature industriali e commerciali	843	3.579
4.- Altri beni	1.005.980	1.043.532
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	-	150
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	1.098.851	1.142.718
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	-	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	1.246.332	1.280.504
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE	-	-
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	1.609.598	1.569.189
4.- Verso controllanti	11.388.529	14.712.677
4.bis- Crediti tributari	744	12.374
5.- Verso altri	43.033	32.430
TOTALE CREDITI	13.041.904	16.326.670
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	13.041.904	16.326.670
D) RATEI E RISCONTI	243.560	361.150
TOTALE ATTIVO	14.531.796	17.968.324

RaiNet SpA**Stato Patrimoniale - Passivo (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Capitale	5.160.000	5.160.000
IV. Riserva legale	212.333	131.025
VII. Altre riserve	9	-
VIII. Utili (perdite) portati a nuovo	1.072.889	1.028.045
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	1.621.480	1.626.161
TOTALE PATRIMONIO NETTO	8.066.711	7.945.231
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
3.-Altri	1.011.095	990.736
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	1.011.095	990.736
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	526.576	548.592
D) DEBITI		
7.- Debiti verso fornitori	3.306.383	3.179.836
11.- Debiti verso controllanti	1.042.530	4.666.938
12.- Debiti tributari	111.583	99.231
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	175.418	146.065
14.- Altri debiti	291.500	315.148
TOTALE DEBITI	4.927.414	8.407.218
E) RATEI E RISCONTI	-	76.547
TOTALE PASSIVO	14.531.796	17.968.324

RaiNet SpA**Conti d'Ordine (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
4.- Altri	382.812	5.500
TOTALE CONTI D'ORDINE	382.812	5.500

RaiNet SpA

Conto Economico (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	15.508.552	15.263.359
5.- Altri ricavi e proventi		
c) altri	348.414	461.886
Totale altri ricavi e proventi	348.414	461.886
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	15.856.966	15.725.245
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.- Per materie prime sussidiarie, di consumo e merci	(120.988)	(98.736)
7.- Per servizi	(9.059.584)	(9.145.412)
8.- Per godimento di beni di terzi	(313.329)	(117.144)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(2.595.286)	(2.829.462)
b) oneri sociali	(748.826)	(780.866)
c) trattamento di fine rapporto	(183.386)	(197.774)
d) trattamento di quiescenza e simili	(50.589)	(51.788)
e) altri costi	(29.406)	(113.000)
Totale per il personale	(3.607.493)	(3.972.890)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(120.171)	(96.735)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(424.633)	(385.023)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(129.883)	(70.000)
Totale ammortamenti e svalutazioni	(674.687)	(551.758)
12.- Accantonamenti per rischi	(92.742)	(25.000)
13.- Altri accantonamenti	-	(4.000)
14.- Oneri diversi di gestione		
a) minusvalenze da alienazioni	(6.545)	-
c) altri	(161.114)	(97.760)
Totale oneri diversi di gestione	(167.659)	(97.760)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(14.036.482)	(14.012.700)
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	1.820.484	1.712.545
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16.- Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese controllanti	53.079	225.301
Totale proventi diversi dai precedenti	53.079	225.301
Totale altri proventi finanziari	53.079	225.301
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a imprese controllanti	-	(111)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(380)	(353)
Totale interessi e altri oneri finanziari	(380)	(464)
17bis.- Utili e perdite su cambi	(2.354)	9
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	50.345	224.846
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	14.256	18.171
Totale proventi	14.256	18.171
21.- Oneri		
c) altri	(17.605)	(68.401)
Totale oneri	(17.605)	(68.401)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	(3.349)	(50.230)
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	1.867.480	1.887.161
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(246.000)	(261.000)
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	1.621.480	1.626.161

RaiSat SpA

Denominazione:	RaiSat SpA
Costituzione:	29 luglio 1998
Oggetto:	La Società ha per scopo la realizzazione di canali televisivi e audio tematici, di eventi, di prodotti multimediali on line, anche mediante acquisizione da terzi di servizi produttivi e diritti su prodotti audiovisivi (film, cartoni animati, varietà, documentari, informazione, intrattenimento, eventi sportivi, culturali, musicali ecc.) e loro sistemazione in palinsesti, al fine di costituire un'offerta rivolta al mercato della distribuzione gratuita e a quella a pagamento.
Capitale sociale:	2.585.000 Euro 500.000 azioni da 5,17 Euro Rai 94,9%; Rai Trade 0,1%; terzi 5,0%
Dipendenti:	77 a tempo indeterminato 12 a tempo determinato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente:	Carlo Freccero
Vice Presidente:	Pasquale D'Alessandro
Amministratore Delegato:	Lorenzo Vecchione
Consiglieri:	Fabio Belli Giancarlo Leone Giorgio Cogliati Luca Balestrieri
Segretario del Consiglio:	Valentina Del Pezzo
Direttore Generale	Giuseppe Gentili
Collegio Sindacale	
Presidente:	Paolo Germani
Sindaci effettivi:	Antonino Parisi Roberto Munno
Sindaci supplenti:	Antonio Santi Giovanni Naccarato

RaiSat SpA

Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	10.655.621	10.006.310
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	13.799	39.382
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	1.467.691	1.221.032
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	12.137.111	11.266.724
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
2.- Impianti e macchinario	72.325	83.043
3.- Attrezzature industriali e commerciali	11.053	22.822
4.- Altri beni	22.313	31.410
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	105.691	137.275
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
2.- Crediti		
d) verso altri	11.505	11.505
Totale crediti	11.505	11.505
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	11.505	11.505
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	12.254.307	11.415.504
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
4.- Prodotti finiti e merci	-	58.385
TOTALE RIMANENZE	-	58.385
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	7.387.133	18.589.397
4.- Verso controllanti	35.184.972	13.167.090
4.bis- Crediti tributari	101.373	1.031
4.ter- Imposte anticipate		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	-	109.768
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	-	454.072
5.- Verso altri	115.603	104.893
TOTALE CREDITI	42.789.081	32.426.251
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
3.- Denaro e valori in cassa	1.478	1.682
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	1.478	1.682
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	42.790.559	32.486.318
D) RATEI E RISCONTI	201.504	597.065
TOTALE ATTIVO	55.246.370	44.498.887

RaiSat SpA**Stato Patrimoniale - Passivo (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Capitale	2.585.000	2.585.000
IV. Riserva legale	639.187	639.187
VII. Altre riserve	3.557.282	3.499.162
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	5.149.703	6.958.121
TOTALE PATRIMONIO NETTO	11.931.172	13.681.470
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
1.- Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	7.022	7.022
2.- Per imposte, anche differite	8.159	8.510
3.- Altri	1.856.883	1.684.142
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	1.872.064	1.699.674
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	826.223	907.627
D) DEBITI		
7.- Debiti verso fornitori	9.769.861	14.957.918
11.- Debiti verso controllanti	28.863.311	10.802.715
12.- Debiti tributari	367.749	706.069
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	574.778	780.140
14.- Altri debiti	1.041.206	941.743
TOTALE DEBITI	40.616.905	28.188.585
E) RATEI E RISCONTI	6	21.531
TOTALE PASSIVO	55.246.370	44.498.887

RaiSat SpA**Conti d'Ordine (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
3.- Impegni di acquisto e di vendita	3.831.154	7.009.201
4.- Altri	602.960	659.767
TOTALE CONTI D'ORDINE	4.434.114	7.668.968

RaiSat SpA

Conto Economico (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	63.152.508	71.490.735
2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(58.385)	-
5.- Altri ricavi e proventi		
c) altri	531.335	1.085.488
Totale altri ricavi e proventi	531.335	1.085.488
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	63.625.458	72.576.223
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.- Per materie prime sussidiarie, di consumo e merci	(120.600)	(223.606)
7.- Per servizi	(21.438.368)	(27.073.759)
8.- Per godimento di beni di terzi	(9.132.343)	(12.358.892)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(4.658.453)	(5.058.214)
b) oneri sociali	(1.467.985)	(1.771.709)
c) trattamento di fine rapporto	(296.794)	(321.792)
d) trattamento di quiescenza e simili	(67.591)	(71.638)
e) altri costi	(17.920)	(20.967)
Totale per il personale	(6.508.743)	(7.244.320)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(15.789.256)	(12.846.947)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(61.707)	(62.735)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(39.119)	(94.935)
Totale ammortamenti e svalutazioni	(15.890.082)	(13.004.617)
12.- Accantonamenti per rischi	(172.741)	(324.055)
14.- Oneri diversi di gestione		
c) altri	(547.728)	(1.590.675)
Totale oneri diversi di gestione	(547.728)	(1.590.675)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(53.810.605)	(61.819.924)
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	9.814.853	10.756.299
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16.- Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese controllanti	1.229	68.378
Totale proventi diversi dai precedenti	1.229	68.378
Totale altri proventi finanziari	1.229	68.378
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a imprese controllanti	(131.963)	(111.999)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(13.944)	(18.269)
Totale interessi e altri oneri finanziari	(145.907)	(130.268)
17bis.- Utili e perdite su cambi	(201.153)	15.951
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(345.831)	(45.939)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	129.263	5.615
c) altri	1	2
Totale proventi	129.264	5.617
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	129.264	5.617
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	9.598.286	10.715.977
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(4.448.583)	(3.757.856)
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	5.149.703	6.958.121

Rai Trade SpA

Denominazione:	Rai Trade SpA
Costituzione:	27 giugno 1997 già NUOVA ERI - Edizioni Rai-Radiotelevisione Italiana SpA costituita il 23 luglio 1987
Oggetto:	La Società ha per scopo la produzione e lo scambio, in Italia e all'estero, di beni e servizi relativi a programmi radiofonici e televisivi e la loro fissazione su qualunque supporto materiale, a prodotti audiovisivi di qualsiasi contenuto (per esempio: sport, film, fiction ecc.) e a diritti di utilizzazione economica dei suddetti; l'impianto e l'esercizio, in Italia e all'estero, di industrie editrici, tipografiche, giornalistiche (con esclusione dei quotidiani nel rispetto e nei limiti di quanto previsto dagli artt. 18 e 19 L. 6 agosto 1981 n. 416 e successive integrazioni e modifiche), librerie, musicali, audiovisive, discografiche e comunque produttrici di beni e servizi con eventuali altre tecnologie che lo sviluppo dei "media" potrà proporre; la vendita (all'ingrosso, al minuto e per corrispondenza) dei relativi prodotti e dei relativi diritti derivati e di merchandising; il controllo e l'edizione della pubblicità sulle reti Rai.
Capitale sociale:	8.000.000 Euro 100.000 azioni da 80 Euro Rai 100%
Partecipazioni:	Immobiliare Editori Giornali Srl 1,75% Rai Cinema SpA 0,002322% RaiNet SpA 0,1% Rai Way SpA 0,00074% RaiSat SpA 0,1% NewCo Rai International SpA 0,046%
Dipendenti:	90 a tempo indeterminato 7 a tempo determinato
Consiglio di Amministrazione	
Presidente:	Renato Parascandolo
Vice Presidente:	Alba Calia
Amministratore Delegato:	Carlo Nardello
Consiglieri:	Adriano Coni Barbara La Porta Scaramucci Giuseppe Pasciucco Michele Lo Foco
Segretario del Consiglio:	Marco Fioretti
Collegio Sindacale	
Presidente:	Carlo Cesare Gatto
Sindaci effettivi:	Antonio Falsetti Nicola Ceconato
Sindaci supplenti:	Mauro Liberatori Pier Luca Tabellini

Rai Trade SpA

Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	202.999	219.230
4.- Concessioni, licenze, marchi e diritti simili	91.809	93.692
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	791.773	1.045.104
7.- Altre	239.120	161.866
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	1.325.701	1.519.892
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
2.- Impianti e macchinario	685.945	615.017
4.- Altri beni	277.845	328.267
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	963.790	943.284
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
1.- Partecipazioni in:		
d) altre imprese	31.438	32.406
Totale partecipazioni	31.438	32.406
2.- Crediti		
d) verso altri		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	247.922	391.673
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	39.520	81.396
Totale crediti	287.442	473.069
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	318.880	505.475
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	2.608.371	2.968.651
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
3.- Lavori in corso su ordinazione	8.654	23.311
4.- Prodotti finiti e merci	289.284	347.091
TOTALE RIMANENZE	297.938	370.402
II. CREDITI		
1.- Verso clienti		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	47.249.784	49.340.032
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	-	157.500
4.- Verso controllanti	16.657.972	14.601.141
4.bis- Crediti tributari	80.875	30.521
4.ter- Imposte anticipate		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	1.087.240	1.323.317
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	136.111	140.398
5.- Verso altri		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	4.196.145	3.502.662
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	775.000	1.750.000
TOTALE CREDITI	70.183.127	70.845.571
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	193	334
3.- Denaro e valori in cassa	6.999	8.455
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	7.192	8.789
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	70.488.257	71.224.762
D) RATEI E RISCONTI	855.526	838.552
TOTALE ATTIVO	73.952.154	75.031.965

Rai Trade SpA**Stato Patrimoniale - Passivo (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Capitale	8.000.000	8.000.000
IV. Riserva legale	1.600.000	1.600.000
VII. Altre riserve	6.189.290	6.062.764
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	2.375.221	2.626.529
TOTALE PATRIMONIO NETTO	18.164.511	18.289.293
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
3.- Altri	5.678.687	5.290.795
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	5.678.687	5.290.795
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	1.843.413	1.907.638
D) DEBITI		
6.- Acconti	4.943.579	3.958.796
7.- Debiti verso fornitori	28.888.861	25.641.469
11.- Debiti verso controllanti	11.503.198	14.349.968
12.- Debiti tributari	406.703	275.374
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	384.118	380.555
14.- Altri debiti	2.139.084	4.938.077
TOTALE DEBITI	48.265.543	49.544.239
E) RATEI E RISCONTI	-	-
TOTALE PASSIVO	73.952.154	75.031.965

Rai Trade SpA**Conti d'Ordine (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
3.- Impegni di acquisto e di vendita	14.887.929	35.845.135
4.- Altri	7.487.741	7.844.405
TOTALE CONTI D'ORDINE	22.375.670	43.689.540

Rai Trade SpA

Conto Economico (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	76.022.074	77.361.749
2.- Variazioni delle rimanenze di prodotti in corso di lavorazione, semilavorati e finiti	(57.807)	(255.938)
3.- Variazione dei lavori in corso su ordinazione	(14.657)	408
5.- Altri ricavi e proventi		
b) plusvalenze da alienazioni	35	94
c) altri	2.757.925	3.814.449
Totale altri ricavi e proventi	2.757.960	3.814.543
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	78.707.570	80.920.762
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.- Per materie prime sussidiarie, di consumo e merci	(579.243)	(692.418)
7.- Per servizi	(39.824.893)	(42.234.679)
8.- Per godimento di beni di terzi	(12.707.641)	(11.060.074)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(4.529.843)	(4.490.440)
b) oneri sociali	(1.428.642)	(1.423.409)
c) trattamento di fine rapporto	(325.816)	(353.185)
d) trattamento di quiescenza e simili	(108.418)	(263.056)
e) altri costi	(40.936)	(53.771)
Totale per il personale	(6.433.655)	(6.583.861)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(10.361.604)	(11.105.715)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(350.476)	(339.174)
c) altre svalutazioni delle immobilizzazioni	(67.949)	(14.193)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(1.313.219)	(624.680)
Totale ammortamenti e svalutazioni	(12.093.248)	(12.083.762)
11.- Variazione delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	-	(516)
12.- Accantonamenti per rischi	(671.635)	(521.000)
14.- Oneri diversi di gestione		
c) altri	(1.331.226)	(1.213.174)
Totale oneri diversi di gestione	(1.331.226)	(1.213.174)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(73.641.541)	(74.389.484)
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	5.066.029	6.531.278
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
15.- Proventi da partecipazioni		
c) dividendi da altre imprese	9.638	3.888
Totale proventi da partecipazioni	9.638	3.888
16.- Altri proventi finanziari		
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese controllanti	55.920	306.028
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	16	25
Totale proventi diversi dai precedenti	55.936	306.053
Totale altri proventi finanziari	55.936	306.053
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(18.944)	(18.952)
Totale interessi e altri oneri finanziari	(18.944)	(18.952)
17bis.- Utili e perdite su cambi	(54.512)	120.647
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(7.882)	411.636
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE		
18.- Rivalutazioni		
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	2.296	-
Totale rivalutazioni	2.296	-
19.- Svalutazioni		
a) di partecipazioni	(1.553)	-
b) di immobilizzazioni finanziarie che non costituiscono partecipazioni	(295.410)	(1.018.976)
Totale svalutazioni	(296.963)	(1.018.976)
TOTALE RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	(294.667)	(1.018.976)
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	124.975	-
c) altri	2	1
Totale proventi	124.977	1
21.- Oneri		
b) imposte relative a esercizi precedenti	(434)	(68.067)
Totale oneri	(434)	(68.067)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	124.543	(68.066)
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	4.888.023	5.855.872
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(2.512.802)	(3.229.343)
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	2.375.221	2.626.529

Rai Way SpA

Denominazione:	Rai Way SpA
Costituzione:	29 luglio 1999
Oggetto:	<p>La Società ha per scopo la progettazione, lo sviluppo e la manutenzione del software e di reti di telecomunicazioni, nonché l'installazione, la realizzazione e la gestione delle reti stesse; la predisposizione e la gestione di una rete commerciale, distributiva e di assistenza, il tutto finalizzato alla trasmissione, distribuzione e diffusione, nel territorio della Repubblica Italiana, di San Marino e dello Stato della Città del Vaticano, di segnali e programmi sonori e visivi della Rai e di Società da essa controllate e di servizi di telecomunicazione di qualunque genere.</p> <p>La fornitura di infrastrutture wireless e relativi servizi ad operatori wireless, inclusa la locazione di siti/antenne e servizi di co-locazione, servizi "built-tosuit", programmazione di rete e design, ricerca ed acquisizione siti, design e costruzione siti, ottimizzazione della rete, manutenzione delle infrastrutture, gestione e manutenzione della rete e relativi servizi di trasmissione a microonde o fibre.</p>
Capitale sociale:	<p>70.176.000 Euro 13.600.000 azioni da 5,16 Euro Rai 99,99926 %; Rai Trade 0,00074%</p>
Dipendenti:	<p>653 a tempo indeterminato 46 a tempo determinato</p>
Consiglio di Amministrazione	
Presidente:	Francesco De Domenico
Vice Presidente:	Franco Modugno
Amministratore Delegato:	Stefano Ciccotti
Consiglieri:	<p>Cesare Tullio Bossetti Giovanni Galoppi Luca Balestrieri Marco Zuppi</p>
Segretario del Consiglio:	<p>Corrado Bontempi (in sostituzione di Enrico Alfonsi pensionato dal 01/07/2009)</p>
Direttore Generale	Aldo Mancino
Collegio Sindacale	
Presidente:	Giulio Andreani
Sindaci effettivi:	<p>Maurizio Mancianti Pietro Pilello</p>
Sindaci supplenti:	<p>Marcello Ronconi Roberto Munno</p>

Rai Way SpA

Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
3.- Diritti di brevetto industriale e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno	1.035.281	397.942
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	4.228.267	2.973.316
7.- Altre	169.927	218.257
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	5.433.475	3.589.515
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1.- Terreni e fabbricati	40.449.169	41.862.527
2.- Impianti e macchinario	104.254.015	88.256.138
3.- Attrezzature industriali e commerciali	5.475.133	6.201.534
4.- Altri beni	382.655	141.029
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	78.719.957	57.555.068
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	229.280.929	194.016.296
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
2.- Crediti		
d) verso altri		
. importi esigibili entro l'esercizio successivo	-	64.853
. importi esigibili oltre l'esercizio successivo	174.080	171.891
Totale crediti	174.080	236.744
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	174.080	236.744
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	234.888.484	197.842.555
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
1.- Materie prime, sussidiarie e di consumo	1.638.789	1.865.494
3.- Lavori in corso su ordinazione	672.225	669.360
TOTALE RIMANENZE	2.311.014	2.534.854
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	11.707.136	8.549.456
4.- Verso controllanti	66.544.553	54.131.594
4.bis- Crediti tributari	321.758	310.295
4.ter- Imposte anticipate	1.520.872	1.713.234
5.- Verso altri	705.100	422.044
TOTALE CREDITI	80.799.419	65.126.623
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE	-	-
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	83.110.433	67.661.477
D) RATEI E RISCONTI	907.417	909.074
TOTALE ATTIVO	318.906.334	266.413.106

Rai Way SpA		Stato Patrimoniale - Passivo (in Euro)	
		31.12.2009	31.12.2008
A)	PATRIMONIO NETTO		
	I. Capitale	70.176.000	70.176.000
	IV. Riserva legale	3.418.612	2.431.612
	VII. Altre riserve	29.031.012	28.925.577
	IX. Utile (perdita) dell'esercizio	15.032.506	19.724.436
	TOTALE PATRIMONIO NETTO	117.658.130	121.257.625
B)	FONDI PER RISCHI E ONERI		
	1.- Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	796.608	799.638
	2.- Per imposte, anche differite	1.013.705	1.034.326
	3.- Altri	16.269.484	17.846.851
	TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	18.079.797	19.680.815
C)	TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	22.566.869	22.927.215
D)	DEBITI		
	7.- Debiti verso fornitori	77.321.186	70.614.897
	11.- Debiti verso controllanti	69.017.772	15.468.405
	12.- Debiti tributari	4.926.024	7.520.036
	13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.493.846	2.095.791
	14.- Altri debiti	6.072.749	5.732.000
	TOTALE DEBITI	159.831.577	101.431.129
E)	RATEI E RISCONTI	769.961	1.116.322
	TOTALE PASSIVO	318.906.334	266.413.106

Rai Way SpA		Conti d'Ordine (in Euro)	
		31.12.2009	31.12.2008
	4.- Altri	41.944.201	32.413.261
	TOTALE CONTI D'ORDINE	41.944.201	32.413.261

Rai Way SpA

Conto Economico (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	204.679.988	194.576.964
3.- Variazione dei lavori in corso su ordinazione	2.865	551.801
4.- Incrementi di immobilizzazioni per lavori interni	2.047.840	1.975.731
5.- Altri ricavi e proventi		
a) contributi in conto esercizio	205.413	202.043
b) plusvalenze da alienazioni	15.451	52
c) altri	3.246.270	5.342.798
Totale altri ricavi e proventi	3.467.134	5.544.893
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	210.197.827	202.649.389
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.- Per materie prime sussidiarie, di consumo e merci	(2.329.133)	(2.787.335)
7.- Per servizi	(46.156.829)	(46.626.055)
8.- Per godimento di beni di terzi	(42.111.756)	(39.133.828)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(35.082.892)	(35.203.805)
b) oneri sociali	(9.604.725)	(9.358.286)
c) trattamento di fine rapporto	(2.524.427)	(2.693.603)
d) trattamento di quiescenza e simili	(913.940)	(895.411)
e) altri costi	(193.857)	(250.925)
Totale per il personale	(48.319.841)	(48.402.030)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(675.146)	(1.287.155)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(38.430.773)	(33.793.400)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(164.000)	(160.000)
Totale ammortamenti e svalutazioni	(39.269.919)	(35.240.555)
11.- Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	(226.705)	(322.508)
12.- Accantonamenti per rischi	(300.000)	(2.063.000)
13.- Altri accantonamenti	(2.020.000)	(662.147)
14.- Oneri diversi di gestione		
a) minusvalenze da alienazioni	(160.403)	(179.218)
c) altri	(3.726.474)	(4.438.803)
Totale oneri diversi di gestione	(3.886.877)	(4.618.021)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(184.621.060)	(179.855.479)
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	25.576.767	22.793.910
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16.- Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	2.789	5.641
Totale proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	2.789	5.641
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese controllanti	-	38.579
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	6.872	2.772
Totale proventi diversi dai precedenti	6.872	41.351
Totale altri proventi finanziari	9.661	46.992
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a imprese controllanti	(522.246)	(586.567)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(90.920)	(81.784)
Totale interessi e altri oneri finanziari	(613.166)	(668.351)
17bis.- Utili e perdite su cambi	(21.674)	3.600
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(625.179)	(617.759)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	409.812	243.515
Totale proventi	409.812	243.515
21.- Oneri		
e) altri	-	(1.504.622)
Totale oneri	-	(1.504.622)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	409.812	(1.261.107)
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	25.361.400	20.915.044
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(10.328.894)	(1.190.608)
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	15.032.506	19.724.436

Sacis SpA - Commerciale Iniziative Spettacolo

(in liquidazione - delibera del 23.01.1998)

Denominazione:	Sacis SpA - Commerciale Iniziative Spettacolo	
Costituzione:	04 giugno 1955	
Oggetto:	La Società ha per oggetto le iniziative e gli affari attinenti alle attività in genere dello spettacolo.	
Capitale sociale:	102.000 Euro 200.000 azioni da 0,51 Euro Rai 100%	
Dipendenti:	nessuno	
Liquidatore:	(fino al 6 maggio 2009) Eugenio Quaglia	(dal 7 maggio 2009) Massimo Cappelli
Collegio Sindacale:		
Presidente:	Roberto Ascoli	
Sindaci effettivi:	Michele Giura Francesco Mariani	
Sindaci supplenti:	Paolo Saraceno Pier Giorgio Tomassetti	

Sacis SpA**Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	-	-
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	-	-
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE	-	-
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	-	10.329
4.- Verso controllanti	5.049.860	5.154.232
4.bis- Crediti tributari	4.229	13.643
5.- Verso altri	-	1.446
TOTALE CREDITI	5.054.089	5.179.650
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
3.- Denaro e valori in cassa	153	342
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	153	342
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	5.054.242	5.179.992
D) RATEI E RISCONTI	-	-
TOTALE ATTIVO	5.054.242	5.179.992

Sacis SpA		Stato Patrimoniale - Passivo (in Euro)	
	31.12.2009	31.12.2008	
A) PATRIMONIO NETTO			
I. Capitale	102.000	102.000	
IV. Riserva legale	20.400	20.400	
VII. Altre riserve	4.486.037	1.774.866	
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	(16.581)	2.711.171	
TOTALE PATRIMONIO NETTO	4.591.856	4.608.437	
B) FONDI PER RISCHI E ONERI			
1.- Per trattamento di quiescenza e obblighi simili	-	1.115	
3.- Altri	429.937	490.469	
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	429.937	491.584	
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	-	-	
D) DEBITI			
7.- Debiti verso fornitori	28.439	73.982	
11.- Debiti verso controllanti	4.010	-	
12.- Debiti tributari	-	5.989	
TOTALE DEBITI	32.449	79.971	
E) RATEI E RISCONTI	-	-	
TOTALE PASSIVO	5.054.242	5.179.992	

Sacis SpA		Conti d'Ordine (in Euro)	
	31.12.2009	31.12.2008	
4.- Altri	-	1.529	
TOTALE CONTI D'ORDINE	-	1.529	

Sacis SpA

Conto Economico (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
5.- Altri ricavi e proventi		
c) altri	60.533	2.853.615
Totale altri ricavi e proventi	60.533	2.853.615
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	60.533	2.853.615
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.- Per materie prime sussidiarie, di consumo e merci	(5)	-
7.- Per servizi	(78.789)	(105.290)
8.- Per godimento di beni di terzi	(10.187)	(10.404)
14.- Oneri diversi di gestione		
c) altri	(26.219)	(22.051)
Totale oneri diversi di gestione	(26.219)	(22.051)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(115.200)	(137.745)
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	(54.667)	2.715.870
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(212)	(283)
Totale interessi e altri oneri finanziari	(212)	(283)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	(212)	(283)
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	48.959	51.458
Totale proventi	48.959	51.458
21.- Oneri		
e) altri	(10.661)	(55.874)
Totale oneri	(10.661)	(55.874)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	38.298	(4.416)
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	(16.581)	2.711.171
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	-	-
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	(16.581)	2.711.171

Sipra SpA - Società Italiana Pubblicità per Azioni

Denominazione:	Sipra – Società Italiana Pubblicità per Azioni
Costituzione:	09 aprile 1926
Oggetto:	<p>La Società ha per scopo l'assunzione e lo sfruttamento di qualsiasi genere di pubblicità ed in particolare di quella da farsi a mezzo di stazioni radiotrasmittenti; l'assunzione in proprio e la partecipazione sia diretta che indiretta allo sfruttamento di qualsiasi applicazione radioelettrica.</p> <p>Potrà assumere, concedere e cedere partecipazioni in aziende similari ed in genere, osservato il disposto dell'articolo 2361 Codice Civile ed i vincoli di cui alla legge 14 aprile 1975 numero 103, in qualsiasi azienda sempre che l'interesse sociale, a giudizio del Consiglio di Amministrazione, lo giustifichi. Potrà fare qualsiasi operazione commerciale, industriale e finanziaria, mobiliare ed immobiliare, in relazione al raggiungimento degli scopi sociali.</p>
Capitale sociale:	<p>10.000.000 Euro 100.000 azioni da 100 Euro Rai 100%</p>
Dipendenti:	<p>434 a tempo indeterminato 16 a tempo determinato</p>
Consiglio di Amministrazione	
Presidente:	Roberto Sergio
Amministratore Delegato:	Maurizio Braccialarghe (dimissionario dal 18 novembre 2009)
Consiglieri:	<p>Andrea Lorusso Caputi Fabio Belli Giuliana Del Bufalo</p>
Segretario del Consiglio:	Laura Paschetto
Direttore Generale	Aldo Reali
Collegio Sindacale	
Presidente:	Salvatore Randazzo
Sindaci effettivi:	<p>Marco Tani Pier Giorgio Tomassetti</p>
Sindaci supplenti:	<p>Enrico Laghi Eugenio Quaglia</p>

Sipra SpA

Stato Patrimoniale - Attivo (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-
B) IMMOBILIZZAZIONI		
I. IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI		
6.- Immobilizzazioni in corso e acconti	635.301	-
7.- Altre	2.165.495	2.088.297
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI IMMATERIALI	2.800.796	2.088.297
II. IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI		
1.- Terreni e fabbricati	26.592.456	27.830.713
4.- Altri beni	2.083.692	2.325.450
5.- Immobilizzazioni in corso e acconti	2.801.138	-
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI MATERIALI	31.477.286	30.156.163
III. IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE		
2.- Crediti		
d) verso altri	51.931	34.713
Totale crediti	51.931	34.713
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	51.931	34.713
TOTALE IMMOBILIZZAZIONI	34.330.013	32.279.173
C) ATTIVO CIRCOLANTE		
I. RIMANENZE		
4.- Prodotti finiti e merci	780.805	540.262
TOTALE RIMANENZE	780.805	540.262
II. CREDITI		
1.- Verso clienti	309.684.724	302.174.275
4.- Verso controllanti	34.446.847	33.378.786
4.bis- Crediti tributari	188.571	165.114
4.ter- Imposte anticipate	1.332.396	1.037.814
5.- Verso altri	5.194.566	15.517.259
TOTALE CREDITI	350.847.104	352.273.248
III. ATTIVITÀ FINANZIARIE CHE NON COSTITUISCONO IMMOBILIZZAZIONI	-	-
IV. DISPONIBILITÀ LIQUIDE		
1.- Depositi bancari e postali	38.832	60.385
3.- Denaro e valori in cassa	59.497	41.735
TOTALE DISPONIBILITÀ LIQUIDE	98.329	102.120
TOTALE ATTIVO CIRCOLANTE	351.726.238	352.915.630
D) RATEI E RISCONTI	969.435	1.636.565
TOTALE ATTIVO	387.025.686	386.831.368

Sipra SpA**Stato Patrimoniale - Passivo (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
A) PATRIMONIO NETTO		
I. Capitale	10.000.000	10.000.000
II. Riserva da sovrapprezzo delle azioni	1.113.870	1.113.870
IV. Riserva legale	2.000.000	2.000.000
VII. Altre riserve	12.252.818	11.738.290
IX. Utile (perdita) dell'esercizio	1.516.639	5.514.528
TOTALE PATRIMONIO NETTO	26.883.327	30.366.688
B) FONDI PER RISCHI E ONERI		
2.- Per imposte, anche differite	358.768	387.496
3.- Altri	8.484.191	8.152.925
TOTALE FONDI PER RISCHI E ONERI	8.842.959	8.540.421
C) TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	7.356.382	8.014.309
D) DEBITI		
6.- Acconti	846.014	1.017.267
7.- Debiti verso fornitori	12.409.002	11.433.091
11.- Debiti verso controllanti	324.578.110	321.272.622
12.- Debiti tributari	949.813	1.028.105
13.- Debiti verso istituti di previdenza e di sicurezza sociale	2.041.176	2.059.032
14.- Altri debiti	2.644.288	2.632.051
TOTALE DEBITI	343.468.403	339.442.168
E) RATEI E RISCOINTI	474.615	467.782
TOTALE PASSIVO	387.025.686	386.831.368

Sipra SpA**Conti d'Ordine (in Euro)**

	31.12.2009	31.12.2008
3.- Impegni di acquisto e di vendita	5.132.581	6.638.666
4.- Altri	77.006.635	59.187.230
TOTALE CONTI D'ORDINE	82.139.216	65.825.896

Sipra SpA

Conto Economico (in Euro)

	31.12.2009	31.12.2008
A) VALORE DELLA PRODUZIONE		
1.- Ricavi delle vendite e delle prestazioni	992.500.433	1.191.055.075
5.- Altri ricavi e proventi		
b) plusvalenze da alienazioni	10.982	4.648
c) altri	6.814.722	6.542.158
Totale altri ricavi e proventi	6.825.704	6.546.806
TOTALE VALORE DELLA PRODUZIONE	999.326.137	1.197.601.881
B) COSTI DELLA PRODUZIONE		
6.- Per materie prime sussidiarie, di consumo e merci	(3.064.369)	(3.898.751)
7.- Per servizi	(954.331.879)	(1.146.237.071)
8.- Per godimento di beni di terzi	(3.579.214)	(3.058.042)
9.- Per il personale		
a) salari e stipendi	(19.346.199)	(19.657.300)
b) oneri sociali	(6.370.347)	(6.512.153)
c) trattamento di fine rapporto	(1.484.586)	(1.600.430)
e) altri costi	(1.097.337)	(1.076.069)
Totale per il personale	(28.298.469)	(28.845.952)
10.- Ammortamenti e svalutazioni		
a) ammortamento delle immobilizzazioni immateriali	(1.939.713)	(1.732.466)
b) ammortamento delle immobilizzazioni materiali	(2.048.194)	(2.064.764)
d) svalutazioni dei crediti compresi nell'attivo circolante e delle disponibilità liquide	(1.500.000)	-
Totale ammortamenti e svalutazioni	(5.487.907)	(3.797.230)
11.- Variazioni delle rimanenze di materie prime, sussidiarie, di consumo e merci	240.543	441.878
12.- Accantonamenti per rischi	(317.000)	(2.908.500)
13.- Altri accantonamenti	(78.098)	(88.658)
14.- Oneri diversi di gestione		
a) minusvalenze da alienazioni	(317)	(2.631)
c) altri	(2.101.698)	(1.913.245)
Totale oneri diversi di gestione	(2.102.015)	(1.915.876)
TOTALE COSTI DELLA PRODUZIONE	(997.018.408)	(1.190.308.202)
Differenza tra valori e costi della produzione (A-B)	2.307.729	7.293.679
C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI		
16.- Altri proventi finanziari		
a) da crediti iscritti nelle immobilizzazioni		
. altri	384	294
Totale proventi da crediti iscritti nelle immobilizzazioni	384	294
d) proventi diversi dai precedenti		
. interessi e commissioni da imprese controllanti	219.350	2.020.364
. interessi e commissioni da altri e proventi vari	644.526	777.103
Totale proventi diversi dai precedenti	863.876	2.797.467
Totale altri proventi finanziari	864.260	2.797.761
17.- Interessi e altri oneri finanziari		
c) interessi e commissioni a imprese controllanti	(47.800)	(123.342)
d) interessi e commissioni ad altri e oneri vari	(28.366)	(33.455)
Totale interessi e altri oneri finanziari	(76.166)	(156.797)
17bis.- Utili e perdite su cambi	59	(2.308)
TOTALE PROVENTI E ONERI FINANZIARI	788.153	2.638.656
D) RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-
E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI		
20.- Proventi		
b) sopravvenienze e insussistenze attive	307.289	3.679
c) altri	545.496	384.350
Totale proventi	852.785	388.029
21.- Oneri		
c) sopravvenienze e insussistenze passive	(1.088)	(8.482)
Totale oneri	(1.088)	(8.482)
TOTALE PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	851.697	379.547
Risultato prima delle imposte (A-B+/-C+/-D+/-E)	3.947.579	10.311.882
22.- Imposte sul reddito dell'esercizio, correnti, differite e anticipate	(2.430.940)	(4.797.354)
23.- Utile (perdita) dell'esercizio	1.516.639	5.514.528

Rai



Bilanci delle Società collegate
(prospetti riepilogativi)

Audiradio Srl

Costituzione:	22 marzo 1996
Oggetto:	Rilevazione oggettiva ed imparziale con i mezzi più idonei ed aggiornati e diffusione sistematica dei dati riferiti agli ambiti nazionale, regionale e subregionale, sull'ascolto radiofonico in Italia ("audience") ai fini pubblicitari.
Capitale:	258.000 Euro
Posseduto da:	Rai 30,23%; terzi 69,77%

Auditel Srl

Costituzione:	03 luglio 1984
Oggetto:	Rilevazione oggettiva ed imparziale con i mezzi più idonei ed aggiornati e diffusione sistematica dei dati riferiti agli ambiti nazionale, regionale e subregionale, sull'ascolto televisivo in Italia ("audience") ai fini pubblicitari.
Capitale:	300.000 Euro
Posseduto da:	Rai 33%; terzi 67%

Euronews - Soci t  Anonyme

Costituzione:	30 giugno 1992
Oggetto:	Diffusione notiziari multilingue via satellite.
Capitale:	3.630.585 Euro 242.039 azioni da 15,00 Euro
Posseduto da:	Rai 22,84%; terzi 77,16%

San Marino RTV SpA

Costituzione:	08 agosto 1991
Oggetto:	La Società ha per oggetto l'esercizio della concessione per la diffusione radiofonica e televisiva della Repubblica di San Marino e più precisamente: l'installazione e l'esercizio tecnico degli impianti destinati alla diffusione radiofonica e televisiva; la gestione in esclusiva del servizio di radiodiffusione della Repubblica di San Marino, considerato l'interesse pubblico del medesimo; lo svolgimento di attività nel campo della produzione e del commercio di programmi radiofonici e televisivi, dell'organizzazione di spettacoli e di eventi sportivi, di manifestazioni ed attività culturali, anche sviluppando rapporti con lo Stato, con altri enti e Società operanti nei settori predetti; qualsiasi altra attività ritenuta utile a garantire l'economicità della gestione dell'Emittente radiofonica e televisiva, purché connessa o strumentale alla gestione medesima.
Capitale:	516.460 Euro 1.000 azioni da 516,46 Euro
Posseduto da:	Rai 50%; ERAS 50%

Tivù Srl

Costituzione:	24 settembre 2008
Oggetto:	La Società ha per oggetto lo svolgimento delle seguenti attività: la promozione nei confronti degli utenti della piattaforma digitale terrestre, denominata "Tivù"; la promozione nei confronti degli utenti di una piattaforma satellitare per l'offerta televisiva digitale gratuita, denominata "Tivù Sat"; l'offerta di servizi connessi e/o strumentali alla piattaforma digitale terrestre e alla piattaforma satellitare; lo sviluppo di ogni attività necessaria a consentire la diffusione della piattaforma digitale terrestre e della piattaforma satellitare ad essa complementare.
Capitale:	1.000.000 Euro
Posseduto da:	Rai 48,25%; R.T.I. 48,25%; TI Media 3,5%

Prospetto riepilogativo dei bilanci 2009 delle Società collegate

Stato Patrimoniale - Attivo al 31.12.2009

	AUDIRADIO	AUDITEL	SAN MARINO RTV	EURONEWS	TIVÙ
CREDITI VERSO SOCI PER VERSAMENTI ANCORA DOVUTI	-	-	-	-	-
IMMOBILIZZAZIONI					
Immobilizzazioni immateriali	7.469	200.751	86.443	2.495.201	72.815
Immobilizzazioni materiali	16.906	98.505	258.626	4.870.332	78.683
Immobilizzazioni finanziarie	850	31.284	8.149	207.408	-
ATTIVO CIRCOLANTE					
Rimanenze	-	-	3.746	112.389	480
Crediti	248.036	1.168.758	5.020.524	24.172.314	2.382.823
Attività finanziarie che non costituiscono immobilizzazioni	-	-	-	19.375.310	-
Disponibilità liquide	4.134.849	1.223.119	1.812.192	2.200.912	553.149
RATEI E RISCONTI	5.282	33.168	66.521	1.277.208	28.293
TOTALE ATTIVO	4.413.392	2.755.585	7.256.201	54.711.074	3.116.243

Stato Patrimoniale - Passivo al 31.12.2009

	AUDIRADIO	AUDITEL	SAN MARINO RTV	EURONEWS	TIVÙ
PATRIMONIO NETTO					
Capitale Sociale, riserve e apporti da soci in c/capitale	1.034.944	1.147.326	5.798.354	15.111.614	989.211
Utile (Perdita) dell'esercizio	90.730	109.006	8.048	1.285.348	165.084
FONDI PER RISCHI E ONERI	-	-	137.500	3.344.506	1.032
TRATTAMENTO DI FINE RAPPORTO DI LAVORO SUBORDINATO	61.464	525.677	157.474	-	200
DEBITI	3.225.514	973.576	1.091.276	34.356.279	1.960.489
RATEI E RISCONTI	740	-	63.549	613.327	227
TOTALE PASSIVO	4.413.392	2.755.585	7.256.201	54.711.074	3.116.243
CONTI D'ORDINE	-	52.205.798	965.357	-	-

Conto Economico al 31.12.2009

	AUDIRADIO	AUDITEL	SAN MARINO RTV	EURONEWS	TIVÙ
VALORE DELLA PRODUZIONE	6.867.337	17.339.493	5.331.190	52.253.065	5.848.554
COSTI DELLA PRODUZIONE	(6.734.594)	(17.259.641)	(5.380.306)	(51.268.871)	(5.593.562)
PROVENTI E ONERI FINANZIARI	25.680	132.937	56.685	(20.659)	10.598
RETTIFICHE DI VALORE DI ATTIVITÀ FINANZIARIE	-	-	-	-	-
PROVENTI E ONERI STRAORDINARI	-	-	479	307.701	1
Imposte sul reddito dell'esercizio	(67.693)	(103.783)	-	14.112	(100.507)
UTILE (PERDITA) DELL'ESERCIZIO	90.730	109.006	8.048	1.285.348	165.084



Rai



Corporate Directory

Corporate Directory

Direzione Generale

Viale Mazzini, 14
00195 Roma

Via Cernaia, 33
10121 Torino

Centro ricerche

Corso Giambone, 68
10135 Torino

Centro di produzione RF

Via Asiago, 10
00195 Roma

Centro di produzione TV

Largo Willy De Luca, 4
00188 Roma

Centro di produzione

Corso Sempione, 27
20145 Milano

Centro di produzione

Via Verdi, 16
10124 Torino

Centro di produzione

Via Marconi, 9
80125 Napoli

Valle d'Aosta

Loc. Grande Charriere, 70
11020 Saint Christophe (AO)

Liguria

Corso Europa, 125
16132 Genova

Veneto

Palazzo Labia
Campo San Geremia, 275
30131 Venezia

Trento

Via Flli Perini, 141
38100 Trento

Bolzano

Piazza Mazzini, 23
39100 Bolzano

Friuli Venezia Giulia

Via Fabio Severo, 7
34133 Trieste

Emilia Romagna

Viale della Fiera, 13
40127 Bologna

Toscana

Largo Alcide De Gasperi, 1
50136 Firenze

Marche

Piazza della Repubblica, 1
60131 Ancona

Umbria

Via Masi, 2
06121 Perugia

Abruzzo

Via de Amicis, 29
65123 Pescara

Molise

Viale Principe di Piemonte, 59
86100 Campobasso

Calabria

Via G. Marconi
87100 Cosenza

Basilicata

Via dell'Edilizia, 2
85100 Potenza

Puglia

Via Dalmazia, 104
70121 Bari

Sicilia

Viale Strasburgo, 19
90146 Palermo

Sardegna

Viale Bonaria, 124
09100 Cagliari

Rai SpA	Viale Mazzini, 14 00195 Roma Tel. 06.38781
Rai Cinema SpA	Piazza Adriana, 12 00193 - Roma Tel. 06.684701 info@raicinema.it
01 Distribution Srl	Piazza Adriana, 12 00193 - Roma Tel. 06.684701
Rai Corporation	32 Avenue of the Americas 25 th Floor New York - NY 10013 USA Tel. 001.212.468.2500
Rai International SpA	Viale Mazzini, 14 00195 - Roma Tel. 06.36869583
RaiNet SpA	Via Teulada, 66 00195 - Roma Tel. 06.38781 rai-net@rai.it
RaiSat SpA	Viale Mazzini, 14 00195 - Roma Tel. 06.68182754
Rai Trade SpA	Via Umberto Novaro, 18 00195 - Roma Tel. 06.374981 info@raitrade.it
Rai Way SpA	Via Teulada, 66 00195 - Roma Tel. 800.111.555 raiway@rai.it
Sipra SpA	Corso Bernardino Telesio, 25 10146 - Torino Tel. 011.7441111

Rai - Radiotelevisione italiana SpA

Capogruppo

Denominazione sociale: Rai - Radiotelevisione italiana SpA
Capitale Sociale: Euro 242.518.100,00 int. vers.
Sede Sociale: Viale Giuseppe Mazzini, 14 - 00195 Roma

Immagini: quando possibile, i tenutari dei diritti sulle immagini sono stati sempre contattati e i diritti assolti. Qualora ciò non fosse stato possibile Rai è a disposizione per la loro assoluzione.

Progetto a cura di: Direzione Amministrazione e
Direzione Pianificazione e Controllo

Consulenza ed Editing: Ergon Comunicazione srl